

T.U.

«Trabajo y Unión»

ABRIL 1974

Editora: **LIGA DE EDUCACION Y CULTURA**

Director: **Juan Leibar Guridi**

Apdo. 23 - Tel. 792246 - **MONDRAGON** (Guipúzcoa)

Redacción y Administración
ESCUELA PROFESIONAL POLITECNICA DE MONDRAGON

Ind. Gráf. Goyerri - Avda. Antigua, 19 - **ZUMARRAGA**

Dep. Legal S. S. 57-1970

Núm. 161

AUTOGESTION Y EFICACIA

Estamos inmersos en un frente competitivo y no podemos ignorar la influencia e interacción de las fuerzas concurrenciales, razón por la que nos vemos obligados a configurar modelos de respuesta con valores de eficacia equivalentes, valores que son irrenunciables so pena de caer en la fácil tentación de pensar que por el mero hecho de cambiar de ropaje jurídico se alcanzan eficiencias insospechadas.

Toda estructura de gestión tiene sus leyes naturales y éstas son inviolables y cada comunidad ha de trabajar a costes decrecientes para ser socialmente justificados.

Se dice, y con acierto, *que no se sabe qué es responsabilidad en su expresión plena hasta tanto no se asume la*

responsabilidad económica como elemento de decisión y riesgo, tanto personal como comunitario, y el uso de esta responsabilidad es un buen índice de eficacia.

Otra manifestación del mismo principio es la de que *no cabe ejercitar en su totalidad la autogestión sin dar entrada a la autofinanciación* como base referencial de utilización de los recursos puestos por las comunidades.

Lanzamos al tráfico estos conceptos al conjunto de las comunidades que entran en imagen, con la política de integración de todo el personal que «pedalea» a lo ancho y largo de la península. Sabemos que en la integración a distancia entran en escena nuevas circunstancias, propias de las comunidades que viven embebidas en la diná-

mica de su entorno y que incorpora matices y aspectos diferenciales que son necesarios tener en cuenta para dar cabida a estas realidades particulares, pero lo que sí es cierto, es, que, nuestras comunidades necesitan estar informadas para que tengan capacidad de opinión y juicio y aborden las medidas de corrección o de activación suficientes, para hacer viable la autofinanciación en cada comunidad.

Hasta ahora conocemos los resultados de experiencias hechas en círculos bien concretos, enracimados alrededor de las unidades fabriles, con localización muy singular, y con posibilidades de convivencia cercana, es decir, se ha operado a un nivel de homogeneidad en los modos de vida, aspiraciones y, hasta en los sentimientos, que van a diferir, naturalmente, al integrarse comunidades con problemáticas especiales, de forma que es obligado hacer un esfuerzo de imaginación y de información para hacer que todas estas comunidades sientan y conozcan su realidad y la de la empresa, para hacer gala de responsabilidad y de eficacia.

Estas tímidas reflexiones no pasan de ser unas meras anotaciones con intención de poner en danza preocupaciones y descarnar problemas para enriquecernos con las vivencias de los hombres que militan en distinto contexto.

¿Cómo podemos compaginar la autogestión con la autofinanciación? Hay que señalar que sin información no puede haber autogestión por lo que hay que arbitrar los mecanismos bastantes para que cada persona conozca los índices de eficacia del conjunto y de su comunidad en particular, para que adquiera conciencia de la eficacia comparada y haga llegar donde proceda su crítica, reclamando, en justa correspondencia, la equiparación en las condiciones del rendimiento, para que sea válido el principio de igualdad en los rendimientos con el fin de que ninguna comunidad se sienta aprovechada por la inhibición o abuso de quien sólo le preocupa la remuneración individualizada, sin interesarse de la nueva responsabilidad de ser empresa, ya que el puro cambio formal no añade ni un ápice a su ser, si no llega a encarnar una nueva manera existencial de comportarse, en definitiva de

afrentar su protagonismo con aliento empresarial.

Si esta actitud responsable la alcanza hasta quien está sujeto a un trabajo reiterativo y hasta cierto punto impersonal, queda muy posibilitado en el quehacer el personal de organización exterior, que prácticamente en cada instante está adoptando decisiones en uso de su libertad y que sirven o empañan el bienhacer de la empresa y a su cuenta de resultados, por supuesto.

De aquí que el hombre que vive en la calle tiene a su favor dos logros bien aspirados: *libertad para hacer su trabajo y responsabilidad para utilizarla bien*, ya que no podemos olvidar que el trabajo fabril es trabajo sometible a parámetros de gestión muy concretos, mientras que la acción al exterior está teñida de carácter muy personal.

Nos hemos interrogado, ¿cabe la autogestión sin autofinanciación? Y diremos que, antes de alcanzar la maduración autogestional necesitamos mostrar nuestra real capacidad operativa con los elementos que manejamos en los estamentos de gestión para pasar, en un futuro, a una gestión autofinanciada.

Y, para que esto sea viable y con horizonte, es necesario enriquecer el contenido de los trabajos a desempeñar en las comunidades, con elementos progresivamente más ricos para que no queden cercados en su quehacer, a falta del valor que añade a su trabajo un contenido empresarial, pues no podemos olvidar que en el desarrollo de las comunidades se requiere incorporar trabajos de nuevo contenido para facilitar el encaje de las variadas situaciones de proyección o de pérdida de facultades que surgen en el devenir de los años.

De aquí la necesidad de ir hacia la búsqueda de una equilibrada relación de las funciones creadoras y operativas, ya que «autogestionar» supone «empresarializar» y ello entraña autofinanciar y enriquecer en la gestión para que sea posible *responsabilidad, participación y promoción*.

Aires de renovación en T. U.

En el mes de octubre de 1960 salía modestamente a la palestra el primer número de «T. U.», 10 páginas en ciclostil con el título de «COOPERACION».

Desde entonces ha llovido mucho y nuestra revista, con más o menos acierto, ha dado a luz a 161 números. Desde luego, no se ha presumido de alardes tipográficos ni de alegrías en la presentación. Lo honesto es reconocer que ha habido sus deficiencias y hasta algunos traspiés.

Los artículos doctrinales han sido har- to macizos, de difícil lectura, incluso para los avezados en la terminología cooperativista y en el espíritu de los fundadores. Deliberadamente se han evitado las páginas de entretenimiento. Quizá, tampoco haya sido «T. U.» una publicación muy polémica, aunque tiene en su «haber» un secuestro y dos apercibimientos.

La revista ha contado siempre con interesantes y asiduos colaboradores que mes tras mes han aportado sus artículos

o su apoyo moral. No es fácil encontrar un colaborador a la vuelta de la esquina. Cuando nos toca plasmar nuestras ideas por escrito nos palpamos la ropa diez veces, tanto más si dichas ideas van a aparecer en una revista, con nuestro sello y firma. No es lo mismo hablar que escribir.

«T. U.» en la actualidad tiene una tirada de más de 10.000 ejemplares mensuales y, aunque de circulación interna en las cooperativas asociadas a Caja Laboral Popular, se distribuye también fuera de los límites de nuestra región. Se trata, por tanto, de algo más que de andar por casa.

Tal vez, ha llegado el momento de abrir las ventanas, y las puertas, y hasta las gateras si conviene. Hemos recogido en la «vox populi» los deseos de una más amplia participación en la redacción y alguna novedad en la presentación.

Para empezar, y desde ahora, contamos con valiosos colaboradores para el Consejo de Redacción. Caja Laboral Popular y Ularco, han sido los primeros en arrimar el hombro; sus aportaciones llevan el denominador común de juventud, inquietudes sociales, competencia...

Institucionalmente, es a la Junta Rectora de LIGA DE EDUCACION Y CULTURA (Empresa Editora) a la que corresponde, en último término, aceptar y confirmar esas colaboraciones, así como los posibles cambios de formato o de contenido.

Que nadie se sienta marginado en el quehacer de la revista «T. U.». ¡Ojalá nos llovieran artículos, iniciativas y consejos tantos y tan interesantes que tuviéramos dónde elegir!

Hasta ahora hemos publicado, prácticamente, todo lo que hemos recibido. Y si alguna comunicación ha pasado a la reserva ha sido previa consulta con el autor. Una condición: exigimos la firma o la debida identificación.

Soplan auras aperturistas, primaverales, en la Redacción; la manga será ancha; pero cada uno deberá responder ante la crítica del público y... ante la ley.

Toda la correspondencia al: *Apartado 23 — TU — Mondragón.*

¡Con que... a la espera!

Las materias primas y los países dependientes

Los problemas aparecidos en relación a las materias primas sería el efecto combinado de varios factores a estudiar.

1. El antagonismo entre los países industrializados avanzados y los países dependientes, en el estadio actual de sus relaciones.

2. La desigualdad tradicional entre las ramas productivas, en beneficio de las de mayor valor añadido y técnica más compleja.

3. El dominio relativo creciente del mercado mundial por las firmas multinacionales.

4. La competencia económica aguda entre los países avanzados y el desequilibrio político internacional actual.

5. Una escasez, sobre todo futura, de una serie de materias primas.

6. El proceso incesante y desequili-

brador de inflaciones nacionales e internacionales.

7. Los problemas particulares de los sectores de materias primas en cuestión, que están multiplicando sus precios.

Países industrializados y países dependientes.

(limitaciones de espacios nos obligan a centrarnos sólo en este primer punto).

Está más que demostrado que lejos de ser mundos paralelos o sucesivos, la interpenetración de capitales y mercancías entre áreas nacionales sobre la base de un mercado mundial, obliga a adoptar una perspectiva de conjunto de los dos tipos de economías —industrializadas y dependientes— en tanto que am-

bas se han formado históricamente en base a una relación directa —imperialismo y dependencia— y en un contexto dominado por el modo de producción capitalista. Este modo de producción ha sido capaz de asimilar —variando el contenido pero a veces no la forma— formas productivas precapitalistas. La servidumbre a un mercado caracterizado por la aparición competitiva y masiva de mercancías ha sido un factor fundamental en la estructuración de las economías, de los, mal llamados, países del Tercer Mundo. La división internacional del trabajo, aun cuando hoy adopte nuevas formas —por la estrategia de las multinacionales y los países industrializados— ha marcado profundamente a éstas economías.

Al puro pillaje desde la colonización, a la práctica destrucción de economías artesanas y manufactureras a principios de siglo por imperativos del mercado mundial, a la explotación intensiva de los recursos naturales de estos países (minería, agricultura) a través de enclaves, a los proyectos desarrollistas y autonómicos de incipientes burguesías industriales teorizadas por organismos como CEPOL e impulsadas hasta su quiebra por gobiernos como el de Perú —anterior mandato— Goulart, Arbenz, Sukarno..., ha sucedido una época nítida entre los años 50 y 60, en la que o bien estos países consiguieron una independencia política y económica (China, Cuba, Vietnam...) que forzosamente hubo de ir unida a formas socializadas de producción, o —con más o menos intensidad— la dependencia de multinacionales y economías industrializadas se hizo más aguda.

Al modelo desarrollista utópico le ha sucedido el modelo de los «joint ventures» o control empresarial de capital extranjero con participación de capital autóctono; siendo también novedad que, sólo esta nueva estructura de poder económico ha sido la que ha impulsado definitivamente el proceso industrializador de los países dependientes... aún cuando ello responda, a decisiones e intereses extranacionales, a la competencia entre capitales multinacionales y a la creación de mercados para dar salida a la gran producción de los países industrializados, formándose en compartida graves problemas de marginación social.

Otra novedad importante en las relaciones entre países es que los flujos de

capitales de los países industrializados avanzados se han dirigido en toda esta fase de ciclo largo, preferentemente a su propia área. Cabe decir lo mismo de las mercancías. En parte se explica por los riesgos inherentes a inversiones en países inestables políticamente, sobre todo en una fase en que los fenómenos de independencia nacional han tenido una impronta más relevante —hasta finales de los 60— que los problemas internos en los países industrializados. Otras explicaciones, sin ser excluyentes, insistirían más en el tipo de tecnología predominante, en la necesidad de infraestructura amplia para el desarrollo del tipo de inversiones que los capitales internacionales han debido efectuar y en el capital autóctono que el capital multinacional ha utilizado en su beneficio.

Sin embargo este panorama no contradice el hecho de que, salvo en los países con gobiernos títeres (Brasil, Paraguay, Pakistán, Filipinas, etc.), las evidentes contradicciones de intereses entre los países independientes e imperialistas lleven a los gobiernos de la mayoría de los países subdesarrollados a tratar de mejorar sus instrumentos de negociación reclamando una mayor parte de la Renta Nacional. Esta réplica está además favorecida, en la situación actual, por las crisis políticas de los países avanzados. De ninguna manera, sin embargo, suponen rupturas dada la estructura de los «joint ventures», inevitable si las capas empresariales autóctonas pretenden desarrollar sus capitales y defenderse de agresivos sectores sociales internos.

La necesidad, de profundizar aún más el proceso de industrialización, de participar con un mayor grado de elaboración de las materias primas e introducción de bienes de consumo duradero en el mercado mundial, de crear más puestos de trabajo para ir absorbiendo el brutal desempleo y subempleo; en suma, de forzar el crecimiento para compensar las huidas de capitales (bajo diversas formas) que tienen lugar, motivan una creciente tensión que, los parábienes de la Conferencia de Tlatelolco no pueden ocultar y las sucesivas conferencias de los «no alineados» vienen a expresar.

A pesar de ese proceso de industrialización, el capital generado en los mis-

mos sectores industrializados es insuficiente para autosostenerlo. Los sectores económicos en los que antaño estos países estaban polarizados (monocultivo, monoexportación de materias primas) siguen teniendo una importancia crucial tanto en la capitalización del país, como en sus balanzas comerciales y de pagos. Asimismo, y a pesar de la sustitución de materias primas mediante componentes químicos por ejemplo, no han dejado de tener una importancia estratégica en las formas de desarrollo técnico-industrial sobre las que están asentadas

aun las economías de los países industrializados.

Una capacidad de negociación incrementada —con el apoyo de las multinacionales, con líneas de producción basadas sobre todo en la explotación de recursos naturales— por largos años de crecimiento acelerado en los países industrializados, necesitados de un crecimiento bastante importante de materias primas aunque inferior a productos más elaborados (salvo el caso de los productos energéticos), habrían abocado finalmente a esta situación.



plaza de los fueros



Abril, cada año, es noticia para nosotros, y fuera del País Vasco. Esta vez nos visitaron JESUS MARIA LEIZAOLA y CARL LEVY; y en Burgos se celebró la vista contra varios jóvenes acusados de terrorismo. La petición fiscal, como de costumbre, reclamaba un número elevado de años.

D. JESUS M.^a vino y vio; de otras cosas nada sabemos sino las consabidas conjeturas de nuestra sorprendida prensa que como siempre, también se enteró leyendo periódicos extranjeros.

Para «ABC» «de momento sólo se trata de una visita temporal, al margen de todo contacto oficial». Para «Informaciones» «cabe suponer que la autorización descendió

de nivel muy alto dada la personalidad del visitante». «Cambio 16» recoge que «en medios bien informados se adelantaba que podía tratarse de un golpe propagandístico de los nacionalistas vascos a la vista de la importancia y la propaganda que durante estos últimos meses está teniendo la ETA».

Las listas de citas y comentarios sin embargo nos lleva a pocas conclusiones. En medio de las pocas nueces, sí hay algo que hace más que sorprendernos. Toda la prensa coincide en subrayar que el anciano presidente en el exilio alabó la «labor económica del capitalismo vascongado». D. Jesús M.^a quizás dijo y vio más cosas. Pero sucede que con los hombres y las ideas pasa lo mismo que con los zapatos: se los utiliza.

CARL LEVY, es consejero-delegado de Ford-Europa y Ford España y se reunió en San Sebastián con un centenar de hombres de empresa guipuzcoanos. El motivo es bien sencillo, la posible instalación en la provincia de una industria auxiliar a la factoría de Almusafes.

La noticia es escueta y apenas ha trascendido las pocas líneas del periódico. La Ford, que sabe donde instalarse, sabe también dónde está la mano especializada que entiende de calidad. CARL LEVY sólo trae por ahora proyectos y palabras que deseamos cuajen. Inmediatamente pensamos en nuestra juventud que se encuentra en Escuelas Profesionales con un porvenir proletario.

Y también en nuestras empresas preocupadas por ver cómo hacen otros. Todo cuanto no sea investigación no crea futuro y de nada vale formar una juventud sino se le ayuda a inventar.

Bienvenida sea la demanda de hoy fiada en los hechos pasados. Pero es mucho mejor la que confía en la investigación para el futuro. ¿CARL LEVY a qué ha venido?

El juicio empezó en Burgos a puerta abierta sin grandes publicidades. Terminó a puerta cerrada por orden de la Capitanía General sin aviso previo, con desórdenes en la sala, con expulsión de uno de los juzgados y con la ratificación de las penas solicitadas por parte del fiscal, a excepción de uno.

Finalmente, es un procurador familiar navarro, JESUS EZPONDA, el que a mediados de mes dirige un ruego al Gobierno pidiendo la incorporación del euskera a todos los niveles de la enseñanza de modo que se llegue a alcanzar un bilingüismo práctico al final de la educación general básica pudiendo tener un conocimiento suficiente del euskera hablado y escrito.

Pero el ruego no se anda con chiquitas. Se añade la petición de cátedras para el estudio e investigación del Vascuence en las Universidades, la capacitación específica del profesorado a través de las escuelas Universitarias de Formación de Profesorado, e Institutos de Ciencia de la Educación.

Navarra no se decide a perder una lengua que no puede morir, y por ello recupera el tiempo perdido urgando en su vieja entraña desde la Ribera hasta la Montaña. La Diputación anima y la comunidad responde. La pregunta planteada por Ezponda merece, que de una vez por todas, se haga ruego regional.

Enclavado en el Valle de Léniz, a los pies de la mole pétreo del Udalaitz, se halla la antigua Arrasate; hoy, por carta puebla de Alfonso X, El Sabio, denominada Mondragón.

Udalaitz, generoso, brindaba el mineral que, según historiadores de la época, se utilizaba para forjar las famosas espadas toledanas.

De aquellas minas que hicieron famoso su acero no nos quedan más que las bocaminas cubiertas de maleza, pero dieron vida a unas ferrerías que, hallando múltiples

Empresa cooperativa ARRASATE, C. I.

aplicaciones al hierro y adaptándose a cada época, han desembocado en una variedad de industrias.

Mondragón, con gran solera metalúrgica y vocación cooperativista, vio nacer el año 1957 a una más: Arrasate, S. Coop. Su comienzo, como es casi general en esta región,

fue sencillo, como el de toda empresa que inicia basándose, casi exclusivamente, en el entusiasmo y entrega de los hombres que la componen.

Su primera actividad es la construcción de troqueles para corte y embutición.

El año 1961, sin abandonar este renglón y apoyándose en la capacidad técnica de sus hombres, emprende la fabricación de líneas transfer para cuerpos metálicos (frigoríficos, lavadoras, etc.), continuando con máquinas de tubo, perfiladoras, prensas excéntricas y cizallas.

En principio a base de tecnología importada, para, paulatinamente, ir asimilándola y desprendiéndose de las licencias extranjeras llegar a un producto totalmente nacional.

Nuevos e interesantes mercados se van abriendo en estos años y la marca TACI se extiende a sectores más amplios de la industria. En 1968, como consecuencia de esta fuerte expansión, cuenta ya con una plantilla de 242 socios.

El año 1971, después de estudiadas las posibilidades de consumo existentes en el mercado nacional y exterior de prensas de gran tonelaje, se inicia la fabricación de la gama de Doble Montante y Doble Biela. Su aceptación, traducida en la demanda, va aumentando a medida que transcurre el tiempo.

En 1972 se inaugura una nueva planta en Marquina (Vizcaya). Estos pabellones, dedicados a la fabricación de prensas excéntricas de cuello de cisne y cizallas, permiten una descongestión de los de Mondragón y, consecuencia de ello, el que en estos últimos se pueda imprimir un mayor desarrollo a la maquinaria que podríamos denominar de tipo especial.

En 1973, vista la demanda en prensas de Doble Montante se estima necesario la construcción de nuevos pabellones en Mondragón, que, dotados de los medios más idóneos, se destinen exclusivamente a su fabricación y a la de Líneas de Corte.

El año 1974 se amplía el programa de fabricación con la serie de prensas inclinables de cuello de cisne. Son fabricadas en Marquina y se presentan por vez primera en la 8.ª Bienal de la Máquina-Herramienta de Bilbao.

Los nuevos pabellones de Mondragón, iniciados en 1973, se hallan ya en pleno rendimiento.

Ante un próximo futuro de la industria del automóvil en España, previendo sus necesidades en prensas de gran tonelaje y al mismo tiempo sus lógicas exigencias, Arrasate, S. Coop., firma este año un acuerdo de colaboración con una de las primeras firmas mundiales en esta especialidad: la norteamericana Verson Allstetl Press Company.

Esta es, a grandes trazos, la trayectoria de una cooperativa desde su fundación hasta el presente.

Su nombre, amparado en una técnica y medios productivos cada vez en aumento, saliendo del ámbito nacional está presente en los mercados internacionales; incluso en competencia con los países más desarrollados.

El mes de Agosto de 1972 se firmó en Trípoli (Libia) la adjudicación a Arrasate, previo concurso internacional, de la instalación en la modalidad de «llave en mano» de una planta completa en Benghazi para la fabricación de tubo soldado.

Este contrato comprende, además de la puesta a punto, el adiestramiento del personal libio y una asistencia técnica completa para el correcto funcionamiento y mantenimiento de la nueva fábrica.

La planta, cuya superficie cubierta se eleva a los 12.000 m², tiene un valor total de 800 millones de pesetas. En su primera fase está prevista la producción de 44.000 toneladas anuales de tubería galvanizada para la conducción de agua.



Servicios médicos

MOVIMIENTO DE ENFERMERIA Y ABSENTISMO ACUMULADO DE LAS EMPRESAS COOPERATIVAS ASOCIADAS A «LAGUN-ARO» DURANTE EL MES DE MARZO DE 1974

Número de socios de las Cooperativas que se citan	11.249
Número total de Heridos	1.133
Número de heridos que han causado baja	183
Horas perdidas por causa de ACCIDENTE	25.787
Número de bajas causadas por ACCIDENTE IN-ITINERE	13
Horas perdidas por ACCIDENTE IN-ITINERE	2.709
COSTO por todos los ACCIDENTES	9.247.150
Número de bajas causadas por ENFERMEDAD	1.900
Horas perdidas por causa de ENFERMEDAD	174.075
Horas perdidas por VARIOS	37.635

CUADRO DE BAJAS E INDICES DE ABSENTISMO

INDICES ESTIM. NORMALES		ACCIDENTE					ENFERMEDAD (1,75-2,25)			VARIOS (0,25-0,5)	
EMPRESAS	N.º de heridos	Bajas	Horas	Bajas	Horas	Indice Absentismo	Bajas	Horas	Indice Absentismo.	Horas	Indice Absentismo
		accid-	perd. accid.	In-ltin.	perd. In-ltin.		Enfermedad	perdidas Enferm.		perdidas Varios	
GRUPO N.º 1		ACCIDENTE (0,05)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
CAJA LABORAL	0	0	0	0	0	0,00	44	2.340	0,10	—	—
LIGA DE E. C. MEDIA	0	0	0	0	0	0,00	7	372	0,76	—	—
	0	0	0	0	0	0,00	51	2.712	0,98	—	—
GRUPO N.º 2		ACCIDENTE (0,10)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
FAGELECTRO	19	0	0	0	0	0,00	161	10.687	2,91	2.710	0,73
LIT. DANONA	0	0	0	0	0	0,00	14	2.114	7,27	194	0,66
ELKAR	0	0	0	0	0	0,00	5	436	2,98	0	0,00
MEDIA	19	0	0	0	0	0,00	180	13.237	3,22	2.904	0,70
GRUPO N.º 3		ACCIDENTE (0,25)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
ULGOR	212	31	3.854	1	1.168	0,36	428	43.717	3,27	10.905	0,81
COPRECI	18	5	851	1	200	0,23	165	11.876	2,70	2.987	0,68
IMPRECI	14	3	142	0	0	0,15	22	1.187	1,38	163	0,18
EREDU	9	0	0	0	0	0,00	8	1.378	5,18	0	0,00
ORBEA	44	2	405	3	135	0,46	30	5.090	4,45	777	0,67
ZUBIOLA	0	0	143	0	0	0,32	16	768	1,72	0	0,00
MATZ-ERREKA	12	5	912	0	0	2,40	20	960	2,53	89	0,23
ALECOOP	20	1	176	0	0	0,39	20	616	1,37	791	1,76
EMBEGA	0	1	72	0	0	0,27	4	52	0,19	218	0,83
F. INDUSTRIAL	23	0	0	0	0	0,00	19	2.047	2,49	773	0,94
MEDIA	352	48	6.555	5	1.503	0,35	732	67.691	3,00	16.703	0,74
GRUPO N.º 4		ACCIDENTE (0,50)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
ARRASATE	48	11	721	1	256	0,43	55	6.020	2,68	418	0,18
ULMA	9	2	1.268	0	0	0,49	58	5.052	1,98	1.717	0,67
SORALUCE	17	1	620	0	0	0,64	18	2.029	2,11	419	0,43
GOIZPER	6	0	100	0	0	0,16	12	968	1,56	223	0,35
MATRICI	71	3	713	0	0	0,78	13	679	0,75	525	0,58
TAJO	19	1	417	1	139	0,60	16	2.585	2,80	615	0,66
SANTALAITZ	6	2	226	0	0	1,34	3	580	3,45	30	0,17
DANOBAT	66	5	1.546	1	61	0,77	145	9.519	4,66	2.021	0,98
BATZ	11	1	17	0	0	0,03	11	856	1,58	331	0,61
SAN JOSE	—	2	127	0	0	0,59	9	489	2,30	24	0,11
EGURKO	—	5	345	0	0	0,79	3	418	0,96	439	1,01
ALKARGO	5	3	631	0	0	1,04	33	2.099	3,46	320	0,52
MEDIA	258	36	6.731	3	456	0,58	376	31.294	2,56	7.082	0,58
GRUPO N.º 5		ACCIDENTE (0,60)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
COINMA	—	0	614	0	0	1,69	9	642	1,77	151	0,41
CITAMARE	—	0	0	0	0	0,00	18	707	1,82	90	0,23
DANONA	—	11	1.055	0	0	0,73	32	3.899	2,72	1.007	0,70
MEDIA	—	11	1.669	0	0	0,76	59	5.248	2,40	1.248	0,57
GRUPO N.º 6		ACCIDENTE (0,70)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
FUNCOR	66	6	1.046	2	96	0,64	69	8.896	5,09	1.323	0,75
EDERLAN	108	11	1.187	1	527	0,57	85	7.829	2,64	1.367	0,46
ENARA	7	1	79	0	0	0,10	25	1.443	1,98	93	0,12
TOLSAM	21	2	84	0	0	0,11	25	2.468	3,37	226	0,30
AMAT	100	11	658	0	0	0,31	53	6.414	3,02	1.203	0,56
AMPO	38	9	1.100	0	0	1,12	33	2.705	2,74	176	0,17
IZARRAITZ	—	3	388	0	0	0,67	13	2.109	3,69	350	0,60
MEDIA	340	43	4.550	3	623	0,52	303	31.864	3,23	4.738	0,48
GRUPO N.º 7		ACCIDENTE (1)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
IRIZAR	108	11	616	2	127	0,55	32	3.371	2,55	1.469	1,11
GURIA	25	5	1.264	0	0	0,87	36	3.858	2,66	347	0,23
T. OCHANDIANO	—	3	367	0	0	1,37	8	468	1,75	0	0,00
CICA	—	0	0	0	0	0,00	2	81	0,47	0	0,00
ORONA	18	5	1.090	0	0	0,94	33	4.923	4,28	675	0,58
MEDIA	153	24	3.337	2	127	0,78	111	12.701	2,91	2.491	0,57
GRUPO N.º 8		ACCIDENTE (1,50)					(1,75-2,25)			(0,25-0,50)	
URSSA	5	7	1.932	0	0	1,31	24	2.291	1,56	616	0,41
VICON	5	1	82	0	0	0,30	4	1.444	5,33	117	0,41
COVIMAR	1	1	123	0	0	0,36	22	2.244	6,60	128	0,37
GOITI	—	8	441	0	0	0,59	25	1.524	2,05	646	0,87
LANA	—	3	297	0	0	0,62	8	1.652	3,47	982	2,02
GAZTELU	—	1	70	0	0	0,41	5	173	1,03	—	—
MEDIA	11	21	2.945	0	0	0,85	88	9.328	2,69	2.469	0,71
TOTAL MEDIA	1.133	183	25.787	13	2.709	0,46	1.900	174.075	2,84	37.635	0,61

Empresas que han sobrepasado el ABSENTISMO aconsejable por concepto de ACCIDENTE (0,25): ULGOR, ORBEA, ZUBIOLA, MATZ-EREKA, ALECOOP y EMBEGA. ACCIDENTE (0,50): SORALUCE, MATRICI, TAJO, SANTALAITZ, DANOBAT, SAN JOSE, EGURKO y ALKARGO. ACCIDENTE (0,60): COINMA y DANONA. ACCIDENTE (0,70): AMPO. ACCIDENTE (1): TALLERES OCHANDIANO.

Empresas que han sobrepasado el ABSENTISMO aconsejable por concepto de ENFERMEDAD (1,75-2,25): FAGELECTRO, LITOG. DANONA, ELKAR, ULGOR, COPRECI, EREDU, ORBEA, MATZ-EREKA, FAGOR INDUSTRIAL, ARRASATE, TAJO, SANTALAITZ, DANOBAT, SAN JOSE, ALKARGO, DANONA, FUNCOR, EDERLAN, TOLSAM, AMAT, AMPO, IZARRAITZ, IRIZAR, GURIA, ORONA, VICON, COVIMAR y LANA.

Empresas que han sobrepasado el ABSENTISMO aconsejable por concepto de VARIOS (0,25-0,50): FAGELECTRO, LITOG. DANONA, ULGOR, COPRECI, ORBEA, ALECOOP, FAGOR INDUSTRIAL, ULMA, MATRICI, TAJO, DANOBAT, BATZ, EGURKO, ALKARGO, DANONA, FUNCOR, AMAT, IZARRAITZ, IRIZAR, ORONA, GOITI y LANA.

Empresas que han superado el índice de FRECUENCIA aconsejable (40): EGURKO (213,5), SAN JOSE (149,52), EMBEGA (118,3), IZARRAITZ (113,67), IRIZAR (112,21), VICON (109,14), ARRASATE (91,05), GURIA (83,71), AMBO (72,88), MATZ-EREKA (67,31), ORONA (57,3), FUNCOR (46,99), URSSA (41,29) y GOITI (40,70).

Empresas que han superado el índice de GRAVEDAD aconsejable (0,50): MATZ-EREKA (4,03), SANTALAITZ (2,69), COINMA (2,00), TALLERES OCHANDIANO (1,90), EGURKO (1,85), SAN JOSE (1,49), ALKARGO (1,13), AMPO (1,13), GURIA (1,12), URSSA (0,99), IZARRAITZ (0,90), DANOBAT (0,78), ORONA (0,77), AMAT (0,77), ULMA (0,66), VICON (0,65), FUNCOR (0,65), ORBEA (0,54) y DANONA (0,52).

BANDERILLAS

COMISIONES Y COMITES

Cuentan de Napoleón, el de la mano en el ombligo, que cuando quería que algún proyecto no se llevara a cabo lo ponía en manos de una comisión.

.....

Una mesa redonda, sin cabecera, ni signo de presidencia o autoridad.

Diez personas alrededor, demasiadas, formando una comisión.

Unos en mangas de camisa, otros en atuendo deportivo; el despistado de la corbata, el única, descifre con disimulo la prenda y la oculta en el bolsillo. Va-

rios dejan los paquetes de cigarros al alcance de todos, como mandan los cánones.

—Señores (no cae bien la expresión), nos hemos reunido aquí por encargo de la Junta Rectora para un examen crítico de la MEMORIA 1973 de nuestra cooperativa. Esta MEMORIA 1973 ha pasado ya por el Comité de Redacción y ahora nos corresponde a nosotros, constituidos en Comisión de Censura, darle el Visto Bueno antes de entregarlo al Consejo de Dirección. Todos tenemos voz y voto y vamos a pensar en voz alta con toda libertad, con toda democracia. Y sin más preámbulos, comienzo con la lectura:

«MEMORIA 1973»...

—Pido la palabra. No me gusta el título. ¿No se podría hacer alusión a la AUTOGESTION?

—Pues a mí me gustaría más que se refiriera a la EXPERIENCIA COMUNITARIA...

—Eso está muy oído. Las cosas sencillas gustan más.

—Sencillos es «MEMORIA 1973» o «Ejercicio 1973» o...

—Y ¿por qué no ponemos en bilingüe? ¡En castellano y euskera!

—Naturalmente, ¡y toda la MEMORIA!

—Se podría poner a dos columnas para cotejar ambos textos.

—No; es mejor escribir la MEMORIA en primer lugar en castellano y luego en euskera.

—¿No sería mejor al revés?

—Bla, bla, bla...

—¡Toc! ¡toc! ¡toc! ¡Orden, orden, orden! No nos desviemos del tema. Estamos con el título. Vamos a ver qué os parece el siguiente título, que recoge el sentir de varios compañeros:

«Memoria del Ejercicio 1973 o Experiencia de Autogestión Comunitaria».

—¡Muy complicado! ¡Eso no se lleva hoy día!

—Echo en falta el nombre de nuestra cooperativa «BATUKO S. C. I.» en el texto del título o a la cabecera.

—¿Y si consultamos con una casa de Publicidad?

—¡Eso, eso!

—Pero, entonces, ¿qué pintamos aquí nosotros?

—¡Tiene razón! ¡Sea lo que sea, pero algo nuestro, no comprado!

—Bla... bla... bla...

—Que si patatín, que si patatán...

—¡Toc, toc, toc! ¡Orden, orden, orden! Es la hora de levantar la sesión. Han sido cuatro horas bien aprovechadas.

El próximo día continuaremos con la discusión sobre el título; así tenemos tiempo para reflexionar y consultar. Que el secretario tome nota de todo, y que pase nota a Tesorería para viáticos, dietas, extras y otras zarandajas.

—¡Pues muy bien!

—¡Ejem, ejem!

Moraleja: ¡El tocino no es de oveja!

gure

salatzalleak

Len bezela dana?

Gure salatzalleak diote ezer ez dala aldatu. Kooperatibak egin dirala diru geiago irabazteko bakarrik. Diru orrek burua artu digula, kapitalisten antzera bizi gerala. Bakoitza bere astoari arre eginda, iñor inguruan ez balego bezela. Egia ote da ori?

Len ozta ozta jateko aña irabazten genduan; larri xamar bizi giñan, nundik izango naikoa. Orain pitxietan juten zaigu giena. Bizi eziña zortu du gure artean zein geiago izan, ardurak; soñeko berriak, berebil aundiagoak, bizi etxe ederragoak bear ditugu. Gaxo berdiña daukagu alde ortatik beintzat.

Zein geiago izan, ziñek geiago erakutzi gabiltzan bitartean, danin arteko daukagun gauzak, jolas toki, ikastetxe, gaxo etxe eta abar lengo antzera daude. Norberentzako bear ditugu irabaziak. Orretxek ekartsen digu gaizki bizitzea, buruko miña, alkar ezin ikuztea eta milla artaiko arazo.

Len txikiak ziranak orain ere lengo mallan daude, gure salatzalleak diotenez. Bear bada lengo jautxoak aldatu egin dirala baña oraiñ ere berriak izan arren lengo antzerakoak ditugu gañean.

Orain lan toki berrietan urtero kontuak ematen dira, baña urtean beñ; bitartean utsune aundia betetzeke. Iru-lauk omen dakite barru barruan zer gertatzen dan; erria lengo antzera omen dago. Batzar naguzietan ezaten dana nork ulertu? Pape-
rak irakurtzen dira, zenbakiak ezaten dira, baña zeñfentzako?

Azpikoak beti azpian, gañekoak gero eta gorago. Iru-lauk agindutakoa egiten da, iñori ez galdetu, ez konturik eman. Au danau egia ez izan arren, badaukagu norañokoa dan aztertu bearra. Ez da errexa izango danai jakin eragitea, baña beti gañean egonda geiago egingo degu.

Askok ez dute ezer jakiterik ere nai izango, gauz bat bakarrik zenbat irabazten duten; orreiri ere gogo berri bat zortu bear zaie. Burua berritu, argi berri bat piztu ikusi dezaten dirua irabazteakin ez-tala dana bukatzen. Ez da errexa baña bai bearrekoa.

Ardura berria.

Zenbat saldu, nola erozi, zer egin eta nola geiago atera; orrelko edo antzera-ko ardurak gure buruan barruraño zartzen zaigu. Baña orreik ez dira, aundiak izan arren, bear ditugun ardurak bakarrik. Bearrezkoak dira, naikoakoak ez.

Mundu berri bat egiteko gure etxea lelengo berritu bear. Munduan gizalde oba ikusteko gure barrutik asi ta inguren jarraitu bearra lelengo. Lantoki berrietan geiago egin eta geiago irabazi gure ardurarik aundiena eta bakarra, bada, gure salatzalleak erresoi aundiakin ezaten digute, itxuran bakarrik aldatu dirala gauzak. Gure arteok artu emanetan berdintazun aundiagoa, alkatazun sendoagoa egiteko ardura badaukagu, orduan aldatuko degu ingurua.

Zer dela ta horrelako gorakada? Ez da batere erraza jakiten, korapilotsuak bait dira benetan ekonomiaren erlazio jokuak, baina ez da sinestekoa halako gerrak edo beste halako politizazko erabaki zehatz batek sortu duenik.

Mendebal osoa astintzen asi den gora behera dugu: aurten Alemanian % 12, Frantzia % 19, Portugalen % 26... igoko diren hotsak dabiltz.

Sistemaren krisi baten aurrean gaudela esatea ez dateke gehiegikeria bat, beste tankera batekoa bada ere 1929 koa bezalaxe kapitalismo guztia lokartzen duena. Honek ez du esan nahi ondorioak berdinak izango direnik.

Sustraira agian nazioarteko diru sendo bat ez egotean datza. Hau ere ekonomiarieri nahiko buruhauste emateko gai zaila. Halaz ere ez dago dana hain ilun, gauza bat dago garbi: betikoek jasan beharko dituztela krisi honen ondoriorik txarrenak. Mendebaleko langileriak eta Hirugarren Munduko herriek, alegia.

Kapitalismoaren barnean danok gara saltzaile; dendariak gauzak saltzen ditu, midikuak bezeroari egindako zerbitzuak... eta langileak bere lana. Diferentzia narbarren bat dago langilearen eta bestean artean eta oso erraz ikusten da: pentsa erazue janariak, gasolina eta abar garestitu egiten direla; saltzaile bakoitzak bere erosleari, galtzen es irtetzeko, garestiago jaso dituen gauzengatik diru gehiago eskatuko dio. Erosleak berriro saldu egin behar badu gauza hori, galtzen ez irtetzeko salneurria jaso egingo du eta abar. Baina langileak bere lana saltzen duenean ez du berak erabakitzen salneurria, indartsuago den ugazabak baino eta saleroste katea guztien azken muturrean aurkitzen da beti, kontsumitzaile zuzena da.

Nori eskatu behar dio gehiago? Izatekotan ugazabari, baina orduan bere langideekin batuta ez daitezen hutsetan geratu bere eskabideak.

Gehienetan langilea soldata ingoera baten eske hasten denean, bere salneurria igotzen, ez zaio besterik gabe onartzen eta horren ondorio bezala batzuk lantegitatik jaurtikiak izatea, hauziak eta abar etortzen zaizkio.

Bestalde salneurrien gorakadak eskea gutxitzen duenean langabezia dator eta noski orduan langile asko lanik gabe geratzen da.

Hirugarren Munduko herriak berriz, lehen ekeiak ugarien beren urrealdeetan egon arren, munduko ahulenak bait dira egoera berdintsuan daude.

Arabiarrek petrolioia igo dutelako indarra beren aldetik dagoela uste gnezake baina ez da hala. Petrolioia igo delako palestinoak ez dira hobeki biziko, ez ta Boliviaki eta Chileko mehatzetako langileak ere estainua edo kobrea igo direlako. Azken finean antzinako kolonialismoaren pean bizi bait dira itxuraldatuta badago ere.

Bauxitaren sortzaileek egin nahi dute petrolioarenak bezalaxe, baina hitza ateara duten orduko Pechiney-k bazedukan bauxitarik gabe aluminioa ateratzeko era berri bat.

Lehen-ekeiak igotzen direnean industri produktoak are gehiago igotzen dira. 1950 urtetik galtzen eta galtzen joan dira lehen ekeiak industria produktoen aurrean. Azken hilabete hauetan igo direnarekin 1950 eko egoerara itzultzea besterik ez dute egin. Dudarik gabe aurtengoa historiak oso aintzakotzat hartuko du.

aurten salneurriak

% 20 igo litezke

Horrelako gauzatar astita makilara baino ohituagoak bagaude ere, gogortxoar ditudi izenburuan alpatzen dugun igoera horrek, baina gai hauetan jakitun direnek hori diote Espainiari buruz. Etorkizunik zoragarriena izango dugula sinetserazi nahi digutenek ere % 15 baino gutxiago ikoko direnik esaten ez dira ausartzen.

Nolanahi dela ere, ez da makala izango igoera.