



TRABAJO Y UNION

Lankide

Nº 330 Zb - Noviembre 1989 Azaroa - Dirección: IKASBIDE, Barrio Aozaraza, s/n. 20550 Aretxabaleta - Guipúzkoa



*Medio
Ambiente*



GRUPO COOPERATIVO
MONDRAGON

Cuando se habla de medio ambiente probablemente no tenemos en cuenta, cabalmente, la naturaleza y consecuencias de lo que decimos, porque de tanto utilizar la expresión, ha pasado a ser una muletilla al uso, apropiada para referirnos a la influencia de las altas o bajas presiones que se crean cerca de las islas Azores, y que afectan a distintos meteoros.

Pero su expresión, examinada con más hondura, va más allá, y el clima, la geografía y la cultura que forma ese medio ambiental en el que vivimos, influyen decisivamente en los factores externos del individuo, capaces de afectarle en su conducta, en la fijación de su carácter y en la evolución de su desarrollo físico y mental.

Recientemente se patentizan, a través de los órganos de comunicación y de voces autorizadas de científicos, humanistas y antropólogos, que la sociedad, a más rica, es más individualista: se halla más propensa a la insolidaridad. Y añaden, que sobre estas bases de acendrado afán positivista y material, la sensibilidad por lo que ocurre a los demás pierde sentido, en un impulso desmedido por alcanzar logros inmediatos a cualquier precio.

Evidentemente el respeto al medio ambiente es una acción necesitada de un alto grado de pasión por los bienes naturales. Y éstos no son divisibles, ni por tanto individualizables. Por lo que quedan preteridos, arrumbados y dejados en manos de unos cuantos "chalados", a los que miramos indulgentemente, sin entender bien lo que persiguen porque actúan en otra onda intelectual.

Por otro lado, los resultados de un esfuerzo colectivo para la mejora del medio ambiente, representan una inversión a largo plazo cuyos efectos, además se realizan para la comunidad de seres vivos que pueblan la tierra o un ecosistema limitado, de forma que las agresiones a la naturaleza se hacen importantes insensiblemente y, también, su retroceso y recuperación son muy lentos.

La ecología es la ciencia que estudia estas relaciones de los organismos con el medio ambiente y extiende su influencia analítica hasta la nutrición como función capital en la alimentación de los individuos.

La sensibilidad social se acrecienta en estas magnitudes y sólo una solidaridad ecuménica es capaz de interpretar generosamente lo accidental del progreso que no vaya en armonía con el equilibrio del medio ambiente y no se perturbe con él atentando gravemente contra la vida misma.

Sensibilidades

D. JOSE MARIA ARIZMENDIARRIETA
29 de Noviembre de 1976

Sólo quedaba un pábilo, reflejo asaz magro, de un hombre que todo fué sensibilidad; pero sensibilidad inteligente.

Y se extinguió a sus 61 años, habiendo vivido pocas hojas de calendario y, sin embargo, construyendo más, amando más y educando más que en un siglo lo hubiese hecho otro cualquiera.

Empleó la tendencia natural de los hombres a seguir los instintos de la razón para actuar con humanidad y ternura, utilizando el trabajo audaz y progresista en beneficio de los demás.

La solidaridad, el trabajo y la sensibilidad, nacidos de su educación y formación profundamente cristiana, fueron las armas que le hicieron merecerse el éxito que recogió todo lo que llamó experiencia cooperativa, concepto extensivo a lo hecho desde la primera página del T.U. hasta la Caja Laboral Popular.

Cuanto más se aleja su recuerdo, van quedando fijas las claves de su mensaje y los perfiles fundamentales del armazón de su carácter. Y es preciso extraer de ellos cada día aquello que pudiera sernos útil ahora.

Aquilataba sus criterios actualizándolos en cada circunstancia, sin abandonar una marcada tendencia en no salirse de ciertos elementos clave: trabajo, solidaridad, bien común, reflejados en aquella cita que le gustaba pronunciar desde 1943: "Entre el pasado en el que están nuestros recuerdos y el futuro en el que se hallan nuestras esperanzas, hay un presente lleno de deberes".

No nos vendría mal que ahora alguien nos dijera con claridad cuáles son los deberes del presente, cuando la situación de la experiencia que él creó es más robusta pero la pasión por sus consignas parece seguir el paso agotador de su vida, que se extinguió en auras de santidad.

Mondragón, 16 de noviembre de 1989



Editorial	2
Don José María Arizmendiarieta KAMINERO	4
Antonio Campos-en agurra	5
Heriberto Altuna: "Nadie tiene derecho a polucionar, se está robando a la sociedad". ARANTZAZU LOIDI	7
El Deba Ejemplo de deterioro medio ambiental CARMELO URDANGARIN	9
Manuel Toharia: "Nos estamos cargando a la gallina de los huevos de oro" JOSE IGNACIO MORA AGUIRRE	11
¿Usted cree que lo salvaremos? JOSE M ^a MENDIZABAL	15
Mesa Redonda sobre: La responsabilidad de las Empresas en el cuidado del Medio Ambiente JOSE M ^a LARRAÑAGA	20
El Neocooperativismo JESUS LARRAÑAGA	27
CONSEJO SOCIAL Organo de diálogo y desarrollo democrático en la cooperativa	31
Energías Alternativas	35
Técnicas de Comunicación	35

D. José María Arizmendiarieta



K A M I N E R O

Trece años después de la desaparición física de Dn. José María, su pensamiento y ejemplo siguen iluminando las mentes y corazones de muchos que, por razones diversas, han tenido el privilegio y oportunidad de relacionarse, de alguna manera, con su persona, obra o doctrina.

Su magisterio básico mantiene vigencia y aplicabilidad plena al momento actual -lógicamente con la adaptación inteligente a las circunstancias que nos está tocando vivir- a pesar de las profundas y vertiginosas mutaciones que se vienen produciendo a lo largo y ancho del mundo, en la generalidad de los órdenes de la vida, ya sea social, cultural, político-económico y hasta en el concierto entre los estados.

En efecto, la profundidad de su pensamiento, la capacidad de penetración en el tiempo y su elevación de miras, han producido un acervo doctrinal, fuente generadora de energía para afrontar con vigor y eficacia cualquier reto que se presente y también el que hoy acucia desde el escenario competitivo que se abre para las cooperativas en 1993.

Su modelo de comportamiento se fundamenta en pocos conceptos; resulta riguroso decir, en mínima expresión del mencionado acervo que hemos heredado, que su copiosa aportación a la sociedad emana de los estampillados indisolublemente unidos en la cabecera de esta revista: **Trabajo y Unión**.

El trabajo inteligente realizado solidariamente por hombres preparados y bien dispuestos superará las

trabas que se les presenten, y no habrá necesidad a satisfacer, o problema a resolver, que se les resista.

Es éste uno de los pensamientos básicos de D. José María; a partir de él el hombre se convierte en principal factor transformador de la naturaleza, de la sociedad, y del propio ser humano.

Tomemos en cuenta este pensamiento suyo y proyectemos los medios necesarios para elevar la capacidad y calidad del trabajo de nuestros hombres, principalmente de los que han de ser tractores de nuestras empresas. De ello depende el porvenir de nuestro Grupo, que ha de evitar cualquier riesgo que afecte en lo más mínimo a su subsistencia y fortalecimiento.

D. José María demostró que un hombre puede aspirar a ser cada día mejor y más feliz, más comprometido, mejor trabajador y más razonable y solidario. Si alguien quiere ser fiel a su memoria, sólo puede serlo de una manera: viviendo solidariamente, trabajando, estudiando y amando.

Hoy, desde T.U. Lankide queremos renovar nuestra confianza en sus convicciones en la validez del trabajo solidario, para lograr una sociedad más justa y responsable. No desde posiciones meramente intelectuales, sino desde compromisos personales, constantes y desinteresados.

Goian bego, D. José María

Antonio Campos-en agurra

“**I**kastolak, publikoaren eta pribatuaren arteko, problematikaren adierazle bat dira. Zentzu napoleondarreko eskola publikoaren kontzeptioak izan duen porrotaren proba bat dira.

...Ikastolak, eskola publiko ez-estatalak direlako, fenomeno bakarra direla esango nuke, krisian jartzen bait dute eskola publikoaren eta pribatuaren arteko ideia dikotomikoa...

Eredu bat dira, lektio bat, hezkuntzaren politikaz arduratzen diren guztientzat; kemen guztiekin bultzatua izan behar lukeen alternatiba bat dira, argi eta garbi dago eta etorkizuneko alternatiba direla...

...Ikastolen arazoetako bat da 25-30 urteko aldea daramatela, aurretik, estilo napoleondarreko Estatuetakoko eskolen konparazioan.

...Espainiako Gobernu Zentralak eta Eusko Jaurlaritzak autogobernatzeko ahalmena eman behar lukete irakaskuntzako maila guztietan, autonomia eta autogestioa arlo guztietan. Ez da aski hezkuntz transferentziekin Euskal Gobernu bat edukitzearekin, behar-beharrezkoa da gizartearen oinarritzko zelula bakoitzak autogobernua izan dezan ere.

...Autonomia eta pardaidetza-faltak pasibitatea, desesperazioa eta indarkeria sortzen ditu.

...Erreferentzia bezala gaur egungo eskola publiko frantsesa edo espainola hartuz, ikastolen eta eskola publikoen arteko baterakuntza planteatzea, zentzugabekeria haundi bat izango litzateke”.

Georges Lapassade-ri jaulkitako esanak dira guzti horiek, Parisko Unibertsitateko irakaslea bera, pedagogi berrikuntzako mugimenduetan historikoa eta nazioartean oso ezaguna bere azterketa instituzionalari eta autogestio pedagogikoari buruzko lehengatik.

Zergatik dakartzadan hona eta orain baiezpen guzti horiek? Ba, dakartzat, federazioen azken urteotako zuzendaritzaren zama daramagunon ahobateko sentimendua adierazten dutelako, eta, urtarrileko kongresuan geuk nahi dugun eskola definitzera goazen momentua bezelako hain une garrantzitsu batean, zertan erori behar ez dugun esatera datozkigulako, modurik argi eta garbienean: “Erreferentzia bezala gaur egungo eskola publiko frantsesa edo espainola hartuz, ikastolen eta eskola publikoen arteko baterakuntza planteatzea, zentzugabekeria haundi bat izango litzateke”.

Eskola, hezkuntza,... ez dakit hori izango litzatekeen ala ez inportantea Estatu edo nazio baten antolamenduan... ez dakit Eusko Jaurlaritzak gure komunitate autonomoan eman behar liokeen garrantzia ematen dion ala ez... baina badakit, jakin, gure mugimendua, ikastolen mugimendua, ojo gauza tirriagarria dela inguruan dauekagun gobernuetako edo zeinentzat.

Diodanaren lekuko, azken gertakariak aipatu besterik ez dut egingo:

- 1979ko otsailean sozialista bat Hezkuntza Sailaren kargu egiten da.

- Urte bereko abenduan Akordio Politiko batera iristen gara.

- 88ko ekainean ikastolentzako Lege bat ematen du Eusko Legebiltzarrak.

- 89ko maiatzean hitzarmen berezi bat sinatzen dugu.

- Sektore guztietatik, politiko, sozial zein sindikaletatik, luparekin begiratzen dituzte gure mugimendu guztiak.

- Euskal Eskola bat bideragarria delako espektatibak sortu ditugu.

- Pentsan, irratian, albiste gara sarraskotan.

Ikastolen mugimendua gero eta inportanteagoa da, inongo ezpairik gabe. Hala ote ordea guretzat ere? Badakit garrantzitsutzat daukagula eta gure denboraren parte bat ere eskaintzen diogula, baina ez ote da izango bakarrik eta soilik mugimendu horretatik pasatzen delako gure seme-alaben hezkuntza?

Lapassade-k zioskun: "...argi dago ikastola etorkizuneko alternatiba dela...". Bilera honetan mahaikide zaitudan Lehendakari hori, ohar-zen al zara noraino iristen den zure erantzukizuna, baldin ta presiditzen duzun Ikastola hori benetan etorkizuneko alternatiba bada?

Nik esango nizuke, bihotza eskuan dudala, zeuretzako eginez joan zaitzezela ideia hori, zeren eta, Lehendakari adiskide, etorkizuneko alternatiba bait gara!

Baina benetan hala izateko, eta oraintxetik bertatik, inkognit-sail bat kanporatzen saiatu behar dugu; horixe egiten ahaleginduko gara bilera honetan eta hurrengoetan, zeurekin, zeuk daramazu eta presiditzen duzun Ikastola hoen zuzeneko erantzukizuna.

- Rekalde Sailburua Sailsa utzi eta badirudi Madrilera doala. Zer gertatuko da gure hitzarmenekin?
- Aurki hauteskundetan sartuko gara berriro. Gobernu berri bat etorriko da, eta Sailsuru berri bat. Noren eskuetan egongo da eta zer programarekin?
- Gaur egungo eskola publikoek ez dute nahi guk defenditzen dugun eskola publiko Berria. Zer gerta ote liteke?

- Urtarrilean guk nahi genukeen eskola definituko dugu geure kongresu batean. Prest al gaude hori errealitate bihurtzeko?

- Nafarroako ikastolak galzorian daude. Noraino iristen da gure solidaritatea horrelakorik gerta ez dadin?

Ikastolen mugimenduan baldin bagaude, beharbada gure seme-alaben hezkuntza jokoan dagoelako izango dela nioen. Ez dago txarto hori, baina ez da nahikoa ere horrekin. Herri honek, gure Herri honek, alderdi politikoek eta guk geuk gehienetan modu txarrean edo interesatuan hainbeste bider aipatu eta errebindikatu dugun Herri honek, zerbait gehiago espero du guregandik, Ikastolen erantzule garen guztiongandik. Ikastolak sortu ei duen ilusioak, bizi-bizirik dirau gaur egun ere. Ez dugu jakingo agian zer bilatzen den Ikastolan, baina ez dago inongo zalantzarik euskarazko irakaskuntza garantizatzen duen ikastetxea baino zerbait gehiago dela Ikastola.

Lehendakari adiskidea, zein eskolaredu nahi dugun definitzera goaz datorren urtarrilean. Etzazu utzi zure erantzukizuna besteek bete dezaten, saia zaitzez zuk eta zure Ikastolak zeuon lana ekartzen. Eta ez ahaztu gauza bat: etorkizuneko alternatiba baldin bagara, elkarrekin organizatu eta ondo organizatu beharra daukagula, gure etorkizuneko erronkari aurre egiteko. Federazio indartsu eta sendoak behar ditugu, baina ikastola indartsu, ondo antolatuta eta sendoei atenditzeko ordea.

ESKERRIK ASKO.

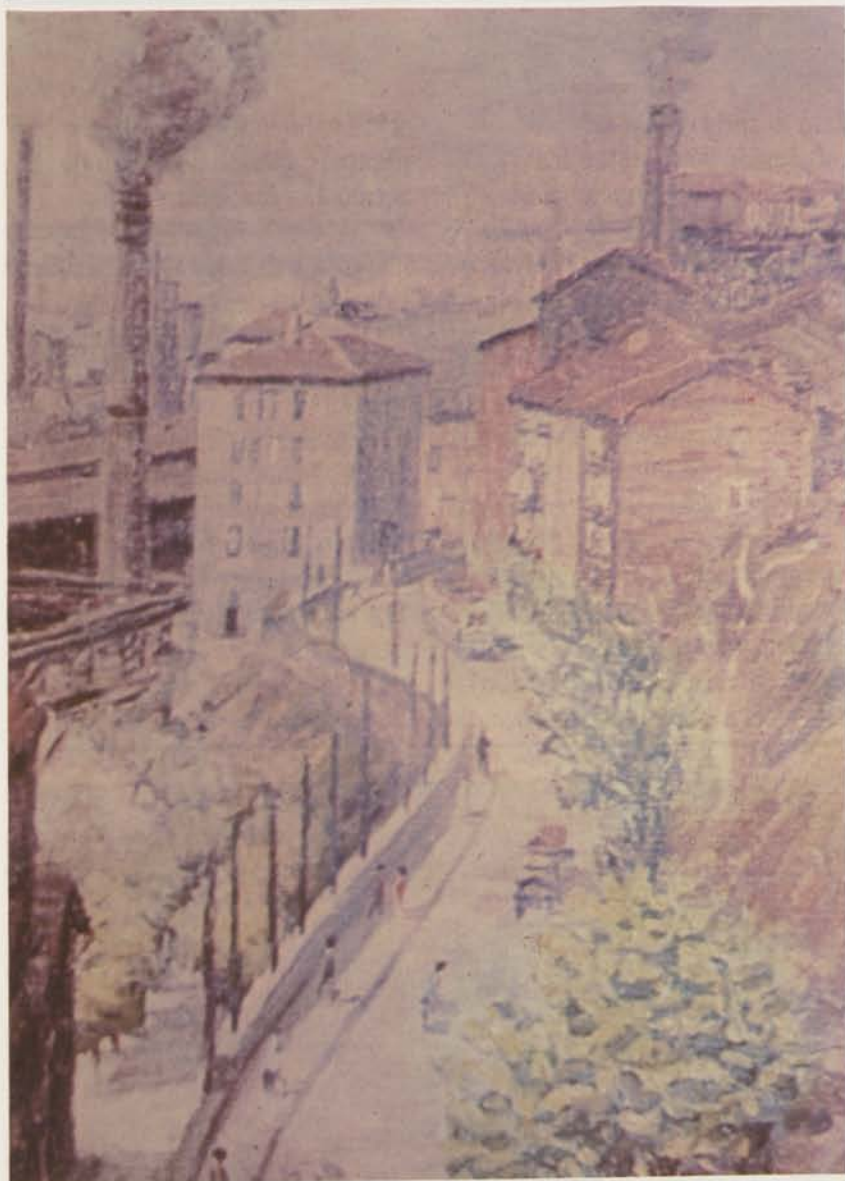
Publicamos las palabras que el presidente de la Confederación de ikastolas de Euskadi dirigida a los presidentes de las mismas el 8.11.89, dado su interés en este momento histórico.

A partir de la referencia del profesor de la Universidad de París Georges Lapassade, anima a los presidentes a intensificar el debate sobre el diseño de escuela autogestionaria que propugna la confederación, cuya culminación tendrá lugar en un gran congreso a celebrarse en Enero.

Las palabras del profesor Lapassade son:

"Sería una gran irracionalidad plantearse la confluencia entre las ikastolas y las escuelas públicas, tomando como referencia la actual escuela francesa o española".

Se refería al modelo de escuela propugnado por Napoleón, distinto al modelo anglosajón.



Al contrario de la imagen que podemos tener de un ecologista, Heriberto, un hombre maduro que asegura ser un ferviente defensor de la naturaleza, nos demuestra que el medio ambiente debe preocuparnos a todos. El, miembro de la Sociedad de Caza y Pesca de Arrasate y trabajador de Garagartza, ha querido llevar esta lucha a la empresa.

¿Cuál es en tu opinión la situación de nuestro entorno?

Lo más grave es la situación de los ríos, que son pequeños y hay que cuidarlos desde que nacen hasta que mueren. Las cooperativas debemos librarnos de ser los que polucionamos las cabeceras de los ríos, que es lo que está sucediendo en el río Deba con Radar y en el Aramaiona con Garagarza, aunque la inversión de la depuradora ha solucionado en parte el problema en este último caso. Sin embargo, en cuanto a motivación, ¿qué empresa se va a meter en inversiones con fin ecológico si ve que los Ayuntamientos no se preocupan por este tema?

Su tono de voz de apasiona cuando le preguntamos a cerca de la política ecológica de las cooperativas:

“Una empresa normal, no gastará su dinero en limpiar los ríos si ve que la Administración no gasta el de todos; pero nosotros, como entidades creadas para el bien común, tenemos que trabajar en la recuperación del medio, y la inversión de Garagartza de 120 millones ya es un paso. Lo que más preocupa es que una empresa como la nuestra no tenga un departamento especial. No hay que dejarlo en manos del Comité de

Heriberto Altuna:

“Nadie tiene derecho a polucionar, se está robando a la sociedad.”

A R A N T Z A Z U L O I D I

Seguridad e Higiene o la Junta Rectora, tiene que haber alguien que viva de eso, un especialista, un equipo. Debemos ser cabecera en este tema, como lo hemos sido en otros.

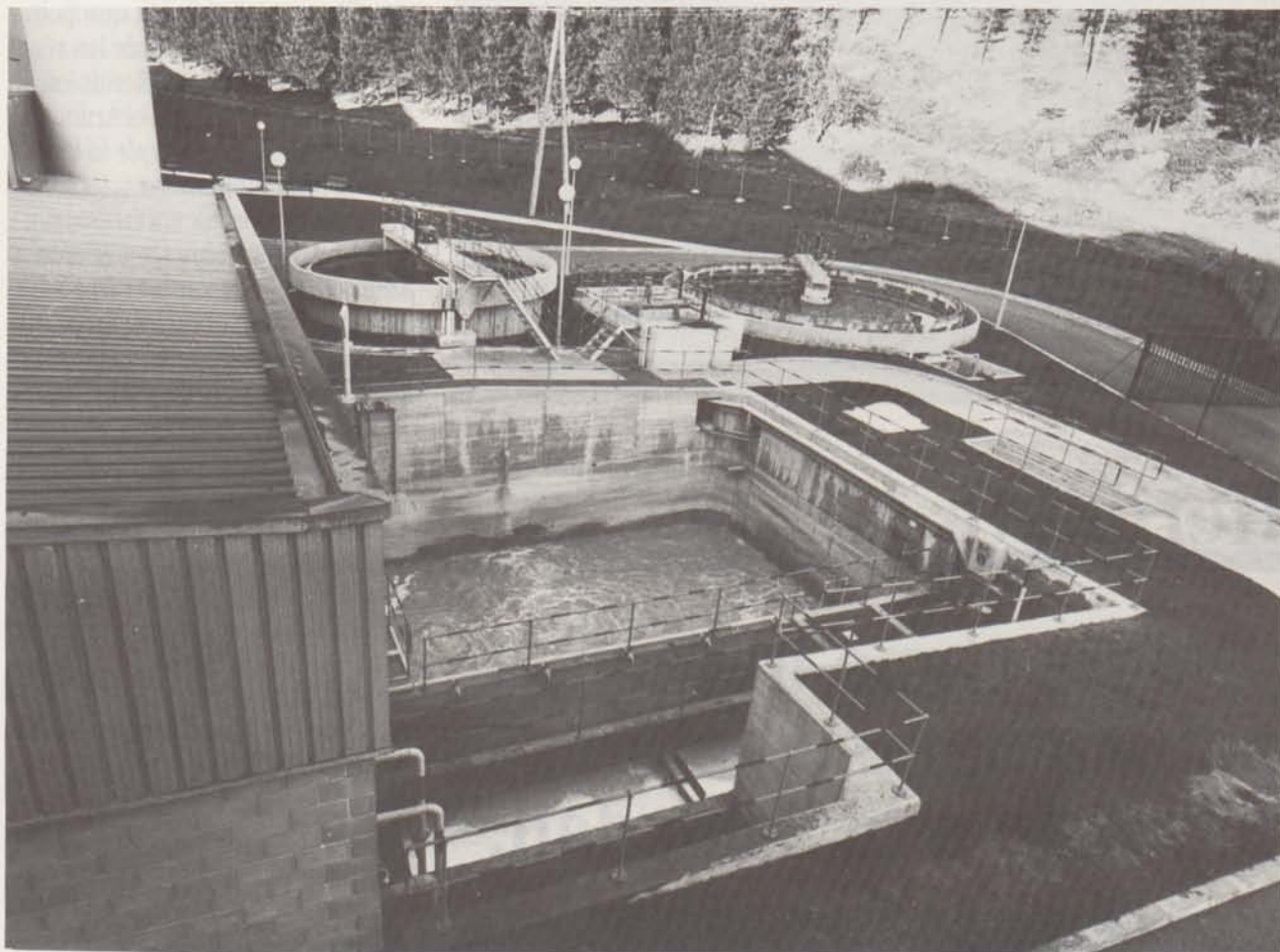
En cuanto a los políticos, no entiendo cómo pueden salir los partidos a nivel municipal sin un programa de inversiones bien definido en asuntos medio-ambientales.

Y en lo referente a la concienciación, ¿están los cooperativistas concienciados ante este reto?

Existe cierto grado de concienciación a nivel de dirigentes y Consejo Social, pero muy poco en las bases: lo que no da dinero no interesa a nadie. Todo esto no es una cuestión de política, es cuestión de forma de vida, porque nadie tiene derecho a polucinar, ni por sistema, ni por ganar dinero. Se está robando a la sociedad, y también a la competencia, cosa que no nos permitirán en Europa.

¿Qué soluciones concretas plantea y cómo deberían de actuar las cooperativas?

En primer lugar, insisto hay que crear a nivel de Grupo, un departamento de dos o tres personas especializadas. En definitiva, sólo orientaría sobre cómo, dónde invertir, hacer estudios y traería de fuera lo que ya está hecho. Nuestro entorno es relativamente fácil de limpiar, pues nuestras empresas no son nocivas, pero se necesita voluntad y un equipo trabajando en ello.



El Deba, ejemplo de deterioro medio ambiental

C A R M E L O U R D A N G A R I N

Todas las crónicas, hasta fechas relativamente recientes, describen al Deba como un río limpio y alegre desde su nacimiento, consecuencia de la confluencia de dos arroyos en Andra Mari Dorletakoa, cerca de Salinas de Leniz, hasta su desembocadura en el mar tras un recorrido de 58 kms. de intenso aprovechamiento hidroeléctrico por uno de los valles más prósperos y pujantes de nuestro país. En su cuenca, de 530 km², se asientan quince municipios.

Pero en las últimas décadas la situación ha cambiado radicalmente. Según un estudio de la Dirección General de Tecnología y Seguridad Industrial del Ministerio de Industria, realizado en 1979, el río Deba está fuertemente contaminado, debido, en su casi totalidad, a vertidos industriales y de la población. De una manera continuada, los 1.700 establecimientos industriales asentados en su cuenca, que emplean a cerca de 50.000 trabajadores, arrojan al río 46.000 m³ diarios de cargas contaminantes, sobre todo de carácter inorgánico. Además, hay que agregar los vertidos discontinuos, que suponen casi otros 36.000 m³ al año. Por ejemplo, el Deba recibe, anualmente, más de 2.000 toneladas de hierro y tres veces más de aceites. Las cargas contaminantes originadas por los 150.000 ribereños suponen

unos 25.000 m³/día, principalmente de sólidos orgánicos.

Su distribución sobre los distintos tramos del Deba es muy desigual pero, después de recibir al Ego, el río no se recupera hasta su desembocadura. Todo ello, junto con la falta de medidas correctoras, ha convertido a nuestro río en una semicloaca de color dudoso y variable que permite especular, aunque con incierto éxito, sobre la clase de tareas que se llevan a cabo aguas arriba.

El río Deba se ha convertido en todo un ejemplo de deterioro medioambiental, una de cuyas manifestaciones la constituye el hecho de que, desde hace ocho años, no ha habido más remedio que prohibir los baños en su desembocadura.

Responsabilidad generalizada

La sensibilidad, entre nosotros, por los problemas ecológicos, al menos con cierta entidad colectiva, ha sido muy pequeña por no decir que sólo testimonial, al menos hasta épocas muy recientes. La difusión de los grandes problemas, aunque no se sepan muy bien sus consecuencias, como el agujero en la capa de ozono o el llamado efecto invernadero y el aumento de la temperatura del planeta y otros más cercanos, como la deforestación, están contribuyendo a que la preocupación por la me-

jora del medio ambiente vaya ganando terreno.

Los que hemos vivido el desarrollismo de las décadas de los años sesenta y setenta podemos testimoniar la escala de valores que predominaba en nuestra sociedad, seguramente como reflejo de las penurias de la época anterior. A las empresas se les pedía que crearan riqueza y puestos de trabajo lo mejor retribuidos posible y que pagaran impuestos. Y poco más. La consecuencia ha sido nuestra situación actual, de la que, como decíamos, el Deba es únicamente un símbolo.

Lo que ocurre es que, cada vez con mayor fuerza, en la valoración social de la actividad de una empresa, además de estos valores se consideran otros, como su impacto medioambiental por la influencia que tiene en la calidad de vida.

Algo parecido puede decirse de la importantísima contaminación del Deba, originada por los vertidos de los residuos urbanos. Es toda una tradición que al río se vierten, directamente en muchos casos y con más o menos tubería por medio en otros, todo aquello que debemos expulsar de nuestras casas. Y éso lo hemos hecho cuando vivían en la cuenca del río 70.000 personas con unos hábitos y generando una determinada cantidad de residuos y cuando somos el doble número de personas, con un comportamiento que da lugar a un volumen de cargas contaminantes cuatro veces mayor.

El necesario remedio

Como es evidente, el deterioro a que se ha llegado es de gran magnitud y el precio que por ello estamos pagando, y que tendremos que seguir haciendo en el futuro, es muy importante.

Sin embargo, esta situación tiene remedio y, al contrario que en otros aspectos, como, por ejemplo, algunos de orden urbanístico, no parece que hayamos llegado a una realidad sin retorno. Obviamente, esto exige que el enfrentamiento actual entre desarrollo económico y ecología debe superarse y evolucionar estrechamente ligados.

En concreto, la recuperación del Deba, según diversos estudios que a principios de los años ochenta llevó a cabo la Viceconsejería de Medio Ambiente del Gobierno Vasco, puede llevarse a cabo mediante, por un lado, la puesta en marcha de un sistema general de saneamiento y, por otro, la reforma de las redes municipales, que verterán en el citado sistema general. La construcción de éste compete al Gobierno Vasco por asentarse la cuenca del río en dos territorios históricos y, sobre todo, a la Diputación Foral de Guipúzcoa. La adecuación de las redes municipales es de la incumbencia de cada municipio.

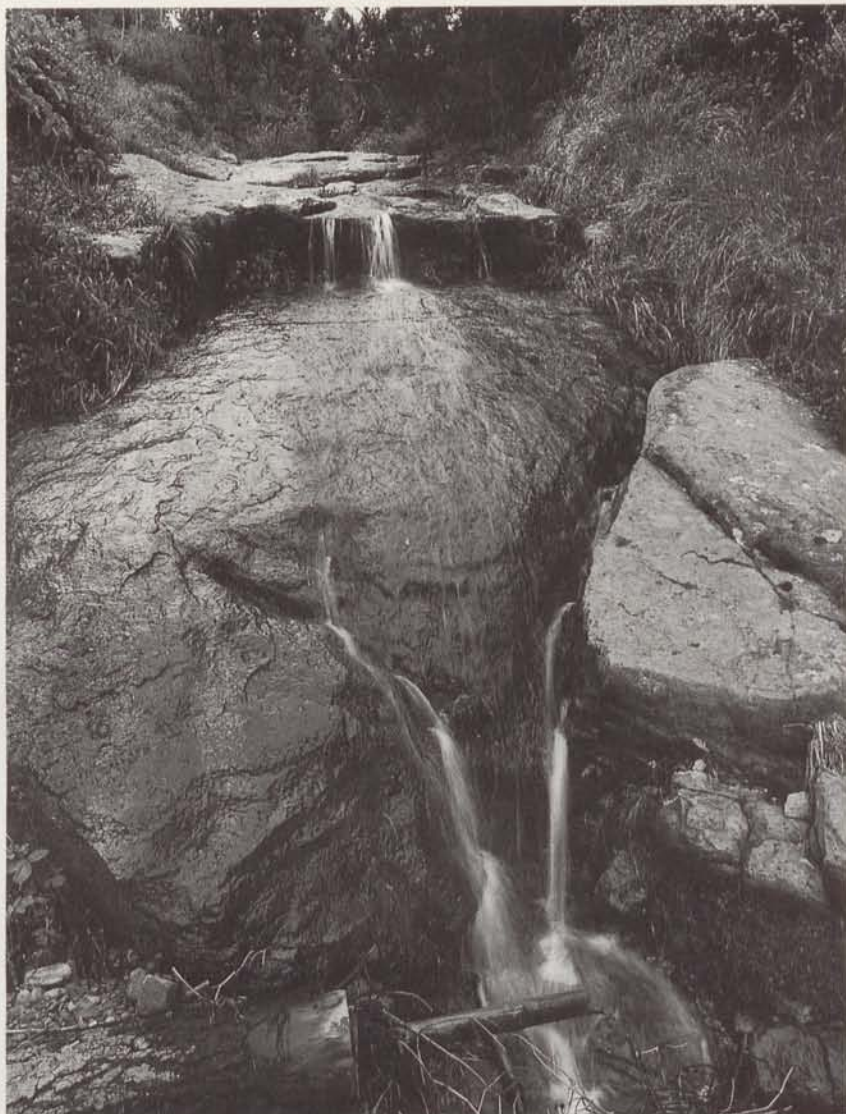
Su construcción costaría del orden de 5.200 millones de pesetas, y el mantenimiento anual más de 300 millones de pesetas de las de entonces, a lo que hay que agregar las inversiones de los municipios.

Estos costes son asumibles y la experiencia ajena pone de manifiesto que se resuelven con incrementos en el coste del agua que consumimos. Sin embargo, las soluciones no

se abordan, probablemente porque se plantean cuestiones competenciales -y de poder- entre instituciones, junto con otros de prioridades en el destino de los recursos públicos, optándose por otras finalidades.

Mientras tanto se siguen cometiendo reiterados delitos ecológicos, tipificados en el Código Penal, al contravenir las leyes o reglamentos protectores del medio ambiente, sin

que nadie tome iniciativa alguna, quizás por la extendida responsabilidad que tenemos en la destrucción de importantes bienes públicos de gran interés social.





CONSIDERA QUE UNA EXPLOTACION RACIONAL DE LA NATURALEZA PUEDE REPORTAR GRANDES BENEFICIOS.

Manuel Toharia: “Nos estamos cargando a la gallina de los huevos de oro”

JOSE IGNACIO MORA AGUIRRE

- El desarrollo económico no es incompatible con una humanidad sana ecológicamente hablando.
- Los desequilibrios económicos se están acentuando con las agresiones ecológicas.
- El efecto invernadero y la superpoblación que genera hambre son las principales amenazas del planeta.
- Sólo decisiones políticas mediadas por la conciencia general de los ciudadanos podrán mejorar la situación actual.

La capa de ozono, el efecto invernadero o la contaminación de los mares sueñan a auténticos tecnicismos frente a problemas verdaderos y reales que tiene planteados la humanidad como son el riesgo de guerras y el hambre”. Con estas palabras resumía Manuel Toharia sus impresiones sobre las amenazas que nuestro planeta está generando con una explotación irracional de los recursos que la propia naturaleza ha generado.

Famoso por ser durante mucho tiempo el “hombre del tiempo” en Televisión, Manuel Toharia es un auténtico especialista en el análisis de los fenómenos que amenazan el ecosistema humano.

Con una agilidad verbal que deja poco resquicio para la duda, Toharia apuntó, en esta conversación exclusiva con TU. Lankide, las que, desde su punto de vista, pueden ser las soluciones que aclaren este “oscuro panorama”.

“Tendrán que ser las decisiones po-

líticas mediatizadas por la general concienciación de los ciudadanos las que puedan comenzar a solucionar el problema”, nos dijo.

ACTIVIDAD CAOTICA

- ¿Tiene solución este mundo competitivo y frenético en el que vive la humanidad?
- Yo creo que todo forma parte de una misma problemática. Los seres humanos nos hemos buscado en el mundo desarrollado un tipo de vida que en algunos aspectos es muy caótico, pero en otros orientado hacia una productividad muy grande de la actividad intelectual.

La productividad física ha bajado mucho desde los hombres prehistóricos; está claro que físicamente somos capaces de desarrollar menos energía, pero hemos conseguido sistemas de reflexión y ejecución que hacen que tengamos un poder ahora mismo brutal. Esta nueva orientación requiere de esta sociedad desarrollada, que no civilizada, una actividad caótica de los ejecutivos, de gente que trabaja mucho, el pluriempleo, etc., que hacen tener una calidad de vida deficiente, aunque en muchos aspectos sea una vida envidiable que te permite tener casa, educación, sanidad, ventajas culturales, etc, pero que, finalmente se convierte en una calidad de vida relativa frente a la que gozaba el campesino del Siglo XIV que sabía mucho menos, que trabajaba mucho menos, aunque lo hiciera más fuerte físicamente.

La repercusión de esta forma de vivir, en el desarrollo industrial

está dando lugar a que, ecológicamente hablando, estemos asistiendo a unos desequilibrios que no existían antes, que en principio son malos como la lluvia ácida, el efecto invernadero, el agujero de ozono, etc., pero que en otros son beneficiosos como el control de los cultivos, la utilización racional de los bosques para fabricar papel como lo hacen los países escandinavos, etc.. Esto nos conduce a una explotación racional de la naturaleza y eso no es malo. Es malo cuando rompes ese equilibrio y no tienes sistemas para reponerlo.

Lo que sería absurdo, desde mi punto de vista, es negarse a las amplias posibilidades culturales que nos permite la sociedad al hombre de finales del XIX, pero esto puede convertirse en un afán desmedido que desequilibre psicológicamente al hombre y por relación, desequilibre ecológicamente al planeta.

GALLINA DE LOS HUEVOS DE ORO

- Por lo tanto, ¿usted piensa que no existe incompatibilidad entre desarrollo económico y desequilibrio ecológico...?
- Hasta un cierto punto. A veces, por intereses excesivos, yo diría que capitalistas a lo bruto, el equilibrio se rompe por buscar rentabilidades y beneficios desaforados. Si yo talo bosques para fabricar papel sin repoblar, si yo contamina con mi fábrica los ríos con residuos no filtrados, al final me estoy comiendo a la gallina de los huevos de oro.

Lo importante es cuidar a esa gallina para que siga poniendo huevos de oro. Si explotas la naturaleza, lo que hay que hacer es cuidarla para que la puedas seguir explotando durante muchos años. Lo que es ridículo es agotarlo en 20 años.

Esto está pasando con la explotación de los combustibles fósiles: el petróleo y el carbón. Están ahí desde millones y millones de años y nos lo estamos consumiendo vorazmente en poco más de siglo y medio y esto no tiene ningún sentido. Lo que hay que hacer es racionalizar el consumo y evitar que sean combustibles porque tienen usos mucho más nobles que solo quemarlos.

La petroquímica sí la concibo claramente, algunas aplicaciones del carbón y sus derivados también, pero simplemente quemarlos para obtener calor es un dispendio absoluto que la humanidad no puede seguir permitiéndolo.

Esto sí forma parte de la incompatibilidad del medio ambiente con el desarrollo porque estás agrediendo irreversiblemente. Hay una forma de explotar el medio ambiente, en general, que es perfectamente compatible siempre que lo cuides, que sustituyas el partido que le estás sacando.

- ¿En qué momento se encuentra ahora la humanidad?. ¿Podemos arreglar algo, estamos en la fase inicial o en la terminal de este proceso de continua degradación...?
- La humanidad no es homogénea, cada vez está separada de forma más clara entre grupos pobres y grupos ricos. Los países desarro-

llados están en un proceso de reflexión muy serio que se ha iniciado hace poco. Esto va a llevar a una inercia que va a mitigar las explotaciones irracionales y abusivas del medio ambiente.

Los científicos lo vienen advirtiendo desde hace tiempo, pero ahora son los políticos y los economistas los que comienzan a preocuparse por estas cuestiones.

En los países más pobres el problema es diferente. Ellos dicen "me parece muy bien que me digáis que yo no me desarrolle ahora, porque vosotros que os habéis desarrollado y contaminado bastante, habéis deteriorado el medio ambiente, pero yo pido algo tan elemental como desarrollarme para poder comer. Contando con que el problema del efecto invernadero, la capa de ozono, etc., es un problema vuestro que deberéis resolver con vuestro dinero. Ayudarnos a desarrollarnos sin crear esos problemas, pero no nos dejéis condenados a seguir siendo lo que somos, que es bien poca cosa". Este discurso es tan humano y tan cargado de razón, que en nombre de qué ética ecológica o humanista podemos nosotros prohibir a Brasil que explote sus recursos de la selva amazónica so pretexto de que esto va a degradar el ambiente.

Esto plantea un problema de geopolítica o ecopolítica que es muy serio. Tenemos un problema global, pero las diferencias tan grandes hacen que las soluciones se planteen de forma diferente.

CONCIENCIACION SOCIAL

● ¿Estas soluciones que planteas más por las decisiones políticas o por la concienciación general de todos?

● Yo quiero creer que en el mundo habrá cada vez más decisiones políticas mediatizadas por las sociedades a las que atañen. Es decir, que cada vez habrá más democracia en el mundo, democracia entendida como el sistema menos malo de gobierno.

Si cada vez hay más países democráticos, habrá más posibilidades que las decisiones se tomen en función de una conciencia colectiva que hay que cultivar y educar.

Es verdad que esto no basta que lo decida sólo la cúpula. No basta con que Gorbachov decida que haya democracia y Perestroyka, la sociedad soviética está rugiendo por todos sus poros porque no todos los elementos de esta sociedad, sobre todo algunos dirigentes, no están dispuestos a digerir todo esto de golpe.

Yo creo que hay que atacar directamente hacia la concienciación social, pero implica una educación ambiental, que no tenemos, ni tan siquiera los países desarrollados y, por tanto, la adaptación de nuestros métodos productivos y de explotación (que son lícitos porque el hombre no puede volver a la época de las cavernas) a criterios ecológicamente hablando más correctos. Esto se dice muy bien en filosofía, pero se hace muy mal en la práctica.

● En un mapa ecológico ¿cuáles son los peligros más acuciantes que tiene planteados hoy la hu-

manidad?

● La primera es el hambre y la guerra. Antes que hablar de cualquier problema ecológico, desde el punto de vista de la humanidad, hay que hablar de la guerra y de la posibilidad no irreal de una guerra nuclear total, que sería el fin de la vida sobre la tierra.

El otro gran problema es el hambre y nos encontramos con zonas que desperdician productos por excedentes frente a países del tercer mundo en donde los niños se mueren por desnutrición, por hambre. Este es un problema que a mí me parece aberrante que no tiene fácil solución.

Hablar del efecto invernadero o el agujero de ozono suena un poco a tecnicismo científico alejado del mundo real, pero que acabará redundando en que las otras desigualdades de guerras y hambres acaben siendo mayores.

Yo diría que la principal agresión que ahora está sufriendo el medio ambiente con repercusiones sobre la vida humana y la vida general del planeta es el efecto invernadero porque el aumento de los gases hace que la temperatura media del planeta pueda subir si es que no lo ha hecho ya. Esto implica cambios en el clima, que no quiere decir más calor en verano y en invierno, puede ser totalmente al contrario.

Lo que si van a cambiar es el régimen de lluvias que pueden presentarse como tormentas, chubascos intensos y aguaceros en lugar de lluvias constantes y amansadas, el reparto de las lluvias, el reparto de los alimentos y sobre todo el riesgo principal es que no sepamos adaptarnos a estos cambios por ser demasiado rápidos.

La humanidad siempre se ha adaptado, desde que el mono se puso de pie, a cambios climáticos lentos. Esto puede ser un cambio climático de un siglo o dos y no de diez mil años y no es lo mismo. Esto va a provocar tales cambios sociales que puede aumentar el riesgo de guerras porque en la historia de la humanidad se han producido enfrentamientos por motivos más nimios que éste que además abonará la diferencia entre los que pueden comer y los que no pueden hacerlo.

A un país pobre, el régimen de lluvias puede hacerlo más pobre, pero a un país rico, si le puede empobrecer y eso va a provocar unas guerras económicas muy duras. Estamos, por primera vez, ante un problema global que es la alteración del ecosistema de la humanidad.

La disminución de la capa de ozono es un problema más localizado y aunque disminuyera la capa de ozono podría provocar algunos casos más de cánceres de piel y alguna mutación genética de las plantas, pero no es una amenaza para la vida humana, tampoco es de la misma dimensión la contaminación de los mares, porque todavía no alcanza niveles alarmantes, tampoco la desertización es un problema que no puede resolver la tecnología humana.

Yo creo que las verdaderas amenazas son el efecto invernadero y la superpoblación. Somos demasiadas personas y estamos creciendo en aquellos hogares en donde no hay posibilidades de poder alimentarlas.

Industriaren garapenean oinarritu den bizimoduak eragin erabakiorra izan du ingurunearen oreka ekologikoaren galeran, nahiz eta XIX. mendean sortu ziren aukera kulturelek alderdi onak ere izan. Ez da logikoa natura uztiatu eta 20 urtean etekinik gabe uztea. Oiloa zaindu egin behar da urrezko arrautzak erruten jarrai dezan.

Ez dago, halere, mundu guztirako neurriak hartzerik, herrialde aberats eta pobreetan banaturik dagoenez ekologiarene arazoaz hitzegin aurretik gosearen arazoa konpondu beharko bait da. Hori dela eta erabaki politikoez gain gizartearen kontzientziazioan legoke gakoa, filosofian ongi lortu arren praktikara jeitisi beharra dagoelarik.

Erabaki politikoa eskatzen du aberastunaren banaketa hobea egiteak, eta era berean, egoismo pertsonalei uko egin eta filosofikoki onartu duguna praktikan ere onartzea.

PERNICIOSOS DESEQUILIBRIOS ECONOMICOS

- ¿Usted cree que el avance de la tecnología puede llevarnos a buscar ecosistemas diferentes para el ser humano del que disponemos en la tierra?
- Fuera del universo nuestra tecnología no nos permitirá buscar sistemas de vida en dos siglos, por lo menos. La solución, hasta entonces, es disminuir el boom demográfico en los países del tercer mundo. Hay un problema de redistribución de la renta y de la riqueza. Si no queremos que Brasil siga quemando la selva del Amazonas, todos los países industrializados deberíamos pagar a Brasil para que consiga los beneficios que necesita su desarrollo económico. Eso significa que los países ricos tenemos que ser un poco menos ricos y redistribuir mejor la riqueza. Habrá problemas con los sindicatos y con el egoísmo individual que, aunque admita esta solución a nivel filosófico, es difícil que asumamos a nivel práctico. La solución pasa por ahí. Hay una gran posibilidad de redistribución de recursos básicos (no videos ni televisiones) que permita a todo el mundo comer y tener una educación y una sanidad adecuada. Este esfuerzo es una reflexión que todavía está por hacer, aunque le hayamos visto las orejas al lobo. Esto es bueno porque permite concienciar a los poderosos de que los desequilibrios económicos no son buenos para ellos.



¿Usted cree
que lo
salvaremos?

¿Usted cree que lo salvaremos?

J O S E M^a M E N D I Z A B A L

La conservación del medio ambiente es una preocupación que empieza a calar hondo en los dirigentes políticos y económicos del mundo". Esto lo firmaba María José Alegre en el Diario Vasco del 13 de Octubre 1989. Pues, ¡ya era hora! porque lo tenemos suficientemente deteriorado.

Seguro que es mucho más barato no ensuciar que tener que limpiar, pero ahí está la gracia, en que limpiar sea caro y además necesario. Algunos se van a forrar inventando y fabricando cosas para limpiar el mundo: "La industria medio-ambiental: un negocio limpio que moverá millones".

Ahora vamos a sacarle brillo al mundo. Lo vamos a dejar pulidito, reluciente. Si el problema del medio ambiente no fuera tan trágico sería divertido.

La palabra medio ambiente es una palabra compuesta que resulta un poco redundante. Tanto medio como ambiente pueden ser sinónimos: "El agua es el medio natural del pez" o "el pez se halla en el agua en su ambiente, en su medio". De donde se puede deducir que el medio ambiente es algo envolvente, es eso en lo que está inmersa la vida. El medio ambiente es el agua, el aire, la tierra. Es eso que es necesario para que pueda darse la vida: La luz, el calor, el oxígeno, el aire, el nitrógeno, el fósforo, el potasio, y cunato es necesario para que se desarrolle la vida con pujanza.

Es muy raro hallar ambientes imolutos, de los que no han sido tocados por los humanos. Es verdad que el hombre puede mejorar el medio ambiente, es el único que puede mejorarlo, pero hay que confesar que el hombre lo ha estropeado, lo ha degradado, lo ha prostituído especialmente si con ello ha tenido ocasión de ganar dinero. Nos hemos ido cargando el mundo más rápidamente de lo que lo hubiéramos deseado.

El hombre es un creador de cultura y el máximo invento cultural del hombre es la ciudad. Además de ser una estructura complicadísima, el hombre dejó hace mucho el monte para convertirse en ser urbano, ciudadano, construir la ciudad y habitar en ella. Las ciudades son el sitio donde más a gusto y seguro vive el hombre. Ahí hay plazas, escuelas y hospitales, semáforos y estadios, además de calles y rascacielos, y luz

y teléfonos.

La ciudad produce basura, mucha basura. Las industrias son parte importante de la ciudad y en muchas ciudades los ríos y los puentes y las conducciones de aguas residuales también. Toda porquería producida por la ciudad se vierte a los ríos y la vida de los ríos se muere, cerca y lejos de la ciudad.

Además de esta hay otros 25 causantes de degradación del medio ambiente, pero ésta la podemos arreglar bastante fácilmente, Otras cosas son más difíciles porque son más lejanas. Esta la tenemos a mano. Lo único que tenemos que hacer es acatar las disposiciones legales que ha impuesto nuestra entrada en Europa y exigir que las demás industrias también las cumplan. Esto va a suponer un costo más, pero no queda otro remedio si al menos queremos comenzar a limpiar el mundo.

La preocupación por el medio ambiente no es nueva, se ha hecho un gran esfuerzo educativo y los hombres se sensibilizan pronto ante el planteamiento ecológico.

El problema medioambiental es seguramente el problema ético más importante que tenemos entre manos. Se trata de la defensa de la vida en el planeta. Los últimos en terminar seremos los hombres, pero después de que arrasemos el mundo estaremos de sobra los hombres.

A algunos eso les importa poco, con tal de poder cubrir hoy sus caprichos negarán la evidencia del mal que se produce a la naturaleza, o negarán la finitud de recursos o no les importará nada el mundo que vayan a dejar a sus hijos. Existen sensibilidades así.

Los problemas de conservación de la vida o de procesos que afectan a la vida en el planeta son muchos: La capa protectora de ozono presenta boquetes considerables. En la Amazonia se están talando árboles indiscriminadamente. Esa selva es la primera fuente de oxígeno del mundo. Las especies animales son perseguidas sin piedad y no se sabe cómo cambiar el instinto depredador del ser humano. Los aviones y los automóviles y los motores de explosión consumen enormes cantidades de oxígeno. Los vertidos de petróleo y las mareas negras están dejando el mar sin vida. El efecto invernadero, el mercurio y el plomo, etc.

El hombre es un desmesurado. Cree que cuanto más consume es más rico y la verdad es que cuanto más consume se empobrece más.

El hombre es un insolidario cuando no piensa en los demás, ni en el futuro de sus hijos.

El hombre es poco inteligente cuando dice que cuanto más, mejor. Cuanto más trabajo, ¿mejor?. Cuanto más rápido ¿mejor?. Cuanto más grande ¿mejor?. Cuanto más produce ¿mejor?, ¿por qué?.



Gizakiak, kultura sortzaileak, hiria sortu du, eta bertan erosi bizi da, baina ingurugiroa hondatu egin du, ez zikintzeari utzi ziolako, garbitzeari ekin ez diolako baizik. Uretan, airean eta lurtean homdamendi eta txikizio adibideak egunero aurki genitzake. Ingurugiroaren arazoa, arazo etikoa da, eta baita apokaliptikoa ere, baina gizakiaren arazo honek, munduaren sabaltzeak oraindik baidu irtenbidea.

El problema medioambiental es un problema de la naturaleza pero sobre todo es un problema del hombre, es un problema moral, un problema ético, para muchos hombres también un problema religioso. Ayer leía en el Apocalipsis "no dañaré a la tierra ni al mar". El problema es apocalíptico, no sé si a alguien le dice algo esa palabra pero habla de los últimos día y de las ultimidades. A lo mejor es la última ocasión que tenemos de salvar al mundo. Todavía estamos a tiempo.



“Hay una forma de explotar el medio ambiente, en general, que es perfectamente compatible siempre que lo cuides, que sustituyas el partido que le estás sacando.”

Manuel Toharia



Mesa Redonda sobre

La responsabilidad de las Empresas en el cuidado del Medio Ambiente

- **D. Juan José Otamendi**, Viceconsejero de Recursos Ambientales y Administración Hidráulica del Departamento de Urbanismo, Vivienda y Medio Ambiente.
- **Dña. Pilar Aguerri**, Directora del Departamento de Formación del Servicio Medio Ambiental del Ayuntamiento de Zaragoza.
- **D. Víctor Uríbarri**, Técnico de Instalaciones Generales de Fagor Sistemas. Ingeniero Industrial especialidad Técnicas Energéticas.

J O S E M^a L A R R A Ñ A G A

Moderador: ¿Son las empresas las principales agresoras del medio ambiente?

Aguerri: Yo creo que como en todo, no hay un solo culpable. Pero es un colectivo que tiene gran incidencia y cualquier acción que ellos lleven a cabo, positiva o negativa, tiene gran importancia para el medio ambiente.

Uríbarri: Hasta ahora se han preocupado poco del Medio Ambiente. Aunque dentro de las empresas existe todo un espectro, que depende de factores culturales sobre todo. El 90% de mi trabajo se desarrolla dentro de las cooperativas y en ese contexto, tienes desde los que te dicen que son ecologistas y se preocupan, hasta los que sólo se preocupan de la repercusión legal y las represalias de la Administración.

Aguerri: Yo creo que no sólo por las represalias de la Administración sino que también por la repercusión social que tiene la empresa debe to-

mar partido. Estos temas antes no preocupaban a la gente pero ahora empieza a haber una conciencia social sobre la conservación o destrucción del entorno. Algunas empresas utilizan esta preocupación social para dar una buena imagen, al cuidar estos aspectos. Hay tres planos de presión: Cuestiones legales que fuerzan, la parte de la imagen pública de las empresas y después la concienciación real de las mismas.

Otamendi: Al hablar de empresas, no se trata sólo del mundo industrial, el mundo empresarial va mucho más lejos. Hay un enorme capítulo dedicado al medio ambiente, ingeniería ambiental, o incluso actividades empresariales que no son contaminantes, y cada vez son más numerosas.

Sí es cierto que la capacidad de transformación energética y de materias que tiene la industria es muy alta. Todos los seres vivos transforman el medio, y con más poder cuanto más colectiva es la actividad y cuanto más consumo de energía y materias suponga. Habría que saber si muchos, individualmente, y aunque mantengan ideas progresistas no contaminan más proporcionalmente que muchas empresas.

Centrándonos en este tema de la función de la empresa, yo creo que se ha superado la idea de que la actividad empresarial era contemplada como exclusivamente económica. Hoy día la empresa tiene una función social, la responsabilidad social de la empresa tiene ya una dimensión distinta, no sólo su acción social, también tiene un compromiso en las alteraciones del medio ambiente a escala planetaria. Si quieren seguir siendo considerados agentes comprometidos en la construcción de la sociedad, tienen que asumir su responsabilidad. A veces existe ocultación de datos o actividades.



Uríbarri: Pero siempre se le tendrá que dar a la empresa medios para medir los datos exigidos, un cauce y un tiempo para adaptarse a esas exigencias.

Otamendi: Fundamentalmente existe una actitud de intentar escapar, retrasar o no se acepta esta responsabilidad incluso teniendo medios para afrontar el problema. Para que esto cambie, creo que el industrial debe aceptar que es un agente contaminante cuando lo sea y quien contaminando no lo admita sea considerado como "un delincuente".

Hay una especie de amparamiento colectivista -todos unidos contra la Administración que sanciona-, una actitud corporativa para que los que no hacen nada en medio ambiente no queden desamparados.

Esto no hay que hacerlo porque nos obliguen, sino porque estamos convencidos y lo sentimos. El Gobierno Vasco tiene un capítulo dedicado a subvencionar a la industria actividades de restauración o corrección ambiental. No estamos financiando lo que ellos deberían hacer, sólo queremos incentivar actitudes y que la industria asuma los daños que causa; que eso tiene un coste dentro del producto, aplicando el concepto de que quien contamina, paga.

Esta aceptación tiene que venir del Consejo de Dirección, y ponerse razonablemente a corregir la situación. Y ¿qué significa razonablemente?, tener en cuenta las circunstancias, si se trata de un sector industrial. A veces el que la Administración extreme la presión sobre determinado agente, contaminador sin llegar a todos se utiliza como queja de injusticia. Se puede comparar con las multas por velocidad: si me han cazado, me han cazado, aunque sepa que hay gente que va más rápido que yo. He cometido una falta, luego pago.



Aparte de esto, está la colaboración con la industria que quiere adoptar una actitud positiva, y existen muchas formas de hacerlo. Por ejemplo, hemos realizado el primer pacto ambiental con una industria, Altos Hornos de Vizcaya. La filosofía es la de abordar el problema con globalidad. La industria acepta que es contaminante, adopta un programa de corrección. Estas son las bases de algo que sí puede conducir a pactos con la Administración.

La Administración imputa sus opiniones, exige detalles, modula plazos... Luego tiene mucha importancia el papel ejemplificador, emblemático de una empresa como ésta, de tanta antigüedad. Es así como hay que actuar, porque creemos que no sirve para nada un mero papel sancionador o el esperar voluntarismo por parte de los demás.

Aguerri: En mi opinión, es muy importante la función sancionadora, pero también ofrecer vías de salida a esas empresas, alternativas para que funcionen de otra manera. En ese sentido, son muy importantes las funciones que desde la Administración se hagan de formación e información a los directivos que van a tomar las decisiones.

Uríbarri: Una empresa macro, como por ejemplo Altos Hornos de Vizcaya, tiene medio para la lucha medioambiental, ¿o no los tiene?

Otamendi: Es muy difícil, y en principio es de suponer que una empresa con un nivel de negocios o un cash flow de miles de millones, algo podría dedicar, pero ya se sabe cómo está la situación, y hay empresas con grandes pérdidas económicas,

cuya existencia se justifica porque hay miles de empleados. No siempre es seguro que se tengan recursos, salvo que se priorice el medio ambiente sobre el mantenimiento de puestos de trabajo.

Moderador: Volveremos sobre este tema, pero me ha extrañado lo de "al que le ha tocado le ha tocado" pero todos conocemos empresas muy cercanas a viviendas y que polucionan el ambiente con mucho humo. ¿Cuánto tiempo tiene que esperar el ciudadano para que se tomen medidas para solucionar el problema?. ¿La Administración no ve estas situaciones?.

Otamendi: Tienes razón. Creo que la aplicación de las medidas ha sido pobre y lenta. El hecho es que la Administración está falta de equipamiento humano y técnico.

Uríbarri: En mi opinión, falta equipación de medios más que falta de ellos, por ejemplo en tema de ruidos, entre las posibilidades de un Ayuntamiento y otro. Además existe una dispersión de criterios de medida.

Otamendi: Sí pero, ¿de qué Administración estamos hablando?. El Estado, las Diputaciones o los Ayuntamientos?. Las actividades radican en un contexto determinado, que es el municipio, y hay un reglamento de "actividades molestas, insalubres, nocivas y peligrosas", medidas correctoras. El que tiene potestad en todo esto es el Ayuntamiento y, en general, hay una dejación de la responsabilidad municipal y se recurre a decir que no se tienen medios.

Moderador: Sin embargo, en otra serie de cuestiones existe una Administración superior que prohíbe, sanciona o hace cambiar de postura a la de rango inferior. ¿No existe esto en temas de Medio Ambiente?.

Otamendi: Yo conozco el caso del Ayuntamiento de Zaragoza. Mi función no es política, es de difusión y sensibilización, pero en Zaragoza se están tomando muchas decisiones en este campo, una reglamentación sobre medio ambiente, por ejemplo, medidas de corrección y prevención, con medidas de sanción. Otra labor, muy importante es la de información, difusión y sensibilización de todos los agentes, para que se to-

men las medidas realmente con convencimiento y fuerza. Las fuerzas deben ser movilizadas desde todos los ámbitos, y que sean los vecinos atendidos adecuadamente en sus reclamaciones.

Uríbarri: Para mí, es cuestión de educación, y es lo que verdaderamente funciona a largo plazo, cuando empezamos a no tirar el papelito al suelo, cuando nos da vergüenza trabajar en una empresa que contamina.

Otamendi: Se trata de aceptar la parte de responsabilidad que tiene cada ciudadano, porque todos miramos al de al lado.

Una experiencia que quería comentar es la del "Eco-consejero", programa que empezó en Alemania y se aceptó en Euskadi para servir de piloto, más concretamente en Vitoria. Erandio e Irún. La experiencia ha sido tremendamente positiva y los resultados, aún se tiene un año de experiencia, han sido perfectamente homologables con el resto de Europa. Se ha creado una nueva profesión, y funcionan dos casas de oficio para la formación de eco-consejeros, con unos 30 aprendices. Tienen una doble misión: son canal de ida y vuelta entre el Ayuntamiento y los ciudadanos, sensibilización e información para que el ciudadano conozca sus derechos, pues existe, en este tema, una falta de comunicación muy acentuada. El eco-consejero es punto de encuentro, comparable a lo que era el asistente social hace unos años, pues hoy se ha diversificado.

Otra experiencia de nuestro Departamento es la de la línea de comunicación directa con los ciudadanos para que nos lleguen las protestas y sensibilizaciones. Lo llamamos "teléfono verde", su número es el 900-94 11 11.

Moderador: ¿Cómo se podría llegar a una forma de cooperación entre la Administración y la Sociedad en general?.

Aguerri: Tiene que funcionar a diferentes niveles, hacer planes a largo plazo que empiecen desde la infancia con la educación formal, y luego abordar a otra parte importante de la sociedad, que es la que está tomando decisiones, y a la que habrá que llegar de otra forma. Se trata de llegar a pasar de la mentalización a la acción, a los acontecimientos cotidianos.

Uríbarri: No creo que sea tan rápido en general, aunque todo depende de las metas que se ponga, y de hecho conozco experiencias que han funcionado a bastante corto plazo, creo que normalmente es un problema que sólo puede solucionarse por evolución generacional.

Otamendi: Quizás no se esté dedicando suficiente tiempo y medios al cambio de actitudes, pero hay experiencias de cambios rapidísimos en un país. Un miembro de la "Asociación por un Mundo Limpio", los del "Tidy man" (Hombre limpio), que aparece en muchos productos echando un papel a la papelera, me contaba que en tan sólo dos años consiguieron cambiar, en Inglaterra, la costumbre de escupir al suelo. Hicieron jugar a todos los facto-

res sociales con habilidad, pusieron en juego a los líderes sociales (políticos, deportistas y músicos de prestigio) en una acción perfectamente estructurada y con medios para hacer las campañas. Aquí se podría hacer lo mismo.

Aguerri: Yo creo que en todos los sitios se puede hacer, partiendo de un conocimiento muy claro de las motivaciones que llevan esas personas. Habrá que entrar de una forma concreta en cada lugar, peculiaridades de cada zona. Es básico, pues, a partir de ese conocimiento de dónde estás y de dónde parte ese comportamiento concreto que quieres cambiar.

Otamendi: En cuanto a la concienciación, hace dos años hicimos una encuesta en la comunidad autónoma, siguiendo los patrones europeos y el resultado fue que la conciencia ambiental está subiendo en Euskadi a más velocidad que en el resto de la Comunidad Europea.

Moderador: Desde el punto de vista técnico, ¿hay suficientes medios como para solucionar el problema de la contaminación ambiental?.

Aguerri: Sí, pero podría haber más. Por ejemplo en técnicas de formación, hay mucho que avanzar, hasta conseguir más datos para hacerlos más eficaces y llegar a más lugares. Quisiera puntualizar una cosa, y es que el hablar de la problemática medioambiental, siempre se resaltan los aspectos negativos, y no hay que dejarlo siempre en eso.



Pilar Aguerri

Uríbarri: Como técnico puedo decir que en esto todo es cuestión de dinero, medios sí que los hay, sólo falta aplicarlos.

Moderador: Los medios financieros necesarios ¿son prohibitivos?.

Otamendi: Yo creo que no, lo que pasa es que está costando asumir que los costes ambientales hay que incluirlos en los costes de producción. No basta con que no hagamos nada mal, mientras no hagamos algo positivo para la recuperación del entorno, estamos perdiendo posiciones.

Moderador: ¿Qué modificaciones va a suponer el ingreso en el Mercado Unico en el medio ambiental?.

Uríbarri: Me imagino que habrá que agarrar al toro por los cuernos. Nos lo van a exigir y va a incidir directamente en el precio del producto final y hay que tomarlo muy seriamente.



Juan José Otamendi

Otamendi: Yo creo que es un desafío terrorífico, especialmente para el ámbito industrial, porque ocurre que en Europa hay disposiciones que llevan vigentes 12 años, nos incorporamos cuando otros han recorrido mucho camino, cuando incluso se cuestiona si el Estado debe ayudar en esto.

Hablando en general, en el 93 el desafío es que va a haber libre circulación de bienes y capitales, así como el principio de libre competencia, sin fronteras ni protecciones. Hablando en términos empresariales, se trata de si se va a poder convivir y sobrevivir en este mercado. Hay que competir bajo las mismas reglas, parte de las cuales es la normativa

medioambiental. Si un alemán está obligado por su legislación y ha tenido que adaptarse e incluir el costo ambiental en sus costos, lo que no va a tolerar es un competidor que no cumpla esas normas. Estamos hablando de competencia industrial pura y dura. Nos van a poder sacar del mercado por competencia desleal, y ya se reciben quejas en este sentido.

Como aspecto positivo en la adaptación a Europa, yo destacaría que nuestra cultura es industrial, tenemos un sustrato, y podemos dar lugar a una nueva industria, la ambiental. Podemos dar lugar en Euskadi al sector de la tecnología ambiental, pues tenemos todos los ele-

mentos: laboratorios que se dedican a la investigación y construcción informática, máquina herramienta, etc., que están metidos en un mundo industrial que podría dar lugar a ese campo de la tecnología ambiental.

Según unos datos de finales de la década de los setenta, en Europa estaban exportando tecnología ambiental por valor de diez mil millones de Ecus, lo que quiere decir que tenemos un gran campo económico potencial. Se trata, por lo tanto, de una doble perspectiva: un gran desafío y una gran esperanza.

En infraestructura de tratamientos de residuos, surgen por ejemplo, pequeñas empresas, pero muy tímida-

mente, mientras empresas extranjeras están interesadas en ello. Ese territorio económico tendría tres misiones: creación de empleo, riqueza y solución para el problema del medio ambiente.

Me parece que concretamente las cooperativas, más preocupadas que otras empresas en cuestiones de tipo social, deberían ser motoras de estas iniciativas.

Aguerri: La integración en Europa puede ayudar a una mayor conciencia ambiental, tanto en la población en general, como en los empresarios en este caso.

Por otra parte, dará una visión más amplia del medio ambiente. Surgirán una serie de problemáticas comunes y un sentimiento de solidaridad necesaria en un sentido más amplio.

En el medio ambiental las fronteras son ficticias, la polución de un país afecta a otro, lluvia ácida, residuos atómicos, etc.. La solidaridad es inexcusable.

Otra cosa que quisiera resaltar es que la tecnología no puede ser la misma a todos los lugares. Estamos sufriendo la técnica americana que proyecta sus productos para otro medio ambiental diferente, cada lugar tiene sus propias características ecológicas.

Otamendi: Es cierto, se han hecho experimentos y no son aplicables, resuelven nuestro problema, y como solución, yo hablaría de tecnología propia.

Uríbarri: Yo diría que se trata de distinta metodología, pues la tecnología, básicamente, es la misma, lo que hay que hacer es adaptarla.



Víctor Uríbarri

Aguerri: Otra consecuencia de la integración es que el producto que se fabrique deberá cumplir unas normas que no perjudiquen en su uso, como es el caso del ruido en los electrodomésticos o el problema de los aerosoles.

Otamendi: Yo creo que para la supervivencia de nuestro tejido industrial se necesita en Euskadi una infraestructura para los residuos industriales. Y se dan ya casos concretos de iniciativas extranjeras que consultan si tenemos salida para los residuos que van a generar, con el fin de decidir si van a invertir en Euskadi o no.

Otra cuestión importante es que si se aplica la legislación estrictamente, habrá que cerrar el 99% de las industrias. Por otra parte, estamos tirando las cosas por cualquier parte, generando un riesgo para la salud de todos. Tenemos una situación de absoluto descontrol, que me causa pánico.

El Parlamento Vasco acaba de declarar la necesidad y urgencia de la instalación de una planta de residuos industriales tóxicos y peligrosos. El proceso se inició haciendo el inventario de las empresas y ahora contamos con unas 2.000 declaraciones. Somos la comunidad mejor equipada, pero aún queda mucho por hacer.

El Neocooperativismo

J E S U S L A R R A Ñ A G A

PANORAMA COMPETITIVO

La quietud y templanza de ayer, se tornan en nerviosismo y ansiedad por el influjo de los grandes espacios competitivos. Así, se pasa en pocos lustros del mercado doméstico al mundial, y lo que es aún más llamativo, a los denominados mercados globales, concepto que esconde en su definición la idea de hábitos iguales, gustos y modas uniformes, productos y servicios reproducibles para todos, sin interferencias culturales ni fronteras.

La presión espontánea e irresistible de los consumidores se activa por el influjo de estereotipos que triunfan en Nueva York, Londres o Milán. En la Plaza Roja de Moscú, en la tienda más nombrada, el "GUM", se exponen y venden productos indiferenciados y pantalones "vaqueros de sello", los codiciados por la juventud, admiradora del estilo desenfadado y rockero de los jóvenes occidentales.

Y, si antaño cabía impermeabilizar el conocimiento del vivir de los demás, hoy la información fluye por todo el planeta, libre y lista para horadar la mente y el espíritu de los consumidores.

La fiebre consumista anticipa un drástico cambio en el modelo competitivo a escala mundial. Los llamados a dar satisfacción a estos nuevos mercados globales, deberán adaptarse en tamaño y organización a las exigencias de los nuevos conceptos: Megamercados (grandes espacios geográficos: Mercado Común, Sudeste Asiático, Unión Soviética; y Metatecnologías (informática, electrónica y biotecnología).

El mercado se redimensiona, se dilata por el efecto combinado de la tecnología cada vez más cara, y la presión uniformizadora de las modas; el capital, atento a la menor oportunidad, se lanza a la conquista de los nuevos megamercados, a la búsqueda de la rentabilidad diferencial, el señuelo del poder sin fronteras.

Adam Smith, intuyó ya las ventajas de la división del trabajo, y dos siglos después Henry Ford la aplicó en la fabricación seriada de coches en cadena y a bajos costes, consagrando la nueva cultura de la homogeneidad, la satisfacción en masa, al transformar el capricho de unos pocos en moda social. Cuando los productos se popularizan, se extienden a todo el espectro social y cobran la categoría de bienes innecesariamente necesarios. Se hacen así parte de la vida misma.

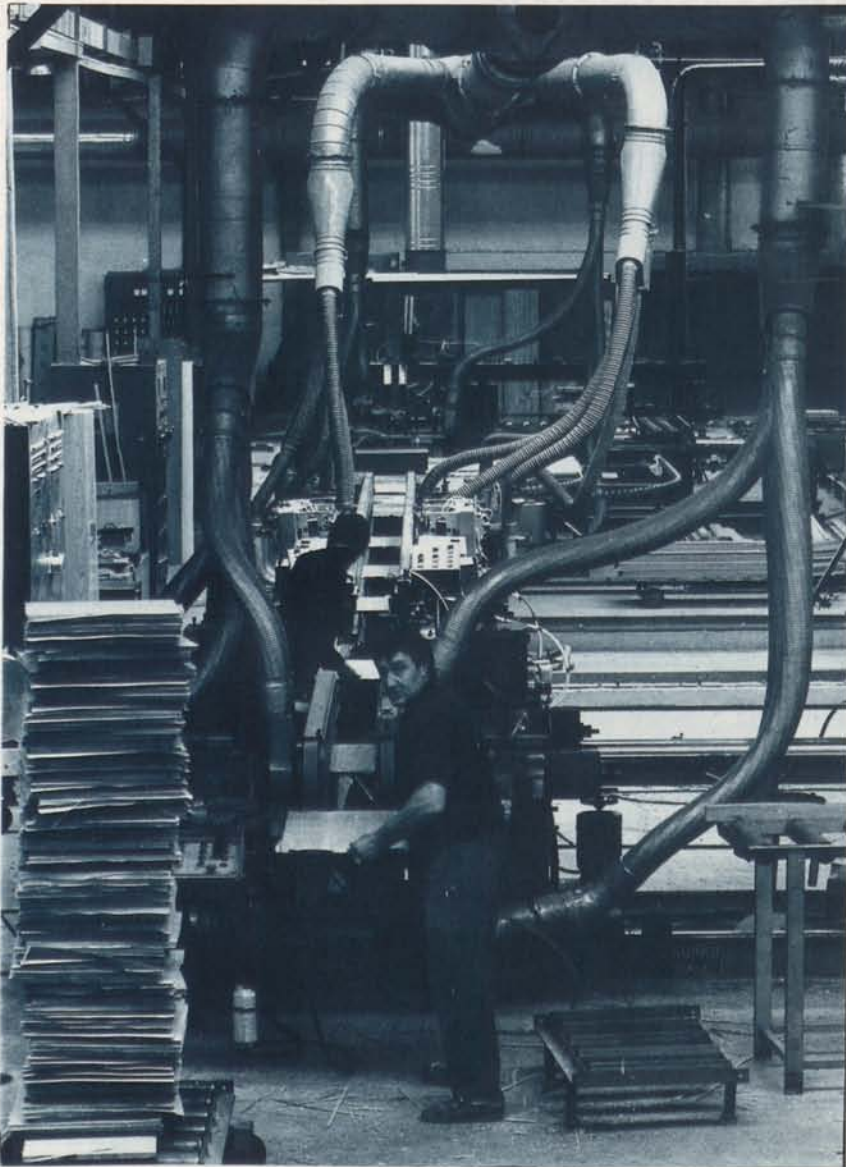
La Economía Global va unida al concepto de Competitividad Global, que equivale a capacidad para sobrevivir

en la nueva lógica, en tamaño, imagen corporativa, investigación, finanzas, redes comerciales y formación permanente.

Sin duda, los amantes del ideal productivo, hacer más de lo igual, se frotarán las manos por la aparente racionalidad de los grandes mercados. Las empresas están espoleadas por la innovación continua, la productividad creciente y la tensión sin fin por la batalla cruzada entre todos: los domésticos y los foráneos. La nueva realidad competitiva entraña redoblar esfuerzo e imaginación. No hay cabida para los tímidos, tan sólo hay lugar para los audaces, para los colectivos conscientes de que el futuro depende del talento individual y colectivo, salvo que se ceda a terceros el dominio y control de la Economía o el mando de las empresas.

Todo es mudable, y hasta los más obstinados detractores del mercado vuelven su mirada hacia él. Lo apartaron en razón a supuestas virtualidades de la colectivización y en un principio cabía concederles la bondad de la duda, en favor de la racionalidad de la planificación. Mas al cabo de varios lustros de intentarlo, lo han abandonado, agotados por el virus burocrático, que afecta a estados enteros, y cómo no, a las empresas.

Probablemente la lección más amarga ha sido el descubrir que el hombre se mueve por ambiciones, por intereses personales, amén de por ideales sublimes. Lo peor de cualquier ideología o sistema es equivocarse en el diagnóstico. A la larga pasa su factura.



El mercado como reasignador de recursos, está de actualidad. Países del Este Europeo entrarán en liza, en forma que a la vez que abrirán sus mercados, volcarán su potencial, que no es poco, en los nuestros. Como que ¡éramos pocos y...!

LOS HABITOS DOMESTICOS

Mientras el panorama se amplía hacia horizontes de globalidad, vivimos aferrados a modos más locales que internacionales, condicionados por la rutina y la seguridad de unos resultados fruto más de la coyuntu-

ra interna, de expansión, que de la capacidad competitiva en el mercado estructural, cuál es el mercado europeo, receptor del 75-80% de nuestras exportaciones.

Somos un Grupo, que exporta más que fabrica en otros mercados, y como tal, expuesto a las alteraciones monetarias, propias de las empresas emplazadas en un sólo país, que no tienen otra vía competitiva que forzar los mecanismos de la productividad interna, arañando diferencias a la incontrolable variación de las paridades monetarias y a la espiral competitiva de las naciones desarrolladas, con años de ventaja gracias a su poderío industrial, en valores de capital y de recursos humanos, y experimentados en las artes propias de los de los grandes mercados abiertos.

Se dice que la necesidad es factor estratégico de cambio, apelación obligada, que a falta de visión adelantada y reflexiva se instala como último recurso de empresas y grupos obligados a posicionarse en un entorno cambiante y desafiante.

Los mercados de dimensión más local y doméstica han conformado a generaciones enteras, y la historia del Cooperativismo de Mondragón ha estado inserta en este contexto histórico. Su devenir ha sido brillante en la era de los mercados nacionales, cuando la relación "dimensión empresa - mercado" se ajustaba a las necesidades de investigación, imagen y potencia financiera a escala local.

En un mercado protegido y estrecho, las posiciones dominantes se estabilizan, ajustando sus relaciones a reglas de buena vecindad, mediante el respeto de las cuotas de mercado; bastaba con vigilar a los potenciales intrusos, fácilmente controlables desde las llaves del poder dominante.

El salto en el nivel competitivo es mortal de necesidad cuando se pasa del mercado local al mercado abierto. Las sólidas posiciones dominantes enflaquecen en cuanto entran en liza nuevos competidores, que por extraños, no sienten respeto alguno por los que están.

Buscan perforar el estrecho círculo protector, con el señuelo de la compra de empresas, o la decidida voluntad de imponerse en un mercado que se abre a la agresividad de los avezados del mundo. Incluso megamercados como el de USA han sentido los zarpazos mortales de los japoneses, en cuanto han puesto sus productos o el pie con sus fábricas; han alterado radicalmente el mapa competitivo, y en muchos de los sectores punta, alcanza hoy participaciones entre el 25 y el 50%, claro reflejo de las nuevas maneras de atacar los grandes mercados.

No hay más protección en el tiempo, que alcanzar valores de eficacia comparables en la gestión de los parámetros vitales de la empresa, que oscilan en torno a la innovación, marketing, calidad total, así como de la dimensión proporcional exigida por cada sector.

En líneas generales, la carga se ajusta en el viaje sin que valgan pronósticos definitivos. Pero los indicadores de tendencia apuntan con cierta probabilidad a valores críticos en tamaño y medios, en innovación y

Egungo errealitate konpetitiboaren aurrean, ahaleginak eta irudimena bikoiztu beharra dago, ausartenentzat bakarrik izango bait da lekua, etengabeko berrikuntza eta produktibitatearen hazkundera bizi ditugulako.

Inguruko merkatu txikitik mundu mailako merkatu irekira pasatzea, berriz erabat da salto arriskutsua, eta ingurune konpetitibo berri horretara egokitzeko berrikuntza eta marketing-a ezinbestekoak dira.

Lankide Aurrezkiaren inguruan sortu eta hazitako kooperatibek izan duten bilakaerari begiratzuz, eredu krisi baten aurrean gaudela esan behar, eta indibidualismoa eta dirua bultzatzen dituen gizarte batetan hori ez harritzekoa. Hemem egiten diren gogoeten bidez, lehendik daukaguna suspertu nahi litzateke, eta megamerkatu nahiz metateknologiaren erronkari erantzun.

marketing, necesarios para trascender en este nuevo escenario competitivo.

Cada cual ha de medir sus posibilidades de trascender o desaparecer, solos, aliados o vendiéndose, ya que la rentabilidad es dirimente y los será de forma más crucial en un mercado abierto en el que los pasos mal dados o no bien medidos pueden resultar irreparables.

EL FRENTE COOPERATIVO

Las cooperativas que se han desarrollado bajo la órbita de Caja Laboral, han nacido y crecido de forma más o menos "espontánea", a impulsos de grupos humanos con sensibilidad social.

El nacimiento y desarrollo se parecía bastante a cualquier empresa convencional, con los matices de la propiedad individual o social, con lo que este detalle tiene en la reproducción del modelo de empresa.

El desarrollo espectacular en la década de los sesenta, se asienta en la idea comunitaria, la relación microsocial y la empresa individual. Más tarde entra en juego el concepto de grupo comarcal, o grupo socio-geográfico, en proximidad espacial, y vivencia cercana, que favorece la solidaridad intercooperativa.

Es un primer movimiento de crecimiento compensatorio y en el que se configura un mapa de grupos comarcales sectorialmente dispersos y de desigual dimensión. Cuando se inicia, con lo que se viene a llamar Experiencia Cooperativa de Mondragón, poco o nada de lo que ha sucedido después cabía visionarse, qué es lo que pasa con la inmensa mayoría de las empresas que nos rodean, porque cada cual responde a su progenitor y no a una visión planificada.

El Desarrollo Cooperativo de Mondragón, ha mantenido los puestos de trabajo, pero no avanza lo suficiente como opción deseada, es opción dura para los situados y profesionales valiosos. Es modelo de altas exigencias solidarias y democráticas. Pocos se apuntan a la promoción a pecho descubierto, sin que tengan la adecuada presencia las nuevas empresas que descuellan por lo tecnológico y avanzado.

Estamos ante una crisis de modelo, como alternativa o vía autónoma útil para resolver los problemas del empleo y del desarrollo comunitario. No es extraño que así sea, desde el momento que los valores dominantes enfatizan el individualismo y el dinero hecho a ritmo galopante. Estas reflexiones van dirigidas a la potenciación de lo que tenemos, que ya es importante, a nivel del Grupo Cooperativo Mondragón. Es una realidad histórica de valor excepcional que se enfrenta con el mayor de los desafíos: el de trascender a los nuevos retos de los megamercados y las metatecnologías.

TENTACIONES

La dinámica competitiva, dejará en la cuneta al que no agudice el ingenio y se acomode a tiempo a las nuevas exigencias que se avecinan. Hemos tratado de reflejar el panorama esperado en los próximos años -no muchos- en los que sentiremos en nuestra propia carne la agresividad de los nuevos competidores, que se acercan a nuestro espléndido mercado con los ojos puestos en desbancar de su posición actual a los oferentes nacionales.

Es la intención de todos, por lo que nada tienen de malévolas las saduceas pretensiones de los que, armados mejor que nosotros, luchan por posicionarse de manera definitiva en el mapa ibérico, alargando sus tentáculos desde la ancha Europa. Estos nuevos vecinos son los que nos someterán a las duras exigencias competitivas.

La envolvente del megagrupo cooperativo, es de interés creciente para evitar algo que se empieza a husmear, la explicable pero peligrosa tentación de cambiar de traje social, vendiéndose al mejor postor. Los esfuerzos de Caja Laboral y otros, bien pueden terminar en los bolsillos de unos pocos, y cómo no, en la cartera de los buscadores de negocios saneados, a falta en algunos casos de una objetiva solución de futuro, de políticas más globalistas e integradoras en otros, o simples cálculos oportunistas.

Sea como fuere, estamos ya avisados y debemos prepararnos activamente, ya que quizás no haya tiempo para un segundo aviso. Los buenos profesionales y negocios de interés serán el objetivo del deseo mercantilista.

¿Puede la sociedad personalista dinamizar o ilusionar a sus hombres, sin crear diferencias? ¿Puede y debe articular modelos, soluciones de integración superiores a los actuales, abrir nuevas vías de expansión a través de sociedades de mediación, de capital para comprar cuotas de mercado y acopiar recursos para la innovación, imagen y marketing? Nos quedamos con la interrogante.

Consejo Social:

Órgano de diálogo y desarrollo democrático en la Cooperativa. (Experiencia de Ulgor).

1. INTRODUCCION

Recientemente se han publicado dos artículos en TU-LANKIDE que básicamente coinciden en la necesidad del Consejo Social en la cooperativa y en la importancia de desarrollar debidamente sus funciones, al objeto de ganar en credibilidad.

Estando de acuerdo con dicho objetivo, el Consejo Social de Ulgor ha considerado oportuno exponer su experiencia concreta sobre la razón de ser del Consejo Social, y realizar algunas reflexiones generales en torno a lo que se entiende como finalidad básica del citado órgano.

2. EXPERIENCIA DE ULGOR

2.1. ANALISIS SOBRE LA RAZON DE SER DEL CONSEJO SOCIAL EN LA COOPERATIVA

En el período 1980-81, el Consejo Social de Ulgor, tras una situación de crisis de identidad sufrida en su seno, se interrogó sobre su propio papel y realizó un análisis de su funcionamiento, llegando finalmente a las siguientes conclusiones.

a) Que el Consejo Social es un órgano necesario, pero necesitado de mayor identidad y autonomía en sus funciones.

b) Que se debe lograr una mayor interrelación entre los órganos de gobierno, Ejecutivo y Social, definiendo con claridad la función específica de cada uno y estructurando la complementariedad, con el fin de reducir la visión unidimensional y mejorar la toma de decisiones.

c) Que los procesos de toma de decisión deben promover mecanismos que permitan hacer viable el diálogo entre las partes.

d) Que la función del Consejo Social debe tener el reconocimiento y rango de lo profesional, puesto que es, o debe ser, un factor de optimización de los recursos humanos puestos en juego.

2.2 ACCIONES DE MEJORA

A raíz del análisis realizado, la Comisión Permanente, en colaboración con el Pleno, trabajó en la elaboración de un proyecto de adecuación de funciones, atribuciones, composición y forma de elección del Consejo Social.

Como aspectos novedosos, se introdujeron los siguientes:

Respecto a las funciones:

- Definición clara.
 - del objetivo de cada función.
 - el ámbito de competencia.
 - la forma de ejercicio.

- Asignación de las nuevas funciones de negociación y control social.

Respecto a la estructura:

- Creación de Consejos Sociales por cada planta-producto, distribuyendo en forma proporcional el número de vocales que corresponde a cada planta.
- Conexión con la estructura ejecutiva a través del Director de Planta, que mensualmente informa al Consejo Social de la misma, sobre la evolución del control de gestión y sobre las decisiones de carácter socio-laboral.

Asimismo, relación con la línea ejecutiva para el tratamiento de cuestiones que afectan al ámbito laboral, como calendario de trabajo, traslados de personal, seguridad e higiene, etc. Dicha relación se establece a través de un Comité, compuesto por el Director de Planta, Jefe de Personal y dos o tres representantes del Consejo Social.

Respecto al funcionamiento:

- Interrelación del Pleno del Consejo Social con los Consejos Sociales de Planta, delimitando el ámbito de competencias de cada uno.

En líneas generales se considera que las funciones de asesoramiento y control social deben ser específicas del Pleno, por estar orientadas a una mejora de la participación institucional, y que.

Los Consejos Sociales de Planta deben desarrollar más las funciones de información y negociación, que tienen por objeto mejorar el clima social.

Respecto a la función social en la cooperativa:

- Reconocimiento de la función social en la cooperativa, priorizando la dedicación al cargo social sobre el puesto de trabajo.
- Planificación de tareas y objetivos departamentales, teniendo en cuenta el grado de dedicación de sus colaboradores a la función social.

Respecto a los medios:

- Establecimiento de cursos de formación Económico-Empresarial, Comunicación y Conducción de reuniones, para los vocales.
- Asesoramiento técnico de cara al estudio de determinados temas.
- Asignación de medios materiales de tiempo de dedicación al ejercicio del cargo, secretaría, locales, etc.

Dichas propuestas de mejora fueron contrastadas por el Consejo Rector y Consejo de Dirección, llegando finalmente a la aprobación del proyecto de "Reestructuración del Consejo Social", en Setiembre de 1982.

Teniendo en cuenta que el proyecto entrañaba un cambio cualitativo importante y exigía la aceptación práctica de la línea ejecutiva, el Consejo Rector asumió la responsabilidad de trasladar a la estructura de mando las instrucciones oportunas al respecto.

2.3. DESARROLLO DE LAS FUNCIONES.

Una vez aprobadas las acciones de mejora propuestas, la forma de actuar del Consejo Social de Ulgor, en

orden al desarrollo de sus funciones, ha sido la siguiente:

Función del Asesoramiento:

Tiene por finalidad mejorar la toma de decisiones, integrando los distintos puntos de vista de los órganos de Gobierno, Ejecutivo y Social.

Los temas objeto de asesoramiento básicamente son:

- a) Políticas y objetivos empresariales, que se traducen en el Plan de Gestión anual.
- b) Desarrollo legislativo, que supone el estudio de Estatutos Sociales, Reglamento Interno, Normativas.
- c) Condiciones de trabajo.

El proceso que se sigue en el tratamiento de los temas es el siguiente:

- 1) Presentación al Pleno del Consejo Social por el Presidente, con la explicación del tema correspondiente.
- 2) Estudio por la Comisión Permanente del C. Social, quien presenta sus propuestas o alternativas que primeramente son vistas en los Consejos Sociales de Planta.
- 3) Debate y dictamen del Pleno, ordinariamente en la sesión siguiente al de la presentación.
- 4) Traslado de las conclusiones al Consejo Rector.

Función de Información:

Tiene por finalidad facilitar la comprensión del fenómeno socio-empresarial y promover la retroinformación.

Los temas objeto de información son básicamente los siguientes:

- Control de Gestión mensual.
- Acuerdos adoptados.
- Proyectos de estudio.

El proceso que se sigue en el tratamiento de la información es el siguiente:

1) Información al Pleno del Consejo Social:

- El Presidente del Consejo Social informa mensualmente al Pleno del Consejo Social sobre el Control de Gestión, presenta los temas objeto de estudio y realiza el descargo de los acuerdos adoptados, por los distintos órganos de la Cooperativa y Grupo.

- A su vez, la Comisión Permanente presenta las aportaciones sobre los temas sometidos a estudio por el Pleno o los que presenta por propia iniciativa.

2) Información al colectivo:

- Los temas vistos en el Pleno del Consejo Social son transmitidos al colectivo en una Sesión Informativa, a través de los vocales. Para ello, la Secretaria del Consejo Social prepara el material en forma didáctica.

El tiempo de duración es de 1 hora, y el lugar en salas apropiadas para ello, en grupos de 20 a 40 personas.

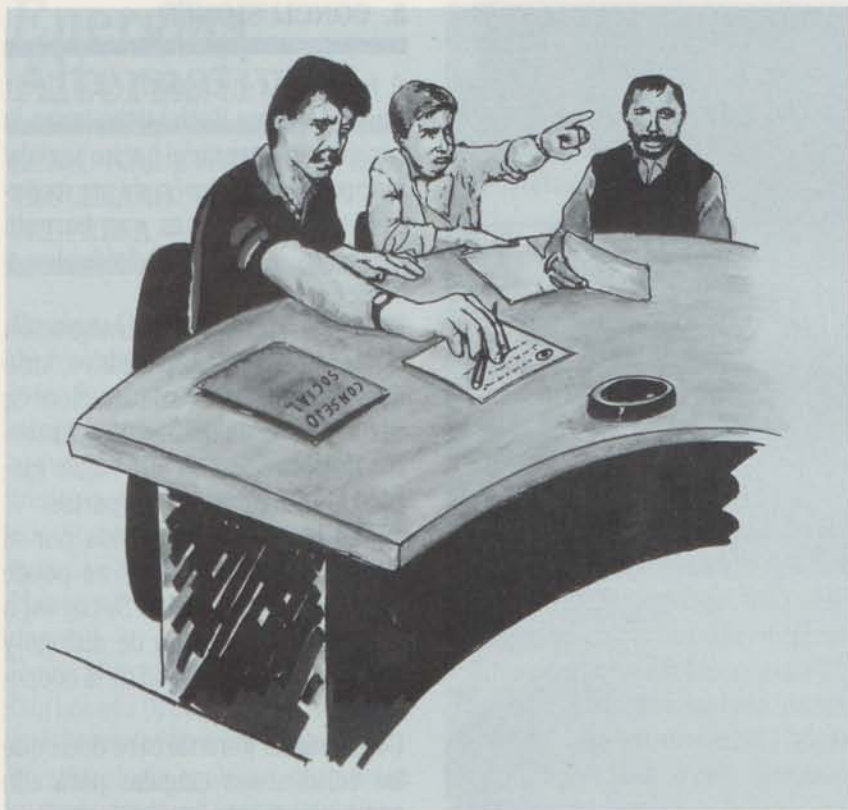
Función de Control Social:

Tiene por finalidad controlar el ejercicio del poder, establecer una dialéctica de mejora y hacer que la adecuación entre lo aprobado y lo realizado sea cada vez mayor.

Los temas objeto de control social son básicamente los siguientes:

- Políticas y objetivos empresariales aprobados en el Plan de Gestión anual.

Dicha función se ejerce fundamen-



Ulgor-eko Kontseilu Sozialak, delako organu horren oinarrizko helburuen inguruan gogoeta egin nahi izan du, Ulgorreko esperientziaren berri emanaz. Erakunde horren benetako egitekoaren azterketa egin ondoren, funtzio, egitura, iharduera, bitarteko eta kooperatiben funtzio sozialari buruzko hobekuntzarako ekintzen berri ematen digu.

Funtzioen artean, aholkularitza da lehena, Gestio Planean, barne eraudiarengan eta lanerako baldintzetan hain zuzen ere. Gestioa, hartutako erabakiak eta ikerketa proiektuei buruzko informazioa ematea litzateke bigarren egitekoa, eta ondoren Gizarte Kontrola eta Negoziaketa aipatzen dira. Ondorioz, Kontseilu Soziala Kooperatibaren elkarrikerarako eta garapen demokratikorako organua da.

talmente ante la Asamblea General, de la siguiente forma:

- a) La Comisión Permanente realiza un análisis de las desviaciones entre los objetivos aprobados y cumplimentados, y presenta al Pleno del Consejo Social, para su consideración.
- b) En el Pleno se abre un debate sobre el análisis realizado por la C. Permanente, y finalmente se aprueba la intervención a realizar como Consejo Social ante la Asamblea General.
- c) El Consejo Social comparece como tal órgano ante la Asamblea General, realizando su evaluación sobre la cumplimentación o no de lo aprobado en el Plan de Gestión del año anterior,

solicitando las razones de las desviaciones y proponiendo sus aportaciones para el nuevo ejercicio.

Función de Negociación

Se consideran materias susceptibles de negociación aquellas especialmente referidas al ámbito de trabajo que susciten, o puedan suscitar, conflicto entre Dirección y Colaboradores y que tengan carácter general o afecten a un colectivo significativo, tales como: normas relativas a jornadas y calendarios, cambios de puesto, traslados, modificaciones sustanciales de las condiciones de trabajo, etc.

El consejo social ejerce dicha función con el Consejo Rector y con los

ejecutivos, en nombre de sus representantes:

Es la función menos desarrollada o experimentada todavía, y que requiere un cambio de cultura que lleve hacia una toma de decisiones compartida.

2.4. BALANCE

El año 1986 se realizó un balance del nuevo funcionamiento del Consejo Social y, en líneas generales, se juzgaba muy positivo, destacando especialmente el papel jugado por los Consejos Sociales de Planta en orden al tratamiento de la problemática laboral y la interrelación establecida con el ejecutivo de la Planta.



2.5. INCORPORACION REGLAMENTARIA

Con ocasión de la renovación de los Estatutos Sociales y demás documentos jurídicos de la Cooperativa, la práctica de Ulgor fue tomada

como referencia para el proyecto de regulación del Consejo social en el Reglamento Interno Cooperativo, quedando finalmente aprobado a nivel del Grupo Fagor, por las Asambleas Generales celebradas al respecto el año 1988.

3. CONCLUSIONES

A modo de conclusión, cabe decir que el Consejo Social debe tener la función de integrar el hecho social y empresarial, a través de un tratamiento de los temas que permita conjugar intereses individuales y colectivos.

Pero este objetivo de la integración no se da por vía espontánea, sino que requiere la estructuración de unas formas de actuación y procesos de participación que hagan factible el diálogo entre las partes.

Desde la experiencia vivida por el Consejo Social de Ulgor, se puede afirmar que el Consejo Social es, o puede ser, un órgano de diálogo y desarrollo democrático de la cooperativa.

Con carácter general cabe decir que las condiciones exigidas para ello son básicamente las siguientes:

- Definición clara de funciones y autonomía en su ejercicio.
- Reconocimiento de la importancia de la función social en la cooperativa, por parte de la estructura ejecutiva, y establecimiento de medios adecuados.
- Convicción en un proyecto comunitario.
- Asunción de responsabilidades y voluntad de dedicación por parte de los vocales. Hay que tener en cuenta que para que funcione el órgano, además de las condiciones estructurales, hace falta poner en juego la voluntad de trabajo de sus miembros.

Mondragón,

29 de setiembre de 1989

Energías Alternativas

BENS, S.A. ERAIKINEN KONTROLERAKO APARAILUEN ENTREPRESA

Ikerlan, CADEM eta LKS (Lankide Sustaketak) partaide direlarik, joan den urriaren 23an sortu zen energiaren kontrolerako sistemetak arduratuko den ingenieritzako entrepresa berria. Akziokako Baltzu edo Sociedad Anónima era antolatuko da BENS; S.A. (Building Energy Managent Sistem izena eramango duena).

Duela bi urte egin zuen CADEM-ek Ikerlan-era proiektua, eta Arrasateko Ikerketa zentru horretan lortutako teknologia erabiliaz entrepresa sortzeko moduari begira jarri ziren, Lan Kide Aurrezkiaren Entrepresaritza Sailaren esku utzi zelarik egingarritasunari buruzko ikerketa egitea. Orain eratu berri den Baltzu honetan Ikerlanek du %42a, CADEMek %45a eta LKS-k %12a, eta lehenengo bien artean jarri dute teknologia guztia, guztira 33 milloi pezetatoko balioa duena.

Entrepresaren egitekoa energiaren kontrolerako sistemaren ingenerierianak, proiektuak eta instalazioak egitea da, azken hori giltza eskuan dela. Produktua, elkarren artean komunikatutako ordenagailu sare bat izango da, software eta hardware pakete eta armairuz osatua. Oinarrizko ordenagailua ordenadore pertsonal baten modukoa izango da, baita prezioaren aldetik ere, eta eraikinen (etxebizitza-multzo, ikastetxe biltegi, lantegi, bulego eta antzekoen) sistema guztia kontrolatzeko aski

izango direlarik. Berak bakarrik kontrolatuko lituzke berogailua, aire girotua, alarma eta segurtasun sistema, bona eta galdarak, horietako edozein sistema konbentzionalekin bateragarri izango delarik. Orainarteko ahaleginetan ez dira industriaren mundura gehiegi hurbildu, Iñaki Larrañaga, Entrepresaren arduradunetako baten hitzetan, baina arlo publikoan egindako saioetan arrakasta handia izan dute.

Oraingoz bere egoitza lan Kide Aurrezkiaren eta Ikerlan-en baldin badu ere, laster batean Zamudioko Parke Teknologikoko "Nido" Eraikinerako joango dira: Une hauetan proiektuarekin lanean diharduen taldea sei lagunetakoa bada ere, egin dituzten estimazioen arabera lau urtetan 12-15 pertsonarentzat lanbide izango litzateke, eta sortuberria izanik oraindik goiz izan arren, enpresasank inolako laguntzarik gabe aurrera irteteko itxura guztiak ditu. Harrera on horren arrazoietakoa bat, LKS-k proiektuan dituen kideen eskaintzen duten bermea da, Ikerlan teknologian punta-puntan dagoelarik eta CADEM berriz energiaren aprobetxamenduan aintzindari lanetan.

“Técnicas de Comunicación”

Funtsean, bi arrazoi izan dira gaurkoan eskutitz hau idaztera bultzatu nautenak, alde batetik, duela denbora gutxi T.U. Lankideek inkesta egin zuenean, euskara gehiago, erabili behar zela adierazten zuenetariko bat nintzelako, bestetik, sarritan lerro hauek kritikatzeko besterik erabiltzen ez direlako. Izenburuak Fagorreko Zerbitzu Zentraletan eskaintzen den ikastaro baten izena darama, eta zorionez, bertan parte hartzeko aukera izan nuen.

Komenigarria litzateke, nire iritzia pertsonalez, hainbat eta hainbat irakasleentzat bertatik pasatzea, ez ikastaroagatik baizik eta nola antolatu, garatu, dinamizatu eta eskaini daitekeen kurtso bat jakin ahal izateko.

Kurtso hau ematen duten irakasleek denbora dexente daramate ikastaro berbera eskaintzen Fagor taldeko Sozial Kontseilarien artean, eta beste batzurekin ere inpresio berdinak kontrastatzeko aukera izan dut, denok bat gatoz kurtsoa oso interesgarria izatez kanpo ezin hobe prestatu dagoela adierazterakoan.

Beraz, Lorea, M^a Luisa, eta Isabel, Zorionak!

Izp.: Aitor Irure.
(Aurki)



“Tendrán que ser las decisiones políticas mediatizadas por la general concienciación de los ciudadanos las que puedan comenzar a solucionar el problema.”

