

hemen eta orain



Gure kooperatibeetan, Lankide bakoitzak boto bana du. Zentzu baten, danok gaituk patroí, danok marinel...

Baina aukeratuak erantzunkizun berezi bat dute. Lankidego guztiaren aurrean, aukera hori onartzen duten neurrian.

Eta lankidegoaren aukera hori ongi betetzea, gure erantzunkizun haundiena, lehenengoa, dugu, zer esanik ere ez.

Gurengan ipini den konfiantza ez dezagun inoiz hautsi!

NON ZER

Hemen eta orain	1
Berri Laburrak	3
La Educación Sanitaria	4
El Desempleo en el País Vasco (I) Josu Irigoien	6
Consideraciones en torno a la educación Félix Ormaechea	8
Imágenes del Portalón Jesús Larrañaga	10
Don Ricardo Alberdi	13
Veranear es una fuente de salud Mikel Garagorri	14
Kooperatibistaren plaza Juan José Torrontegui Zabala ..	16
Gazteak eta lana Pablo Letona	20

Es mucho el tiempo que hace que andamos a vueltas con la crisis, hasta el punto que ya nos hemos cansado de la palabreja y de su contenido. No obstante persiste.

Cuando en el hombre hay algo en crisis casi todo él se resiente. Si la economía está en crisis suele haber otras parcelas humanas tambaleantes.

¿Qué es lo que está en crisis? Es posible que se haya perdido el norte; el saber por dónde se anda; el conocimiento de qué se está haciendo y para qué; la respuesta a la presunta: ¿Yo en el mundo, qué? Más concretamente: ¿En eso de ser cooperativista, qué?

Es curioso que cuando en los periódicos se lee que el cooperativismo puede ser una forma de afrontar la crisis económica con éxito, nos encontremos en nuestro medio de cooperativismo maduro y de solera con gente que propugna formas trasnochadas de relación laboral y societaria. Ante lo cual hay

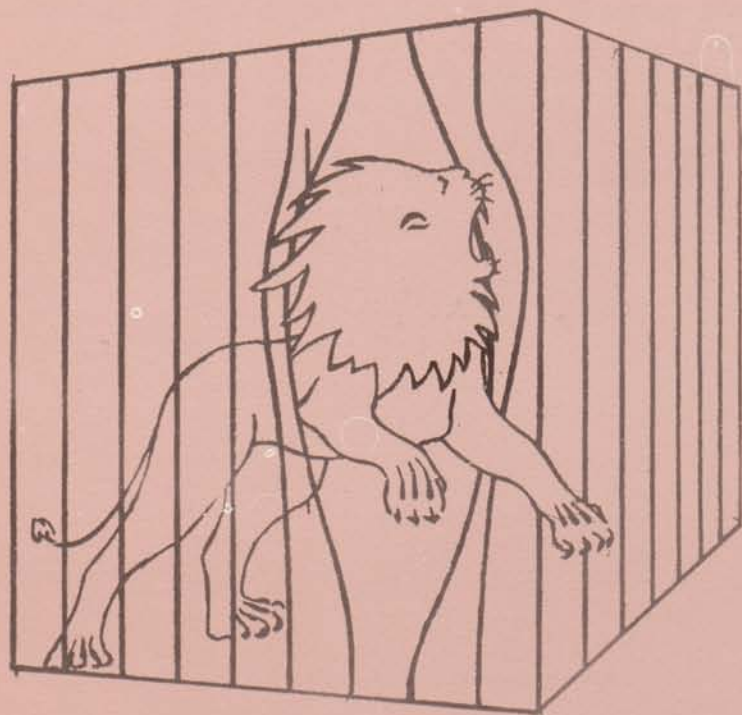


que decir que sufrimos una CRISIS DE IDENTIDAD.

No sabemos qué somos ni de qué vamos. Seguramente, ni en extensión ni en profundidad será muy fuerte esta crisis, pero suele llamar la atención. Quizás sea que mientras las cosas van bien no hay necesidad de criticar nada, y cuando comienzan a ir un poco difícilmente se exagera el espíritu crítico.

EN EL FONDO PUEDE HABER UN PROBLEMA DE FORMACION

Se hace poca formación cooperativa sistemática. Esta palabra indica una serie de conocimientos técnicos profesionales o funcionales que son necesarios. Pero la formación de la vivencia del cooperativismo es algo más; es altruismo, solidaridad, generosidad, incluso re-



nuncias; y eso es algo más que teoría; es aprendizaje de cooperación; repetición del mismo movimiento de generosidad.

Los hombres somos seres en permanente búsqueda de acuerdos porque somos de lo más desacordado. Es que la realidad y los hechos deben ser lo que son; pero cuando pasan al través del filtro de nuestros ojos y mente cada quien los interpreta a su modo y aparece la realidad pluriforme, y quizás eso es lo bueno y no es de extrañar que

cada cabeza sea un mundo y exista el derecho al desacuerdo y al acuerdo.

En nuestra formación cooperativa debe haber lugar para el diálogo y para el debate. La crítica y el debate no deben ser algo esporádico y alarmante, por inusitado; deben ser constantes y moneda corriente. Se pueden además guardar formas civilizadas de diálogo en un cordial desacuerdo. Lo que no debemos hacer es marginar el debate y el diálogo.

Cuando las cosas marchan bien solemos decir que de ciertas cosas se ocupan los rectores y gerentes y que están haciéndolo bien. Cuando las cosas van regular o mal, los gerentes y rectores sudan más, se ocupan seguramente más y no terminan de salir las cosas bien y la base suele ser más crítica.

Todos somos adultos y hay que meter dentro que la cooperativa es nuestra; no sólo del gerente; y hay que repartirse responsabilidades en tiempos difíciles.

Es claro que la autogestión y nuestro cooperativismo tienen mucho que ver entre sí. En la siguiente cita donde dice «autogestión» pongamos «cooperativismo», y nos sigue valiendo:

«La indiscutible superioridad de la autogestión sobre cualquier fórmula coactiva de ordenamiento es que permite a los socios darse cuenta de por qué ciertas cosas deben ser hechas de determinado modo, para que las formas de creación social sean aceptadas paso a paso y desde dentro. No es que con la autogestión las cosas vayan mejor; no, van peor (es decir, más vacilantes, más lentas, más embrolladas, menos ejecutivas, menos automáticas); eso precisamente es lo bueno. La gente descubre por sí misma por qué tal cosa debe ser hecha de determinada manera; algo que de habersele impuesto hubiera rechazado, o asumido de forma degradante». (FERNANDO SAVATER. Invitación a la ética).

En esa dirección, que es un fuerte aprendizaje de democracia práctica, y sin desconocer los imperativos que condicionan (y no pocas veces limitan), toda empresa económica, debería ir nuestra formación cooperativa.

Berri Laburrak



MICROINFORMATICA EN IKERLAN

por **ALBERTO RUIZ DE OLANO**

El equipo de Microinformática nació, junto con IKERLAN, coincidiendo con la aparición en el mercado de una serie de microprocesadores y familias de circuitos periféricos asociados que clarificaban el panorama y hacían prever la rápida generalización de su aplicación, tal como hemos conocido en los años que nos separan de aquel momento.

Desde su alumbramiento en 1971, el mundo relacionado con los microprocesadores no ha cesado de evolucionar puesto que todo está basado, en su aspecto material, en una tecnología joven y que progresa a una velocidad tal que no existen precedentes comparables en la historia de la electrónica.

Lógicamente, el empuje de este sector de la electrónica estrechamente enlazado a la informática, tiene y tendrá muy importantes repercusiones en la estructura socioeconómica, y es la industria la primera en sentir los cambios que esto trae consigo.

Nuestra función como equipo de microinformática en IKERLAN en los años transcurridos han sido: por un lado, ir ampliando día a día una infraestructura material y humana capaz de ser operativa en este terreno (habría que recordar que muy recientemente, en nuestro País, se ha empezado a incorporar la enseñanza de estas técnicas en las escuelas y universidades); por otro lado, se han atacado numerosos proyectos industriales reales en las áreas de instrumentación, automatización, control de calidad, robótica, etc., en los que la utilización del microprocesador aporta la inclusión de prestaciones de tipo flexibilidad, inteligencia, fiabilidad, bajo coste, autonomía y otras, que lo hacen insustituible.

Un tercer aspecto de nuestra función es el de hacer un seguimiento de los nuevos avances dentro de esta tecnología, para su posterior difusión, así como abrir e idear nuevas aplicaciones utilizando métodos más potentes y más adecuados a las posibilidades que la evolución tecnológica ofrece.

IKERLAN. COOPERATIVA AUTONOMA

En estos momentos, el Centro de Investigaciones Tecnológicas, IKERLAN, va a iniciar el proceso de constitución como Cooperativa de Servicios, tras estos años de funcionamiento bajo la cobertura jurídica de «José María Arizmendiarrrieta Eskola Politeknikoa» (antes Liga de Educación Cultural).

A estos efectos, el 22 de junio se habrá celebrado la Asamblea General de Ikerlan, en la que, entre otros pun-

tos, se estudiará el proceso de constitución como Cooperativa y sus Estatutos Sociales, cuyo Proyecto ha sido elaborado.

NUEVA COOPERATIVA ASOCIADA A CLP: LENNIZ, S. COOP., DE OÑATE

El Consejo Rector de Caja Laboral Popular, en sesión celebrada el pasado día 31 de mayo, acordó admitir la solicitud de asociación de la Cooperativa LENNIZ de Oñate.

LENNIZ nació como División de Ulgor en 1977, funcionando como cooperativa dotada de personalidad jurídica propia desde principios del presente ejercicio, hallándose integrada lógicamente en el Grupo ULARCO.

Su objeto social lo constituye la fabricación y venta de mobiliario de cocina, comercializando asimismo diversos elementos complementarios.

A primeros de enero de 1982 su plantilla se elevaba a 211 personas.

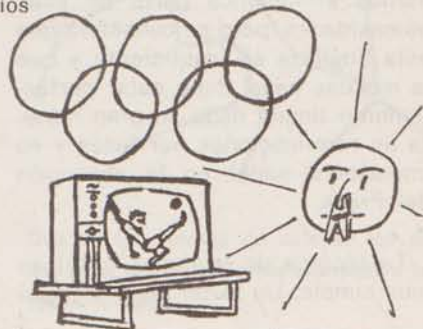
INAUGURACION OFICIAL DE LA SUCURSAL DE MADRID DE CLP

El 22 de julio se celebrará en la Sucursal de Caja Laboral Popular de Madrid un acto de presentación a los medios cooperativos, tras su apertura operativa el pasado mes de abril.

En dicho acto, al que asistirán las personalidades más relevantes de la Cooperación en el Estado Español, pronunciará una conferencia el experto en derecho cooperativo y amigo de nuestra Experiencia, D. José Luis Del Arco.

NOTICIA DE LA EPOCA

Sin comentarios



III. PERFECCIONANDO LA TECNICA

Suponemos que en el tiempo transcurrido desde la lectura del último T.U. hasta ahora le ha estado cogiendo el truquillo a eso de la respiración correcta y ya casi lo hace bien. Si todavía le falta el «casi» no se preocupe, es cuestión de unos días más. Si ya lo hace bien piense que no ha hecho más que empezar y que todavía puede perfeccionar la técnica hasta conseguir aprovechar al máximo ese alimento cotidiano que nos brinda la Naturaleza. Las prácticas que describimos a continuación constituyen una mínima muestra de la ciencia yogui respiratoria. Su práctica proporciona una serie de beneficios que sería prolijo describirlos.

LA DUCHA NASAL O JALA NETI

Para respirar bien por las narices es preciso que éstas estén perfectamente limpias. El aparato respiratorio segrega una mucosidad a fin de impedir el paso del polvo y otras impurezas que lleva el aire. Esta mucosidad es arrastrada por los cilios vibrátiles al exterior. Al soñarnos eliminamos parte de esas mucosidades, pero se considera que esta limpieza es insuficiente y que la mucosa nasal debe estar perfectamente limpia dada su gran riqueza en terminaciones nerviosas y su importante papel en la absorción del Prana.

La técnica de la ducha nasal es muy simple. Un tazón lleno de agua

salada es todo lo que se necesita. Algunos utilizan agua tan caliente como pueden soportarla, otros lo hacen con agua tibia y algunos con fría. Cada una tiene sus ventajas. El agua caliente desprende mejor y más rápidamente las mucosidades. La cantidad de sal es la de una cucharada de café por tazón. Sumerja las narices en el agua y no aspire el agua como lo haría con el aire pues entraría con demasiada violencia. Haga con la glotis un pequeño movimiento de bombeo en la parte posterior de la garganta y el agua subirá insensiblemente por la nariz; cuando note un gusto salado en la garganta cese de aspirar y espere algunos segundos manteniendo las narices en el agua; después deje que el agua se escurra por sí misma fuera de la nariz y comience otra vez con los movimientos de bombeo.

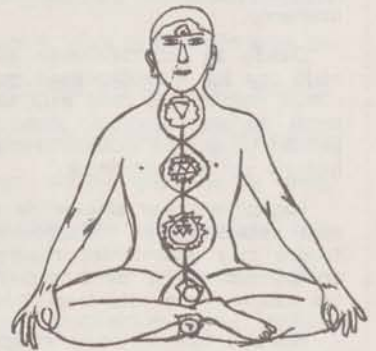
Como método preventivo y curativo de los catarros de nariz es de una eficacia no igualada por ningún medicamento.

NADI SODHANA

La energía no camina al azar por nuestro cuerpo sino que lo hace por circuitos bien determinados y canalizados, de los que ya hablamos al tratar de la acupuntura.

Entre estos conductos los yoguis distinguen dos principales y que llaman IDA y PINGALA. IDA es el conductor de energía cuyo origen está

en la fosa nasal izquierda y PINGALA es su homólogo de la derecha. Estos conductos, denominados NADIS, precisan purificarse y para la purificación de los nadis Ida y Pingala disponemos de un eficaz método al que los yoguis denominan Nadi Sodhana Pranayama.



Los nadis Ida y Pingala se cruzan y enrollan alrededor de Sushumna (este nadi es para algunos la médula espinal). En el esquema vemos representados algunos chakras, centros energéticos muy sutiles, donde según los yoguis el cuerpo psíquico se integra con el cuerpo energético. Los chakras son centros de energía y de conciencia.

Se realiza de la siguiente forma: Adopta una postura confortable sentado o arrodillado, con la columna vertebral derecha, actitud fácil, relajada. Abra la mano derecha, después doble el índice y el medio contra la palma. El pulgar que ha quedado libre sirve para tapar la fosa derecha y el anular y meñique para tapar la izquierda (ver esquema). Hay que presionar en la parte del ala de la nariz justamente donde empieza la parte blanda debajo del hueso.

Puede empezar el ejercicio:

1. Espire lentamente y a fondo sin tapar las fosas.
2. Inspire lentamente por la fosa izquierda tapándose la derecha con el pulgar.
3. Al término de la inspiración tápese ambas ventanillas y retenga el aliento durante uno o dos segundos, no más.
4. Mantenga tapada la fosa izquierda y espire lentamente por la derecha, a fondo, lo más silenciosamente que pueda.
5. Cuando estén vacíos los pulmones, inspire inmediatamente por la fosa derecha lenta y silenciosamente.
6. Tápese ambas fosas nasales, espere un segundo y después destape la fosa izquierda por la que espirará lentamente.
7. Inspire nuevamente por la misma fosa y así sucesivamente.

El ejercicio puede prolongarse todo lo que se quiera pero no lo haga hasta cansarse. Al comienzo, lo que más le preocupará serán los movimientos de alternancia de los

dedos para taparse las fosas, que le puede parecer algo complicado pero que rápidamente se hace de una forma sencilla y automática.

RESPIRACION PURIFICADORA YOGUI

Cuando los yoguis sienten la necesidad de limpiar y ventilar los pulmones a fondo tienen una forma favorita de hacerlo y es la que llaman «respiración purificadora», con la que además terminan muchos de sus otros ejercicios respiratorios. Esta respiración además

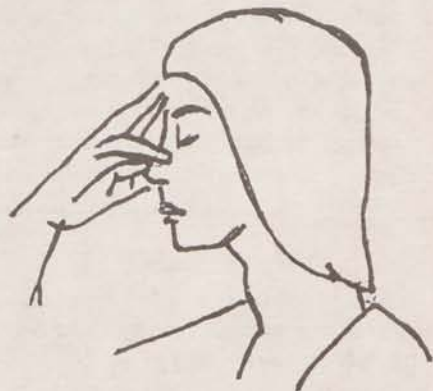
de ventilar y limpiar a fondo los pulmones, tonifica y estimula los órganos respiratorios. Tiene además un efecto relajante y es muy eficaz cuando se está cansado y abrumado por la fatiga. Se realiza de la siguiente forma:

1. Inhalar una respiración completa.
2. Retener el aire unos pocos segundos (no más de seis).
3. Poner los labios en actitud de silbar pero sin hinchar las mejillas y exhalar con vigor un poco de aire a través de la abertura de los labios. Retener un momento el aire aún almacenado y luego exhalarlo en pequeñas porciones hasta que se exhale completamente. Las exhalaciones deben de realizarse con vigor.

Todo lo que hasta ahora hemos dicho sirve de preparación para lo que constituye la esencia misma de la técnica respiratoria yogui: la retención del aliento o KUMBHAKA. Los beneficios que de su práctica vamos a obtener justifican que le dediquemos un apartado especial en el próximo número.



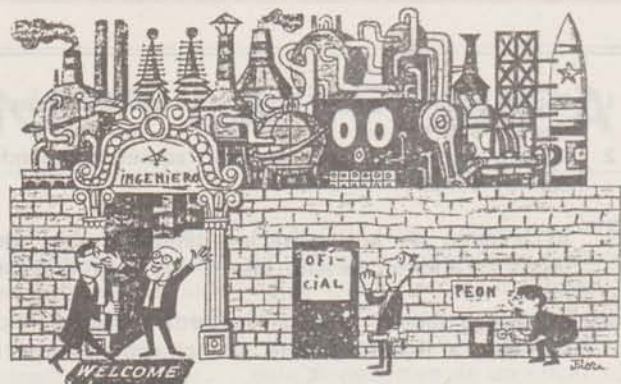
Postura recomendada para la práctica de la respiración alternante.



Una de las formas de colocar los dedos para cerrar de forma alternativa las fosas nasales.

El Desempleo en el País Vasco (I)

El Departamento de Estudios de Caja Laboral Popular ha publicado recientemente un libro con el título «El Desempleo en el País Vasco». Bases para la Formulación de Soluciones». Dada su extensión (311 páginas) y la profusión de conceptos que en él se re-



cogen, nos ha parecido conveniente elaborar una síntesis que dé a conocer las líneas generales del trabajo así como sus conclusiones más destacables.

PLANTEAMIENTO Y ENFOQUE DEL ESTUDIO

La idea básica que subyacía al plantear y desarrollar el estudio era la de que éste no debía limitarse a una mera formulación y descripción del problema, sino que se debía avanzar más, **aportando todos los elementos e información** que fueran útiles para el planteamiento de soluciones o, si esta palabra parece demasiado ambiciosa, de acciones tendentes a mitigar la situación de paro.

Naturalmente, la propia complejidad del fenómeno que se pretendía analizar ha hecho necesaria la delimitación del objeto de estudio, dejando a un lado algunos temas clásicos en el análisis del desempleo (productividad y salarios, reparto del trabajo...) e introduciendo otros no tan usuales, aunque no por ello carentes de interés.

En síntesis, el trabajo tiene el siguiente orden lógico: en primer lugar se presenta la evolución más reciente y la **situación actual** poniéndose claramente de manifiesto la magnitud del problema.

A continuación se formulan distintas alternativas de reducción de la tasa de paro para el período 1982-1990 y se calculan los nuevos puestos de trabajo que habría que crear, el ritmo de crecimiento de la economía que sería necesario alcanzar, la formación de capital (inversión) que habría que realizar y la situación actual del ahorro en el País Vasco.

Finalmente, puesto que se está hablando de crecimiento e inversión, se realiza un estudio de dinámi-

JOSU IRIGOIEN

EVOLUCION DE LOS SALDOS MIGRATORIOS

Año	Alava	Guipúzcoa	Navarra	Vizcaya
1965	4.000	6.870	—	18.892
1970	2.585	1.794	1.994	6.460
1975	2.085	756	600	7.194
1976	676	-1.480	563	949
1977	1.182	-1.663	1.524	-29
1978	979	-3.506	537	-1.219
1979	858	-5.044	316	-6.060
1980*	464	-3.516	242	-4.490

* Enero a septiembre. Fuente: INE. Boletín Mensual de Estadística.

Un segundo aspecto a destacar es la incidencia del desempleo sobre la población activa (número de personas que en un momento determinado están trabajando o desean trabajar). En una situación normal, la evolución de esta variable debe ser, siguiendo a la de la población e impulsada por los hábitos de la población (incorporación de la mujer al trabajo), creciente. Sin embargo, la profundidad de la crisis ha hecho que una parte de la población que normalmente acudiría al mercado de trabajo desista de buscar empleo, hasta el punto de que la evolución de la población activa ha sido descendente, con una pérdida de 18.000 personas en el período 1975-1980.

Esta evolución no es de extrañar porque las cifras de paro han ido en progresión, llegando a triplicarse la tasa de paro en el período 1975-1980. Es decir, si al comienzo del período un 3,9% de la población activa se encontraba sin empleo, al finalizar éste el porcentaje se elevaba al 15%. Posteriormente se ha sabido que en el cuarto trimestre de 1931 la tasa de paro era del 17%.

Sin embargo, las cifras de paro anteriores no tienen en cuenta ese fenómeno que destacábamos en el sentido de que una parte de la población no acude al mercado de trabajo dando lugar al llamado «paro desanimado». Un intento de estimar la cifra real de paro ha dado como resultado un número de 249.000 personas en junio de 1981 y una tasa del 22,9%.

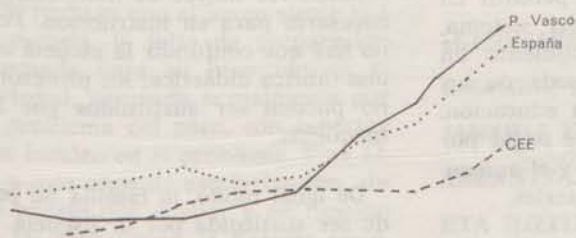
SITUACION ACTUAL

La gravedad del fenómeno es suficientemente conocida y no se trata de incidir sobre este tema. Sin embargo, hay algunos aspectos que resulta interesante resaltar.

En primer lugar la relación del paro con la evolución demográfica pasada y presente. En este sentido se destaca:

- La influencia que ha tenido la inmigración en la configuración de la pirámide de población vasca. En el supuesto de que los movimientos migratorios durante el período 1950-1975 hubieran sido nulos, la población vasca en 1975 hubiera sido inferior a la real en 600.000 personas. Las tasas de crecimiento demográfico en el País Vasco han sido hasta la actualidad muy elevadas: durante 1960-1975, un 1,75% anual, y en la década de los sesenta un 2,74%.
- Uno de los efectos de la crisis económica (y del paro) sobre la demografía ha sido la aparición en 1976 de saldos migratorios negativos en las provincias de Guipúzcoa y Vizcaya que han ido aumentando su cuantía con el transcurso del tiempo. En el período 1976-1980 han salido, en términos netos, 16.381 personas de Guipúzcoa, y 16.294 de Vizcaya.

Tasas de Paro en el Período 1972 - junio 81



Fuente: E. P. A. y Eurostat

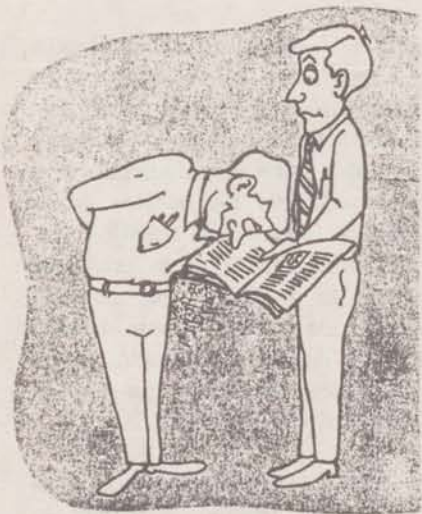
CONSIDERACIONES EN

La educación ha sido una de las cuestiones que ha apasionado al hombre a través de la Historia.

Los grandes filósofos se han ocupado de la educación. Los pueblos cultos han conocido el esplendor y han sucumbido cuando se han corrompido culturalmente.

EDUCACION Y ECONOMIA

A comienzos del decenio de 1960, los economistas empezaron a sostener que la educación y la investigación eran determinantes fundamentales del crecimiento.



Con vistas a mantener su capacidad competitiva en el mercado internacional, los países debían efectuar grandes inversiones en materia educativa.

Los estudios no sólo permitían al individuo hacer frente a una sociedad progresivamente más compleja, sino que también le dotaban de los conocimientos y competencias que le permitían encontrar más fácilmente un empleo en una sociedad en plena mutación, en la que las modi-

FELIX ORMAECHEA

ficaciones de la estructura económica requerían nuevas orientaciones en las carreras.

La capacidad de adaptación y el acierto en las orientaciones debidas dará la medida de los resultados en las inversiones realizadas en educación.

EDUCACION Y SOCIEDAD

Se ha dado un cambio radical en la concepción de la educación en el presente siglo, en relación a los anteriores. En los siglos pasados se concebían los estudios refugio de unos pocos privilegiados que cual diletantes se adornaban de la cultura para deslumbrar a su auditorio.

Las formas, el arte de la expresión y el cómo privaban sobre el contenido. El talento cultivado sustituye en la sociedad moderna a la distinción por el apellido y la riqueza heredada. A pesar del mayor número de oportunidades, la competitividad aumenta, sobre todo para ingresar en la Univesidad.

Este hecho tiende a repercutir en los niveles inferiores del sistema, con la presión del rendimiento, en detrimento de la búsqueda de los auténticos valores de la educación. Es el precio que hay que pagar por el desarrollo económico y el aumento del nivel de vida material.

Cabe prever que la tendencia meritocrática provocará una competencia aún mayor en el sistema educa-

tivo, cuando el excedente de jóvenes con educación superior vaya entrando en un mercado del trabajo debilitado por la recesión económica.

LA EDUCACION Y EL JOVEN

Como los jóvenes pasan más años en la Escuela las funciones de ésta se han ampliado. La Escuela ya no es sólo el lugar donde se adquieren determinados conocimientos. Hoy día tiene, a la vez, un papel social y una función de guardería. En los últimos decenios se ha dado una tendencia a despojar a la familia de su importancia como institución y a aumentar la influencia de la escuela. Algunos padres, debido a dificultades generacionales, lo han admitido con relativa facilidad.

Han aparecido nuevas fuentes de autoridad y formación: los medios de comunicación de masas. Estos han ampliado el campo de experiencias de los jóvenes, que gracias a la pantalla del televisor, abarca el mundo entero. Los jóvenes de hoy tienen por ello una mente mucho más abierta que la de las generaciones anteriores.

Se han alimentado grandes esperanzas sobre lo que la nueva tecnología de la educación, por ejemplo, la televisión o el video empleados con fines educativos, podrían aportar al poner al alcance de un número cada vez mayor de individuos lo necesario para su instrucción. Pero no hay que confundir la escuela con una fábrica didáctica; los profesores no pueden ser sustituidos por las máquinas.

De igual modo, la familia no puede ser sustituida por la Escuela.

El aumento del índice de divorcios y del número de hijos nacidos

TORNO A LA EDUCACION

fuera del matrimonio, así como la creación de instituciones que acogen a los niños sin padres, han hecho disminuir el contacto entre generaciones. Ello puede llevar a deducir un debilitamiento general del papel educativo de la familia y una mayor influencia de la Escuela. Una amplia investigación ha mostrado que, en la moderna sociedad industrial, el ambiente familiar influye mucho más en las diferencias individuales en los resultados escolares, que los factores que constituyen el medio pedagógico.

Hay indicios de lo que podría llamarse un renacimiento de la vida familiar: reducción de las horas de trabajo y el papel cada vez mayor de los padres en el cuidado de los niños en casa.

LA EDUCACION Y LAS ENSEÑANZAS MEDIAS

Los jóvenes emprenden cada vez estudios más largos, no sólo por haberse prolongado el período de escolaridad obligatoria, sino también porque voluntariamente deciden seguir estudiando.

La necesidad de impartir una enseñanza secundaria adecuada se ha hecho urgente en los países industrializados. El «proletariado escolar» que está surgiendo tiende a convertirse en un problema cada vez más grave.

El rechazo que el joven siente por la escuela, la falta de preparación adecuada para su inserción en la sociedad, agravada actualmente por el problema del paro, son aspectos que inciden en el problema. Tras 12, 15 o más años de escolarización, sin un puesto que ocupar y en función de tal perspectiva, la Escuela resulta frustrante para amplios sectores de jóvenes.



HEZIBIDE ELKARTEA
LIGA DE EDUCACION Y CULTURA

No se trata de un problema exclusivo de la Escuela. Lo es de la familia y de la sociedad.

En cuanto al sistema escolar se refiere, es preciso hacer un serio esfuerzo de imaginación y adecuar la enseñanza secundaria a las nuevas situaciones.

Es preciso experimentar cambios en la Enseñanza secundaria. El paralelismo, casi «antagonismo» entre la Formación Profesional y el Bachillerato ha resultado un error.

Un estudio realizado por la Comunidad Económica Europea dice lo siguiente:

«Merece la pena destacar el hecho de que se considera la formación profesional como uno de los medios para mejorar la situación de empleo en la Comunidad. Se reconoce que no puede resolver el problema, pero que combinada con otras medidas la formación profesional contribuye a disminuir el nivel de paro, habiéndose constatado que éste es menor en las regiones donde el nivel de formación profesional es más elevado.»

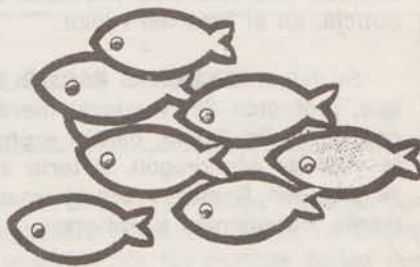
A MODO DE CONCLUSION

Si es verdad lo que los economistas sostienen de que para mantener

la capacidad competitiva los países deben efectuar grandes inversiones en materia educativa, la conclusión es clara: **Hay que dedicar a la educación recursos cuyos resultados no inmediatos, son la base segura del futuro.**

En momentos en los que se vislumbra una igualdad de recursos para cualquier tipo de Centros de enseñanza, es preciso concienciarse de que los pueblos que dediquen una mayor atención adicional al tema educativo, serán los que destaquen en resultados positivos cara al futuro de sus comunidades.

«GIZONARI ARRAIN BAT
EMAIOZU ETA EGUN BATEKO
JANARIA IZANGO DU.
ARRANTZAN IRAKATS IEZAIOSU
ETA BIZITZA GUZTIRAKO
JANARIA IZANGO DU.»





LA GASOLINERA

El «surtidor» y la Juanita forman parte inseparable de la antología existencial del Portalón de Mondragón. Aterrizó allá por el año 40, siguiendo a su marido que, por mutilado de guerra, se hizo con el surtidor único en Mondragón. Desde entonces, sigue uncida a la manguera.

Sin hijos, se derrama con los desvalidos del hospital, los olvidados, los marginados del tráfico social. Su cara, tejida de venillas colorantes, pregonan el paso de los años. El hablar rítmico, continuado e inagotable, cobra magnificencia cuando la noticia está cargada de novedad, de clandestinidad, de morbosidad. Ella está en plena calle, en el corazón de la noticia, en el foco del rumor.

Su hogar está en el Portalón, parcela de asfalto que, protegida del vendaval mecánico, hace las veces de altillo lúdico, balcón erótico, nudo social de la vida de Mondragón. Arteria secular por la que se suceden fiestas y orgías, manifestaciones y carrerás, ceremonias y entierros.

Los mondragoneses, al final de sus días, reciben el adiós silencioso y definitivo desde esta atalaya,

de camino hacia el cementerio, donde reza la divisa de «por aquí sólo pasan las obras». Atrás quedan las ilusiones, las luchas y hasta los triunfos. Tan sólo valen las obras.

Es día festivo y, como de costumbre, Juanita está de información, de toma de contacto regular con los alguaciles, y hace la convenida visita pastoral a los puestos de venta de periódicos, que cantan las primeras noticias. Empapada y caliente de noticias, comienza con la ceremonia principal: desvestir a su muñeco mecánico.

En las noches sin vigía, en tan señalado lugar, no deja de ser provocativo. No faltan desaprensivos que quisieran violar a la solitaria y ubérrima máquina, que proporciona nada menos que gasolina, y al precio que está. Le pregunto: «¿Nadie ha intentado robar?». «No; tengo mis trucos y, además, este pijama, con los colores del Athletic de Bilbao, hace las veces de manto protector».

Le acaricia, pone las agujas registradoras a cero, y está lista para empitonar al primer coche que se aproxime. Tiene amplia clientela, a pesar de las aperturas del lugar que apenas permite aparcar. La gente dice que su medida es la más justa y que sus litros cunden más. Verdad o no, es lo que dice y cree la gente.

Su caseta es un mosaico de papeles y trastos. Obra irrematada, por aquello de que era provisional, sigue, años y años, en provisionalidad indefinida. Calendarios, de lo más púdicos, orlan las paredes internas. Vírgenes y Papas presiden su sagrario particular. «Ya sabes —me dice— yo soy de derechas y ya no puedo cambiar. Ayudo a todos, pero no dejo de ser de derechas».

La hora es un tanto intempestiva, muy de mañana de un domingo y, sin embargo, pulula gente por el Portalón. «¿Qué pasa?», le digo yo. «Pero, ¡hombre! —me dice— ¿no sabes que la gente vive de noche? Se acabaron las fiestas de día, ahora se duerme de día. Y, además, estas fiestas de Bergara son el colmo. Estos todos están con una resaca que no se tienen; la caldera cargada con pócmias que dan en esos «pub»; bueno, la verdad es que son puro veneno y, para cuando uno se da cuenta, está que no se tiene. Y aquí se reponen con el fresco, y así al menos garantizan la verticalidad».

Ahora le toca el momento de suplir al que vende los periódicos. Me sopla: «Ellos tienen sus necesidades». Camufle, eufemismo que sirva para proteger a sus pupilos. Ellos necesitan la ayuda del brebaje matutino, de la copichuela fogueante, del lin-

gotazo estimulador. Retorna de su escapada. «Ya sabes, les pide el cuerpo».

Sus ojos han visto ya muchas cosas; lleva 42 años con la manguera en ristre y conoce todos los movimientos que rodean a este centro de observación excepcional. Nada más abren las pancartas y empiezan con los brochazos, sabe de qué línea, de rotero ideológico. Ella simplifica las siglas. «Hay escritos con letra redondilla, cuasi femenina; con sus comas, puntos, con mayúsculas; lo hacen de maravilla. Estos, generalmente, tienen apoyo, coro, gente que les admira. Son los que se sienten seguros de su causa, contentos de la lucha. Otros me dan más preocupación, tristeza; se acercan tímidos tanteando el corral por si su causa es o no apoyable. Su letra, por supuesto, no es tan perfecta; es más bien quebradiza e irregular, síntoma de escuela parvularia. Y casi siempre se refieren al dramático problema del paro, a la necesidad de unir las fuerzas para garantizar la continuidad en el puesto de trabajo, que casi siempre termina como el rosario de la aurora, sin apoyo y sin puesto de trabajo».

«Aquí se cuecen los detalles de todos los movimientos, se reparten consignas y hasta se hace el amor. De la clandestinidad a la luz, de la alcoba a la calle, y eso en pocos años. En el Portalón funciona la cámara del amor, el lecho nupcial a cielo abierto. ¡Uy, si pudiera hablar!».

Aún a sus años, se siente fuerte. «Y eso que lo de ahora es aguantable; pues mi muñeco mecánico apenas necesita más que pulsar el botón y aproximar la manguera. Fíjate, hasta el año 74 repartía gasolina a brazazo limpio, llenando la ojiva del cristal con sus litros justos, antes de introducir a

la panza del coche. ¡Aquello sí que era trabajar! Lo de hoy es casi un simulacro; es una gozada». Pero los años no perdonan.

Dueña inequívoca de su terreno, ejercita la autoridad de su profesión. Tan pronto llega el camión cisterna y al grito de «¡cigarrillos al suelo!», todos, hombres y mujeres, apagan al unísono sus pitillos.

Juanita Muñoz está en la antesala de jubilarse; le preocupa la soledad. Ella, que ha vivido siempre entre gente, recuerda a los del hospital, a los que están inmersos en el olvido social más increíble, en la soledad más absoluta. Ha entrado en esa delicada edad de la vejez en que, de ser útil para la sociedad, para el trabajo, para la ayuda a los demás, puede pasar al rincón del olvido.

Me recuerda un artículo de Antonio Gala que, entre otras cosas, decía:

«Para mí, define mejor a un ser humano —y a un pueblo entero— la forma de tratar a sus ancianos que la forma de tratar a sus niños. Porque es más fácil gozar con la esperanza, con el proyecto, con el camino de ida, con nuestra consecuencia, que con nuestro antecedente, con el ayer, con el descenso, con la monotonía. De ahí que me inspire tanta veneración la irrompible cadena que supone la sangre en los gitanos; su infinita remisión a la sangre, que es, a lo largo de los siglos, su verdadera patria».

Parece ser que ya ha perdido sentido el viejo «adagio» de «más sabe el diablo por viejo que por diablo». Ahora al anciano se le considera como un impertinente, un estorbo para la sociedad.

DE CUITAS CON CIPRI

Cipri, el astro del asfalto, se pasea rumboso por sus dominios. Regordete y cetrino, se le ve desenganchado de su cuadrilla por las muchas cuitas que reparte en su diario caminar por los bares del lugar. Trago va, trago viene, asuntos humanos y di-



imágenes del portalón

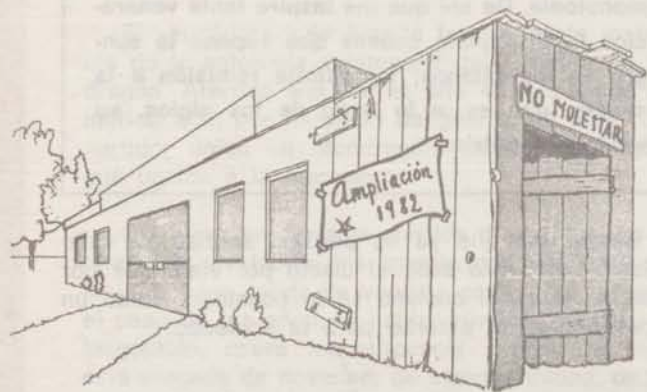
*vinos se dirimen con galanura en el diario deambular.

Ensancha su espalda, aúpa la figura, contrae la cara y, con gesto suficiente, imparte la sentencia docta que deja pasmada a la audiencia. A veces abusa del lenguaje parábólico, que pone sobre ascuas a más de un vivales que se acerca con la intención de envolverle.

De la seriedad contraída a la risa estentórea, de la respuesta contundente al capotazo dialéctico, es el juego en el que se debate nuestro amigo polemista. Alterna sin limitaciones, abierto a todas las corrientes, pero tiene sus querencias, sus derrotas hacia personajes de cierta significación.

Está seriamente mosqueado por la andadura de los negocios, además de por lo que dice la prensa, porque siente en su bolsillo el efecto de las dificultades reales que hoy se ciernen sobre las empresas. Los pagos, a pesar de los convenios, no llegan a tiempo. Y esto le mosquea. ¿Será preludio de días más amargos?

Está más atribulado que de costumbre. Percibe que algo no marcha, no anda en nuestra sociedad y, sobre todo, en nuestra realidad vasca. El signo más alarmante es que las empresas están desapareciendo. Y, de hecho, tenemos ahí el caso de la fábrica ABC de Mondragón, está en demolición. Hasta ahora



prácticamente, un local vacío se llenaba con otras actividades, pero lo definitivo es que entren los piquetes y se derrumbe lo que ha sido símbolo y **divisa más reseñable de la sociedad vasca: Sus industrias.**

Son síntomas de la quiebra de un sistema, del desgaste de unos hombres, de la falta de ilusión, en definitiva la falta de nuevos capitanes de empresa. Y esto es tremendamente serio. Comenta Cipri:

«Nuestras propias empresas están comandadas por gente que viene de fuera. Parece como si aquí no tuviéramos resuello para controlar y gobernar nuestras empresas. Cuando una empresa entra en crisis, inmediatamente los salvadores son los de fuera. Me temo que vamos a tener caídas, y sonadas, si no se toma el banderín de enganche y las fuerzas todas tomamos conciencia de este grave problema de la creación y sostenimiento de empresas».

«Hasta ahora, básicamente, hemos estado en la pelea de reivindicar determinadas cosas, y ésta parece que es función conocida de nuestros órganos de representación. Pero yo, la verdad es que lo que no veo es quién va a estar en la otra acera, capaz de dar lo que se pide».

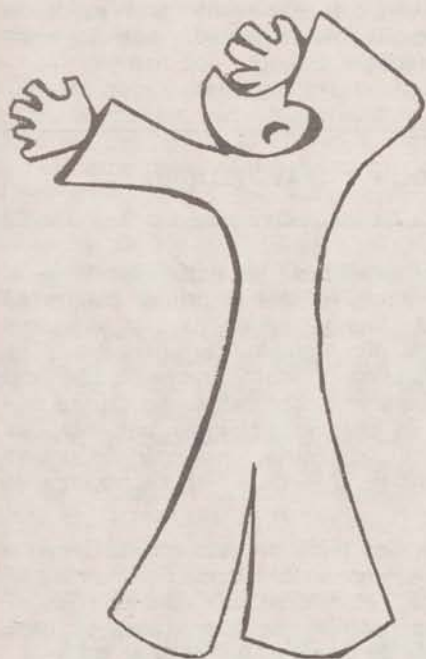
«Estamos absolutamente huérfanos, desasistidos de líderes, gente con cabeza y con potencial técnico. Hay algunos que piensan e incluso tengo amigos que dicen, que hay que destruir este «putrefacto sistema» y construir otro nuevo. Yo no estoy de acuerdo con esta teoría, pero el comportamiento colectivo casi es coincidente, y no sé por dónde va a venir la salida».

Bien es verdad —le añado— que los pueblos que abandonan el tren de la innovación están perdidos, al menos mientras no haya otras fórmulas que regulen este mundo absolutamente salvaje.

¿Dónde están los hombres? ¿Qué se hace por su formación? Mira a las empresas y observa, ¿qué potencial hay?, ¿qué reserva real de gestión? Y esto, ¿quién lo va a resolver?

Estamos esperanzados en que volverán aquellos tiempos pasados en que los negocios caminaban, el desarrollo era interminable y, quien más quien menos, sentíamos la seguridad por vida, pero hoy nadie da un duro por esa necesidad nuestra. Fuimos envidia durante años; pero hoy estamos en baja, incluso las estadísticas se manipulan para que no aparezcamos en peor posición de lo que realmente estamos. Y el vacío, el «gap» de ilusión colectiva, nos pasará su inmensa factura.

Don Ricardo Alberdi



Sí, es cierto. Hace ya cuatro meses, el 16 de febrero de 1982 se fue de nosotros Ricardo Alberdi. Y es cierto que es dejar pasar mucho tiempo sin que TU-LANKIDE le haya dedicado un recuerdo, cuando la prensa le mencionó ampliamente.

Muchos se preguntarán por qué. Algunos más le desconocerán. Los que iniciaron la andadura de la experiencia cooperativa y escucharon su palabra en ULGOR, recordarán aquella mano vigilante y abierta que acompañaba la palabra de quien sabe lo que es preciso para que una experiencia de esta índole sea fiel a los principios que le dieron vida. Quizás alguien conserve retazos de aquellas charlas que, a pesar

del filtro del tiempo, pienso resultaron proféticas, y a lo mejor, nos harían bien recordarlas hoy.

Quienes lucharon y luchan por un sistema social más justo como natural consecuencia de su fe en Cristo, lo recuerdan también, en particular los militantes de la J.O.C. y de la H.O.A.C.

No era Alberdi, ante todo, un gran conocedor de las Ciencias Sociales y Políticas, ni del pensamiento marxista, que eran las materias que él dominaba y enseñaba, sino un verdadero anunciador del Evangelio. Fue capaz de conocer en profundidad la realidad humana y social de nuestro mundo, que analizaba atinadamente y a la que trataba de llevar, como único objetivo, la exigencia del mensaje de Jesús.

Se opuso siempre a una Iglesia clerical. En esto, como en otras facetas, se pareció a Don José María. Trabajó, de palabra y con hechos, para lograr entroncar a los seglares en la tarea de construir un mundo mejor y más justo.

Su magisterio ha visto la luz a través de cientos de artículos aparecidos en varias publicaciones, miles de conferencias en las más variadas tribunas, siendo frecuente su enseñanza en semanas de estudio, asambleas, ciclos de conferencias, etc.

Entre los varios libros publicados, en su mayoría en colaboración, destacan:

- «Hacia un marxismo adulto».
- «Introducción crítica al estudio del marxismo».
- «Hombre nuevo - Nueva Sociedad».
- «Afirmaciones para un tiempo de búsqueda», etc.

Fue pionero en la mentalización por el diálogo Iglesia-Mundo, labor que continuó siempre, a pesar de no ser a veces comprendido y muchas veces perseguido, como auténtico profeta.

Pero lo más grande de Ricardo Alberdi es, sin duda, el hombre y el creyente que había en él. Monseñor Setién, en la homilía del funeral lo definía: «**Creyente fiel, amigo leal, infatigable buscador de la verdad**».



RICARDO ALBERDI: GOIAN BEGO!



Veranear es

acechan a los incautos veraneantes, hasta el extremo de que las patologías de vacaciones son ya desde hace unos años motivo de inquietud y estudio entre los médicos sanitaristas.

EL SOL, UN GRAVE PELIGRO

Dentro de ese estudio de las patologías vacacionales se ha convenido en que el primer peligro es el sol, que siendo imprescindible para la vida, sus rayos ultravioletas, por ejemplo, permiten fijar a nivel de piel la vitamina D, motor imprescindible del crecimiento, se convierte, ante el abuso de los modernos fanáticos de esa nueva religión, una más, que ha llegado a ser la heliolatría, en fuente de graves y múltiples dolencias, que cada vez se hacen más ostensibles.

Me acuerdo haber leído en una revista técnico-médica que los mejores dermatólogos del mundo reunidos en Córcega, resumieron sus conclusiones diciendo: **El sol es posible sea bueno para el alma, pero es ostensible de que es fatal para el cutis».**

Como consecuencia más conocida de una excesiva exposición al sol tenemos lo que llamamos insolación, por lo cual los rayos ultravioletas penetran a través de los ojos y de los huesos del cráneo, afectando a las células nerviosas de las zonas, sobre todo, corticales del cerebro de la misma manera que, a su paso, pueden producir serias lesiones en el ojo en sí, tanto en sus zonas externas o medias como a nivel retiniano, porque resulta que aquellos que en su tránsito por las vías soleadas no pueden soportar ni un momento el prescindir de la protección de las gafas, prescinden completamente de ellas para pasarse horas y horas al sol playero y está claro que las abandonan para que su sombra no interfiera en el bronceado de su rostro, que correría el peligro de perder su uniforme perfección.

En realidad, la exposición al sol excesivamente prolongada suele dar, en un principio, señales muy engañosas: la sensación de ligereza, de bienestar, casi de rejuvenecimiento, que se presenta en un principio se acaba a las pocas horas. Pasado un plazo crítico, que no es igual para todos y que depende de la hora del día, situación geográfica, época del año y meteorológica, así como también de la raza, tipo de la piel, hábito, edad y sexo del sujeto, se presentan todos los inconvenientes, se desatan los problemas.

EL BRONCEADO

El tan ansiado color bronce no es, muy al contrario de lo que se cree, un signo de salud, sino una reacción de alarma y un intento de la piel para defenderse de los agresivos rayos ultravioletas.

CUIDADO CON LOS OJOS

De forma continua y sobre todo en estas épocas estivales, los ópticos hemos de aconsejar a nuestros clientes sobre las formas más científicamente idóneas de proteger sus ojos ante la intensa radiación solar, propia de los meses de calor.

A través del tiempo, nuevos tipos de cristales o lentes, nuevas adiciones colorimétricas, nuevos tratamientos especiales aplicados a los lentes que suministramos corrientemente, han hecho posible que esa protección, en la horas diurnas, se aproxime cada vez más a lo que técnicamente podemos considerar una perfección, lo que no quita que sea continuamente perfectible como cualquier otro de los funcionalismos que son propios de todos los tecnicismos que el hombre tiene, felizmente, en continuo y humilde desarrollo.

Pero como en tantas otras ocasiones no puede dejar de admirarnos que esos mismos usuarios de gafas, sobre cuyas cualidades protectoras son tan meticulosos y exigentes, en tanto permanecen en el medio ciudadano que les es propio, se desprenden de ellas en el mismo momento en que llegan a una playa o a cualquier otro sitio de veraneo y sin ellas, y prácticamente sin cobertura de ninguna clase, se pasan largas horas al sol cada día con el solo afán de lograr ese «bronceado», que nadie sabe por qué, se considera signo visible de una estupenda salud.

Ahora, los vemos volver y ante aquellos que somos los «rostros pálidos» que hemos quedado sujetos al asfalto, pasan ellas, los niños y los esposos menos atareados o más galantes, luciendo sus faces bronceados. «Estamos rebosantes de fuerza y salud» parecen decirnos con sus miradas de lástima, pero he aquí que los especialistas, esos aguafiestas, no se muestran nada conformes con ese alarde de saludable euforia y, según afirman ellos, verdaderos riesgos, que cada vez se hacen más ostensibles,

una fuente de salud

MIKEL GARAGORRI

OPTICO-OPTOMETRISTA

Se establece un duro combate entre la piel y los rayos agresivos, a cuyo ataque coadyuva generalmente un excesivo calor y durante la batalla hay células que montan con urgencia verdaderas fábricas de pigmento negro, **melanina**. Estas minúsculas fábricas, los melanosomas, están distribuidas, corrientemente, entre las células de la córnea o corteza externa de la piel, quien ante el primer ataque no tarda en ponerlas en marcha y así, además de oscurecerse, la epidermis se endurece para cerrar el paso a las radiaciones; de ahí el cutis atezado, endurecido, grueso, de aquellos que por su oficio deben exponerse de continuo a la dura intemperie.

Este funcionalismo defensivo, la piel no lo consigue nunca del todo y es más una batalla perdida para ella cuanto más intenso y más prolongado sea el ataque solar, debiendo tener en cuenta que su más o menos exitosa actuación tiene una relación directa con los rasgos étnicos en la raza negra, un 7 por 100 de los rayos nocivos atraviesan la barrera dérmica; en la raza blanca hasta un 25 por 100.

CONSECUENCIAS DE LA INSOLACION

El sol engendra las manchas pigmentarias que antes sólo solían verse en personas de edad muy avanzada y por eso médicamente son conocidas como «melanosis seniles», cuando son de color marrón oscuro y «queratosis seniles», cuando son de color rojizo; ahora la heliomanía hace que esas manchas aparezcan antes de los cuarenta e, incluso, antes de los treinta.

Es evidente, pues, a través de esta sintomatología, que otro de los resultados de la excesiva exposición a los rayos solares es el envejecimiento prematuro de la epidermis, resultado menos grave si se quiere, porque el efecto es sólo estético y... psicológico. Afecta menos a la piel grasa y causa estragos irreparables en la piel seca al volverse de forma irreversible los tejidos duros, quebradizos, arrugados. Lo peor es que esta situación se produce de golpe. Hasta una temporada antes no se notaba nada; un día la decrepitud de la piel cae sobre la víctima y todos los esfuerzos de los mejores «esteticians» serán desde ese momento completamente vanos.

A estos efectos graves y tantas veces permanentes se añaden otros muy conocidos, como pueden ser las vulgares ampollas, la descamación, hinchazones y eventuales quemaduras.

Existen también consecuencias fisiológicas que pueden llegar hasta el paro cardíaco y la muerte; es lo que se llama el golpe de calor, causado por un fracaso en el mecanismo de equilibrio térmico. El sudor es una defensa para conservar constante la temperatura corporal pese al calor exterior; como promedio pueden perderse así de dos a tres litros de líquido cada día y aun más. Si el calor es muy fuerte y la humedad muy baja, esa cantidad de líquido puede escurrirse a través de nuestros poros en una hora.

Cuando la humedad es muy alta impide que la transpiración se evapore y ese efecto anule el objetivo buscado cual es el refrescar la piel. Entonces el mecanismo enloquece y la sudoración aumenta y se hace angustiosa, mientras sube la fiebre; al final es tanta el agua y la sal expulsadas y es tanto el esfuerzo del organismo para enviar la sangre hacia la red circulatoria externa, a fin de enfriarla, que llega a faltar sangre en el cerebro y se presentan serias caídas de tensión y mareos hasta el síncope.

Ante estos casos, y para prevenirlos, beber líquidos salados, aligerar las ropas y cualquier opresión sobre cualquier zona del cuerpo, darse baños o duchas con agua fresca (no helada) y en casos de choque extremo, bolsas de agua caliente en los pies, son remedios eficaces.

Hablamos al principio de Insolación que es más peligrosa y peor que el golpe de calor, pues los ultravioletas pueden ser mortales y muchas veces lo son, prueba de ello los que mueren cada año, sobre todo gentes que tienen ojos muy claros y pieles con nula provisión de melanina.

PREVENCION

La mejor prevención (nunca lo olvidéis en los niños), es llevar un sombrero y sobre todo al presentarse los primeros síntomas llamar al médico; si se presenta falta de respiración hacer la boca a boca, como en el caso de ahogados; si no hay pulso y la pupila se nota dilatada efectuar el masaje externo al corazón y en la zona de muñecas y tobillos, y no abandonar nunca al accidentado, hasta que llegue el médico.

Qué pocos se preocupan de las características de los ojos de los niños y cuántas lesiones se producen por no consultar con un especialista, y así poder evitar daños irreversibles.



EL PRODUCTO QUE VIENE Y EL EMPLEO

1. REVOLUCION Y EMPLEO

Hay revoluciones en las que el pueblo no es agente ni actor sino sujeto paciente.

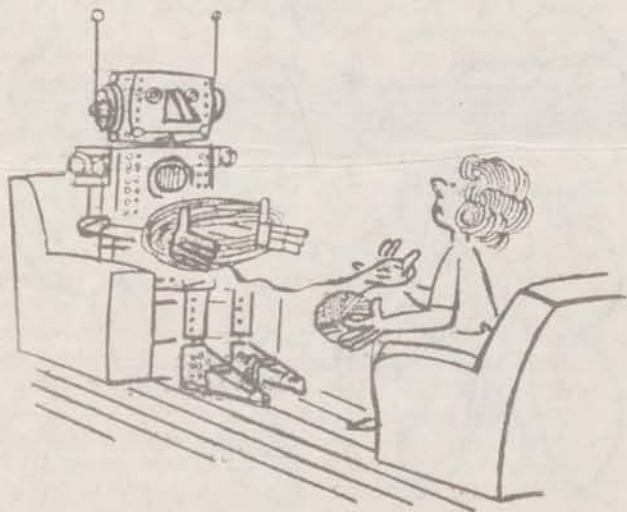
Unos jeques hacen subir el precio del petróleo y Europa se llena de millones de parados. Las industrias basadas en la energía barata (papel, acero, aluminio) cierran plantas enteras.

Un gobernante descubre el monetarismo y el precio del dinero diezma el empleo en la construcción e industrias afines. Por ejemplo, en 10 años, de un total de 50 fabricantes franceses de tableros aglomerados, han cerrado 20.

Son revoluciones sin pólvora pero con miles de víctimas.

2. EMPLEO Y DIRIGENTES

Desgraciadamente, el bienestar de los pueblos depende de la preparación de sus dirigentes, tanto políticos como económicos. Sólo inteligentes golpes de timón pueden llevar un barco por estas aguas caprichosas.



Un ejemplo: En 1973 sube el petróleo y los japoneses empiezan a ganar terreno al mar con puertos carboneros. Aquí estamos hablando del tema 9 años más tarde.

3. EMPLEO Y AUTOMATIZACION

En Malasia hay 240 plantas de montaje electrónico con 1000.000 puestos de trabajo. Es uno de los países que con sus bajos salarios han enriquecido a las multinacionales de la electrónica durante los últimos 10 años.

Ahora trabajan sólo 3 ó 4 días a la semana.

Japoneses y americanos cierran sus plantas en el país ya que con la robotización los costes de fabricación son menores en sus propios países.

En Francia hay 550.000 empleos en el textil, pero cada año se pierden 50.000. Uno de cada dos artículos textiles comprados en Francia es de importación (el salario mensual de una obrera textil en Ceylán es de 4.000 pesetas). Y para competir con las importaciones baratas hay que automatizar y seguir perdiendo empleo.

4. EL VALOR AÑADIDO

Hong Kong, Singapore, Korea y Taiwan, que han visto subir sus salarios respecto a Malasia, Tailandia, Indonesia y Filipinas, llevaron a estos países el montaje de productos sencillos (radios, relojes, semiconductores) y fabrican ahora videojuegos, chips y pequeños ordenadores.

5. ENFOQUES TECNICOS

Ciba Geigy fabrica ejes de transmisión para automóviles con 4 veces menos peso que los de acero, y General Motors fabrica una viga de 6 metros para

QUE SE VA

chasis de camión con menos de la mitad de peso que las tradicionales. El plástico sustituye al acero en algunos productos.

6. ENFOQUES SOCIOLOGICOS

De los 30 millones de americanas trabajadoras, 11,3 millones ocupan puestos profesionales o altos cargos en las empresas.

El resultado: Un gran incremento del poder adquisitivo en los hogares con dos ingresos y una importante demanda de bienes y servicios caros y sofisticados.

Al mismo tiempo, aumenta la demanda de electrodomésticos «ahorradores de tiempo». Y las compras por correo que hoy suponen el 25 por ciento del total serán el 50 en 1995.

7. UNA TENDENCIA (Instituto IFO)

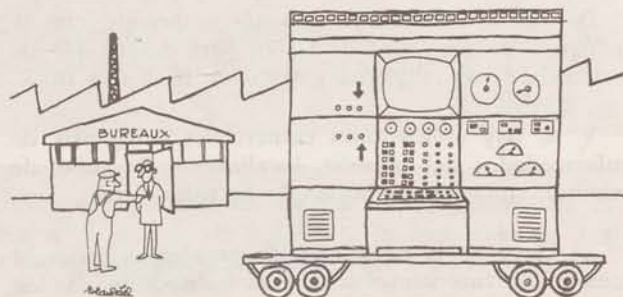
A la motorización de los años 60 y 70 va a seguir, durante los años 80, una ola de tiempo libre y confort doméstico.

8. QUE SE DEBE HACER

8.1.—Partir del mercado para empezar a fabricar y no buscar un mercado para vender lo que se fabrica.

8.2.—Identificar mercados en crecimiento.

8.3.—Identificar productos estrella para estos mercados.



8.4.—Si estamos en un sector en crisis, ver si ésta tiene causas no temporales. Si las causas son estructurales, plantearse la diversificación parcial o total.

8.5.—Anticiparse al cambio mirando las barbas de los vecinos europeos, pues los aranceles irán bajando.

9. PREPARARSE PARA EL CAMBIO - FLEXIBILIDAD - POLIVALENCIA

9.1.—Gerentes atentos a los cambios tecnológicos y sociológicos.

9.2.—Invertir solamente lo imprescindible, subcontratando en el exterior todo lo que no sea la vocación específica de la empresa.

9.3.—Talleres y máquinas flexibles.

9.4.—Basarse en las personas como principal capital de la empresa, no en las instalaciones.

9.5.—Personas en continua formación. **La formación es la mejor inversión de las empresas.**

INTELIGENCIA ARTIFICIAL (I.A.). DENTRO DE 30 AÑOS, TODOS A CASA

Hasta ahora los programas de los ordenadores manejan números, ahora empiezan a procesar ideas y conocimientos. Un programa de IA está formado por cientos de reglas del tipo «Si... entonces...» y redes piramidales de hechos (Los perros tienen 4 patas, los elefantes tienen 4 patas y una trompa).

KOOPERATIBISTAREN

De nuevo, el gobierno japonés emprende, con la industria, un programa de 3 años para desarrollar los ordenadores de la quinta generación para uso IA.

Y ya hay aplicaciones comerciales: diagnóstico de enfermedades del pulmón, localización de vetas de mineral, situación de bolsas de petróleo, etc.

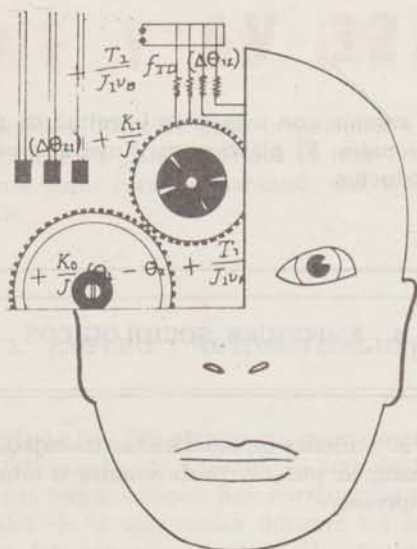
La clave de la resolución de problemas no es el método de razonamiento sino la indisponibilidad de grandes bancos de datos y conocimientos.

La memoria humana no es suficientemente grande para retener todo el conocimiento médico actual, y el cerebro humano es incapaz de manejar simultáneamente un suficiente número de hipótesis.

Hay limitaciones: Los sistemas preparados para entender preguntas sobre cifras de venta, son incapaces de comprender una pregunta de fútbol o religión. (Menos mal).

Una gran ayuda pero un gran reto:

Tenemos 30 años para decidir el tiempo libre de los millones de trabajadores desplazados de los talleres y oficinas por éstas.



JUAN JOSE TORRONTEGUI ZABALA

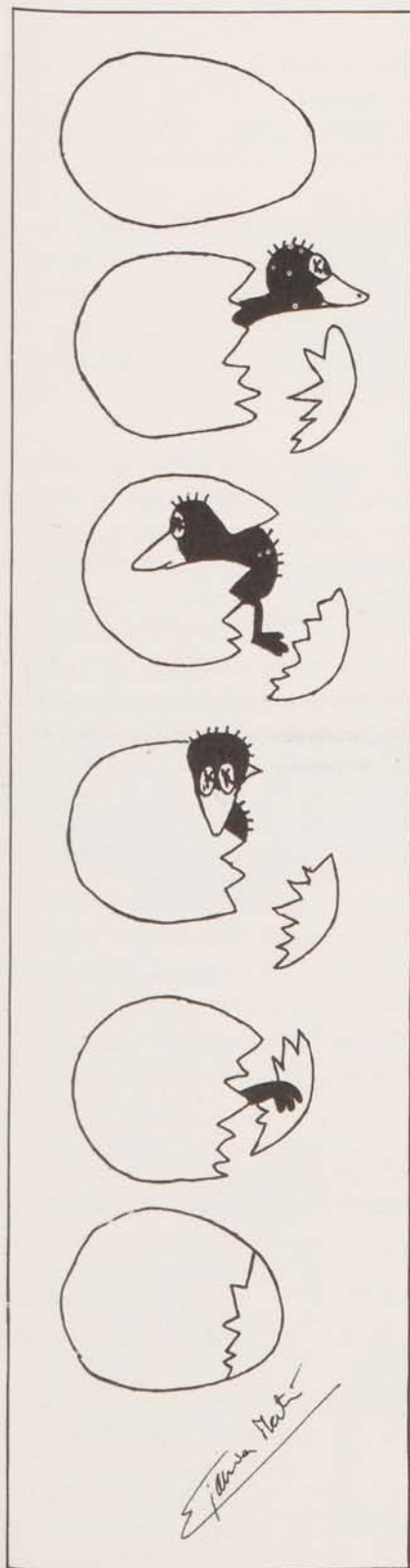


IRIZAR S. Coop.

Leí con interés el artículo en TU-Lankide de enero: «Meditaciones de un Reción Llegado». Aquí también pensamos muchos sobre el asunto de qué hacer con la economía de Michigan... una región parecido en algunos aspectos al País Vasco, alta proporción de empleo en industrias metálicas; entonces, ahora un alto nivel de paro, saldo migratorio negativo, etc. (El prognosis es que la industria de automóviles nunca va a emplear de nuevo los 450.000 que han perdido su trabajo). Algunos creen que el futuro está en los servicios; otros dicen que la región con su tradición de fabricación va a tener que buscar nuevos productos industriales. En este sentido algunos recomiendan el «high tech» y la industria robótica. Otros con mejor razón propongan una diversificación hacia productos de maquinaria y equipo relacionado a la conversión de energía (gasificación de carbón, energía solar, conservación, etc.) y extracción de petróleo. Dan el pronóstico que esta industria de equipo va a crecer un «trillion» de dólares en EE.UU. en la década que viene.

Bueno, hay mucho de aprender sobre las cooperativas para mí todavía. Tengo hecho una propuesta, pero he cambiado mis ideas algunas veces. Interés en las cooperativas va creciendo aquí y hay un grupo (de ¿cuarenta?) que me han llamado para servir de guía para una visita en septiembre. Pero, hasta mayo entonces. Ojalá que puedes entender mi castellano.

ROBERT MILBRATH
THE UNIVERSITY OF MICHIGAN-FLINT
(Departamento of Economics)



«El gran descubrimiento de mi generación es que los seres humanos pueden cambiar su vida, cambiando la actitud de su mente».

W. JAMES

«Si quieres recobrar el equilibrio aléjate de vez en cuando de la civilización y busca de nuevo: la alegría y la inocencia de los niños, la fuerza de la naturaleza, la libertad de los animales».

«A pesar de la «fuerza de la gravedad» de las tensiones y el peso muerto de la sociedad de consumo, cuando la preocupación o la pena nos asedie veremos también nosotros que ganando altura... sobre las nubes el cielo siempre es azul».

M. HAMILTON

«REIR MUCHO Y CON FRECUENCIA; CONQUISTAR EL RESPETO DE LAS PERSONAS INTELIGENTES Y EL AFECTO DE LOS NIÑOS; GANAR EL APRECIO DE LOS CRITICOS HONESTOS Y SOPORTAR LA TRACION DE LOS FALSOS AMIGOS; APRECIAR LA BELLEZA, ENCONTRAR LO MEJOR EN LOS DEMAS; DEJAR EL MUNDO UN POCO MEJORADO, YA SEA POR UN NIÑO SANO, UN JARDIN O UNA CONDICION SOCIAL REDIMIDA; SABER QUE POR LO MENOS OTRA VIDA HA RESPIRADO MAS FACILMENTE PORQUE USTED HA VIVIDO. ESTO ES EL EXITO».

RALPH WALDO EMERSON

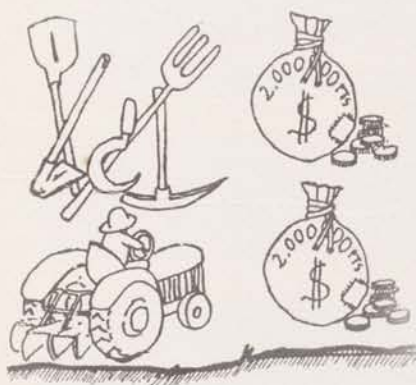


De la revista
«TRIBUNA ALEMANA»



Gazteak eta lana

P. LETONA



Langabezia, orain artean nahiko egon da; txarrena kanpotarrentzat zen; orain, dagoena hartu behar, Zertarako prestaketak egin? askoren galdera. Beste asko ez da arduratzen. Baina, lan gabe daudenak, zer egin dute?

EZ DU EMATEN

«Baserriko lanak ez du ematen», dio askok. ortuak, behiak... zorrak egiteko besterik ez da. Horrela entzuten zaio askori.

Nik arazo horri ezingo diot erantzun zehatzki, ez bait dakit ondo erantzuteko haina. Baina hau esango dut behintzat: Fabrikak ematen al du? Gure enpresak erortzen ari dira; ez, emango balu. Zenbat kooperatiba dira kinka estuan daudenak? Ez, emango balute. Gauza bat ilaren azkenean soldata jaso eta beste bat eman. Enpresa askok, han dabiltnak kobratu arren, ez du ematen.

NORK EDO ZEINEK SORTU LANA

Lanik ez dagoela eta gure kapitalistei, gobernuari eta beste horrela-

koei begira gaude, ia lana ematen diguten. Gero danak gatik handiak esanda ere, berdin eskatzen diegu.

Besteak egin behar digute hori edo guk egin behar dugu? Askatsunaren hain maitale geranok ezingo dugu bestearen azpian egoteko etorkizunik onartu. Guk egin beharko dugu gurea.

Orain artean kooperatiba gehienak horrela egin dute aurrera. Kooperatiba sortzaile askok egin duena esango baliguke, sinisten ere lanak izango genituzke. Ez da berezkoa izan; emendik aurrera ere zerbait egitea nahi duenak, arriskuan sartu beharko du.

Guk guretzako behar duguna sortzen ez badugu, nork sortuko digu? Dena dela bestek sortzen badigu, horrek izango du prezio bat.

GAUZA TXIKITATIK EZIN HASI?

Askori entzuten zaion gauza da hau; lehen lantegi txiki batetatik hasi eta poliki poliki aurrera eta handi eginaz joaterik ba zegoela. Baina gaur ezinezkoa omen da. Orain hasera, txikia zerbait ematen badiozu denak zapalduko zaitue.

Eta hori egia den galdetzea hain txarra ez dela uste dut. Aspalditik esan digute horrelakorik asko. Baina lan asko egin eta gutxi kobratzeko prest dagoenak, esaten diren denak gainditzeko ardurarik ote du? Orain arte ere horrela ez al du jokatzen zerbait egitea nahi duenak?

ETORKIZUNA: LAN ASKO ETA GASTU GUTXI

Uste genuen gure aberastasunak ez zeukala agortzerik; mundurik onenetan geundela eta gu onenak ginela ere sinisten genuen; baina egun batetik bestera dena auts eginga erori da.

Ikusi dugu aberastasunak bere mugak dituela; lana egiten ez den bitartean onenik izaterik ez dagoela; gu baino askoz atzeratuago diren herriek guri eta beste askori kompetentzia egiten digutela. Gure indarra guk uste baino ahulagoa dela. Ez da petrolioa bakarrik; beste herrialde asko ari dira guri problemak jartzten. Eta dena lan gehiago eta soldata gutxiago daukatelako.

Beti gogoan har: Ezerk ez duela ematen; lana eginaz aurrera irtengo garela; haserak beti txikiak izaten direla. Eta lan asko egitea txarra dela uste duenak, galdetu dezaiela asko eginda bizi izan derenei, txarrago edo hobeto bizi izan diren.

